

**UCHWAŁA NR XLV/288/23
RADY MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ**

z dnia 9 marca 2023 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej
w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 w związku z art. 7 ust. 1 pkt 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2023 r. poz. 40 t.j.) **uchwala się, co następuje:**

- § 1.** Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.
- § 2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kostrzyn nad Odrą.
- § 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



Przewodniczący Rady
Miasta

Marek Tatarewicz

Załącznik do uchwały Nr XLV/288/23
Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
z dnia 9 marca 2023 r.



**STRATEGIA ROZWOJU
MIEJSKIEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ
W KOSTRZYNI NAD ODRĄ
NA LATA 2023-2030**

SPIS TREŚCI

1. WSTĘP
2. INFORMACJE OGÓLNE
3. CHARAKTERYSTYKA BIBLIOTEKI
4. DIAGNOZA POTRZEB UŻYTKOWNIKÓW
5. ANALIZA SWOT
6. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI
7. CELE STRATEGICZNE
8. PODSUMOWANIE

1. WSTĘP

Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą, to plan wyznaczający działalność instytucji do 2030 roku. W opracowaniu przedstawiono diagnozę, słabe i mocne strony instytucji, cele i kierunki rozwoju. Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą w działaniach na rzecz mieszkańców wykorzystuje nowe, atrakcyjne metody oraz formy pracy w zakresie edukacji czytelniczej, informacyjnej i kulturalnej. Dzięki dotychczasowej działalności Biblioteka wpisała się w życie kulturalne miasta.

Podstawowym celem strategii jest określenie kierunku dalszego rozwoju instytucji, z zachowaniem dotychczasowego poziomu oraz ze stałym podnoszeniem standardów bibliotecznych.

Niniejszy dokument przedstawia zadania i działania jakie należy podjąć, aby Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą była atrakcyjną instytucją kultury, odpowiadającą na zmieniające się potrzeby użytkowników.

Skuteczność działania biblioteki będzie zależeć od sprawnego funkcjonowania, znajomości potrzeb czytelniczych i informacyjnych mieszkańców, współpracy ze środowiskiem lokalnym, właściwej promocji wydarzeń oraz przyjaznych relacji z otoczeniem.

2. INFORMACJE OGÓLNE

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą funkcjonuje od 1949 roku.

Do marca 2009 roku Miejska Biblioteka Publiczna działała w różnych strukturach organizacyjnych:

- w latach 1949-1992 – jako jednostka Miasta Kostrzyn nad Odrą,
- w latach 1992-2000 – wchodziła w skład Miejskiego Ośrodka Kultury,
- w latach 2000-2009 – wchodziła w skład Kostrzyńskiego Centrum Kultury.

·od kwietnia 2009 roku - jest samodzielną instytucją kultury.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą posiada osobowość prawną i jest samorządową instytucją kultury, działającą od 1 kwietnia 2009 roku na podstawie:

·Ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej ze zmianami;

·Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach ze zmianami;

·Uchwały nr XXIX/220/2009 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 12 lutego 2009 r.

(w sprawie podziału instytucji kultury Kostrzyńskiego Centrum Kultury w Kostrzynie nad Odrą na dwie odrębne samorządowe instytucje kultury: Kostrzyńskie Centrum Kultury w Kostrzynie nad Odrą i Miejską Bibliotekę Publiczną w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XXIX/222/09 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 12 lutego 2009 r.

w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą;

·Uchwały nr XLV/352/10 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 7 października 2010 r.

(zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XVII/131/12 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 17 maja 2012 r.

(zmieniającej uchwałę w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XXXVII/279/14 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 19 lutego 2014 r.

(w sprawie ogłoszenia tekstu jednolitego uchwały w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą);

·Uchwały nr XV/108/16 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 15 stycznia 2016 r.

w sprawie zmiany statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą;

·Uchwały nr XXIX/182/21 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 30 września 2021 r. w sprawie przyjęcia statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą.

Numery identyfikacyjne Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą:

- Rejestr Instytucji Kultury Miasta Kostrzyn nad Odrą: RIK/3/2009.
- Numer Identyfikacyjny REGON: 080323465.
- Numer Identyfikacji Podatkowej NIP: 5993082890.

3. CHARAKTERYSTYKA BIBLIOTEKI



Siedzibą Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz terenem jej działalności jest Miasto Kostrzyn nad Odrą. Od 19 stycznia 2016 roku Biblioteka jest właścicielem budynku przy ulicy Dworcowej 7 w Kostrzynie nad Odrą (Akt notarialny – Repertorium "A" Nr: 298/2016), który mieści się na działce o numerze 292/3, obręb 4 Śródmieście, objęty Księgą Wieczystą KW Nr GW1S/00017526/0 oraz wydzielonej części budynku przy ulicy Osiedle Leśne 5, w której mieści się Punkt Biblioteczny.

W Miejskiej Bibliotece Publicznej w Kostrzynie nad Odrą funkcjonują:

- Biblioteka Dorosłych i Młodzieży (dla czytelników od 16 lat),
- Biblioteka Dzieci i Młodzieży (dla czytelników do 16 lat).
- Gromadzenie i Opracowanie Zbiorów oraz Statystyki.
- Punkty Biblioteczne dla Dorosłych, Młodzieży i Dzieci (w zależności od miejsca działania, zbiory wypożyczają się na zewnątrz lub udostępniają na miejscu).

W obrębie Biblioteki Dorosłych i Młodzieży oraz Biblioteki Dzieci i Młodzieży działa:

- wypożyczalnia literatury pięknej i popularnonaukowej;
- czytelnia zawierająca wielodziedzinowy księgozbiór informacyjny udostępniany na miejscu;
- czytelnia Internetowa, w której są stanowiska komputerowe i iPady z bezpłatnym dostępem do Internetu oraz z odpłatną możliwością drukowania, skanowania, faksowania i kopiowania;
- czytelnia prasy zawierająca 20 tytułów (2 dzienniki ogólnopolskie, 2 czasopisma regionalne/lokalne, 1 czasopismo bibliotekarskie, 5 czasopism dla

dzieci i młodzieży, 10 innych czasopism odpowiadających potrzebom społeczności lokalnej).

Biblioteka pracuje przy użyciu elektronicznego, zintegrowanego systemu bibliotecznego, stworzonego i rozwijanego przez Instytut Książki. System umożliwia tworzenie elektronicznego katalogu bibliotecznego, bazy użytkowników placówki, rejestrację wypożyczeń i udostępnień zasobów oraz prowadzenie statystyki bibliotecznego. System zawiera dostęp do katalogu on-line, umożliwia zdalne składanie zamówień i rezerwacji materiałów bibliotecznego, przedłużanie terminów ich wypożyczeń oraz powiadamianie o terminach ich zwrotu.

W ciągu ostatnich dwóch lat księgozbiór Biblioteki wzbogacił się o kilkanaście tysięcy nowych pozycji i wynosi obecnie 56 393 egzemplarzy.

Dział Promocja Czytelnictwa zajmuje się promowaniem czytelnictwa - zarówno w sposób tradycyjny, jak i niekonwencjonalny, głównie poprzez organizację imprez promujących czytelnictwo (imprez plenerowych, spotkań, warsztatów, zajęć, wykładów, lekcji etc.) oraz indywidualną pracę z Czytelnikami. Promotor Czytelnictwa zajmuje się również prowadzeniem bookcrossingu, badaniem potrzeb czytelniczych, dostarczaniem materiałów bibliotecznego do domu (dla Czytelników chorych i niepełnosprawnych), pomaganiem Czytelnikom w korzystaniu z usług e-administracji, świadczeniem e-usług bibliotecznego z wykorzystaniem nowoczesnych technologii. Pracownik działu odpowiada też za projekty/programy miękkie, skierowane do bibliotek lub instytucji kultury, związane z promocją czytelnictwa, a także za pozyskiwanie środków zewnętrznych (sponsoring, fundraising).

4. DIAGNOZA POTRZEB UŻYTKOWNIKÓW

Biblioteka musi nadążać za nowymi wyzwaniami oraz zagwarantować swoim użytkownikom wysoką jakość usług. Biblioteka przestaje być instytucją, która gromadzi zbiory i po opracowaniu stara się wypożyczyć je czytelnikowi. Potrzeby użytkowników wymuszają na Bibliotece pełne zaspokojenie różnorodnych zainteresowań.

Aby jeszcze bardziej poznać oczekiwania czytelników, zarówno w temacie doboru księgozbioru, jak i organizacji zajęć dodatkowych przeprowadzono ankietę, która stanowi diagnozę potrzeb użytkowników. W badaniach ankietowych wzięło udział 120 osób.

Diagnoza potrzeb, wg danych wynikających z ankiety, przedstawia się następująco:

1. Potrzeby czytelników i klientów Miejskiej Biblioteki Publicznej:

- a) dostęp do literatury rozrywkowej i popularnonaukowej- 47%
- b) imprezy organizowane przez bibliotekę - 35%

c) możliwość korzystania z komputera i Internetu – 11%

d) możliwość korzystania z gazet i czasopism – 7%.

Wykres nr 1



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Wnioski: 47 % respondentów oczekuje literatury, która zaspokoi ich potrzeby rozrywkowe oraz dostępu do wiedzy i informacji poszukując literatury popularnonaukowej. Szczególny nacisk należy położyć na zakup nowości wydawniczych. Ankietowani chętnie korzystają również z imprez organizowanych przez bibliotekę. Potrzebę korzystania z Internetu oraz dostępu do gazet i czasopism wskazało mniej ankietowanych.

2. Informacje o bibliotece (np. o godzinach otwarcia, nowościach wydawniczych, planowanych imprezach) ankietowani czerpią:

a) bezpośrednio od pracowników Biblioteki – 40%

b) z Facebooka Biblioteki – 30%

c) ze strony internetowej – 20%

d) z plakatów – 10%

Wykres nr 2



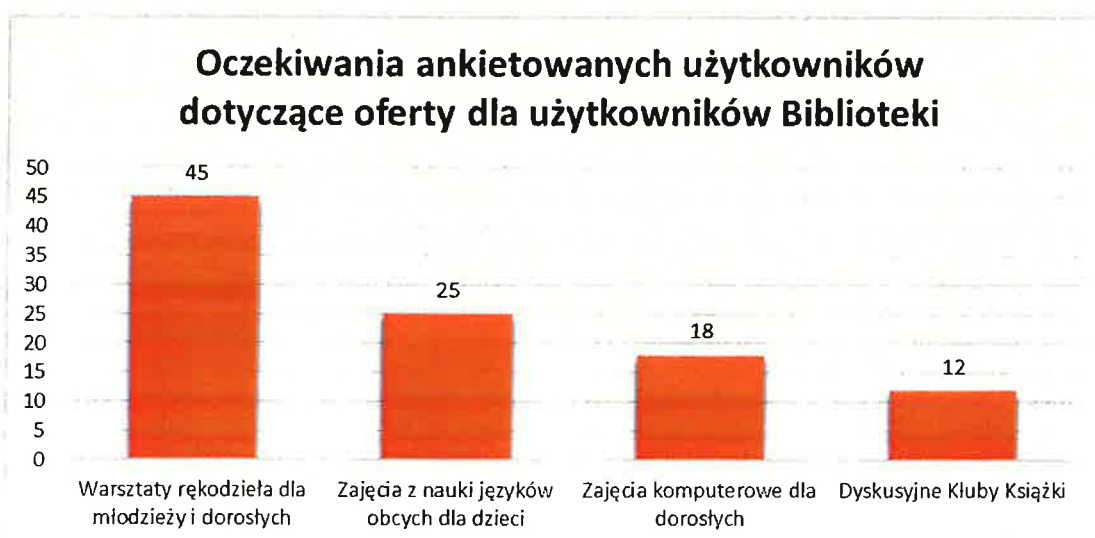
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Wnioski: Należy położyć nacisk na informowanie bezpośrednio oraz rozmowę z czytelnikami.

3. *Oczekiwania w zakresie oferty zajęć w bibliotece:*

- a) warsztaty rękodzieła dla młodzieży i dorosłych – 45%
- b) zajęcia z nauki języków dla dzieci – 25%
- c) zajęcia komputerowe dla dorosłych – 18%
- d) Dyskusyjne Kluby Książki – 12%

Wykres nr 3



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Wnioski: Ankietowani czytelnicy oczekują, aby w Bibliotece odbywały się w dalszym ciągu warsztaty rękodzieła dla młodzieży i dorosłych. Cieszą się one największym zainteresowaniem wśród czytelników, a różnorodne tematy zajęć pozwalają na rozwijanie pasji użytkowników Biblioteki. W przypadku dzieci najbardziej oczekiwaną usługą są zajęcia z nauki języków obcych. Może to być podyktowane chęcią zdobywania i poszerzania zdolności w tym zakresie. Mniej cieszącą się formą usług, ale również ważną są zajęcia komputerowe dla dorosłych oraz Dyskusyjne Kluby Książki.

5. ANALIZA SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> · lokalizacja w centrum miasta · wykształceni, kompetentni i kreatywni pracownicy · dobre warunki lokalowe biblioteki · przyjazna aranżacja · różnorodna oferta usług · e – usługi · automatyzacja i komputeryzacja procesów bibliotecznych (dotyczy 100% zbiorów bibliotecznych) · strona internetowa, strona na Facebooku, katalog on-line · dogodne godziny otwarcia biblioteki · dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych · zbiory dla osób z dysfunkcją wzroku · sale do zajęć bibliotecznych i edukacyjnych · dobra współpraca z organizatorem instytucji · dobra współpraca ze środowiskiem lokalnym i bibliotekarskim · aktywność edukacyjno - kulturalna · działalność wydawnicza biblioteki 	<ul style="list-style-type: none"> · brak parkingu · niskie wynagrodzenia pracowników · zły stan techniczny punktu bibliotecznego na Osiedlu Leśnym · niewystarczające wyposażenie techniczne · mały wybór księgozbioru obcojęzycznego · wieloletnie zaległości w oddawaniu książek
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> · duża dynamika zmian i rozwoju biblioteki · wzrastające wymagania użytkowników zmuszające do poszerzenia i unowocześnienia działań · zwiększenie zbiorów bibliotecznych · umiejętność reagowania na zmieniające się potrzeby społeczności lokalnej · pozyskiwanie środków zewnętrznych na działalność i rozwój biblioteki · wzrost znaczenia zawodu bibliotekarza 	<ul style="list-style-type: none"> · nieprzewidywalność zmian · malejąca rola tradycyjnych usług bibliotecznych · niekorzystne zmiany w ustawodawstwie dotyczącym działalności kulturalnej i bibliotek · szybka dezaktualizacja zbiorów bibliotecznych · szybkie zużycie sprzętu komputerowego · wysokie ceny książek, czasopism i nośników elektronicznych

w społeczeństwie ·prowadzenie różnorodnych zajęć przez bibliotekarzy	·migracja młodych ludzi do większych miast ·coraz większy dostęp do informacji w Internecie - czasopisma i książki dostępne on-line
---	--

6. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI

Misja Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Dążenie do profesjonalnego rozwoju usług, posiadanie wszechstronnego księgozbioru oraz oferowanie najłatwiejszego dostępu do książki i informacji.

Wizja Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą

Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą jest przyjazną instytucją kultury, udostępniającą mieszkańcom różnorodne zbiory i media, świadcząca usługi z wykorzystaniem nowoczesnych technologii. Jest placówką wspierającą aktywność użytkowników w zdobywaniu wiedzy, rozwijaniu zainteresowań oraz spędzaniu czasu wolnego.

7. CELE STRATEGICZNE

Lp.	Cele	Kierunki działania	Rezultaty
1	Poprawa infrastruktury biblioteki.	1. Remont i modernizacja Punktu Bibliotecznego na Osiedlu Leśnym.	Punkt Biblioteczny spełniający standardy dostępności.
		1. Przystosowanie strony internetowej biblioteki dla osób niewidomych i głuchoniemych poprzez zakup i instalację odpowiedniego oprogramowania.	Poprawa jakości usług bibliotecznych.
		1. Systematyczna wymiana sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem. 2. Realizacja projektów mających na celu pozyskanie środków zewnętrznych.	Dostęp do nowoczesnych technologii.
2	Rozwijanie usług kulturalnych, edukacyjnych i informacyjnych w aspekcie potrzeb, zainteresowań, preferencji i wieku klientów biblioteki.	1. Przeprowadzanie analizy potrzeb poprzez ankiety, wywiady i rozmowy.	Satysfakcja użytkowników.
		1. Zwiększenie zakupu nowości wydawniczych, zgodnie z oczekiwaniami odbiorców. 2. Poszerzenie dostępu do zbiorów elektronicznych.	Wzrost liczby użytkowników.
		1. Uczestniczenie i organizowanie kampanii społecznych i promocyjnych. 2. Organizowanie wystaw prezentujących autorów książek. 3. Organizowanie spotkań autorskich oraz promocji książek.	Rozwój czytelnictwa. Popularyzowanie czytelnictwa. Wzrost uczestnictwa w przedsięwzięciach kulturalnych.

		4. Organizowanie i uczestniczenie w imprezach kulturalnych dla społeczności lokalnej.	
		1. Organizowanie konkursów literackich i plastycznych oraz spotkań z lokalnymi twórcami. 2. Gromadzenie i upowszechnianie piśmiennictwa twórców lokalnych i materiałów o regionie.	Animowanie lokalnej aktywności twórczej. Popularyzowanie lokalnej kultury.
		1. Współpraca z bibliotekami szkolnymi. 2. Prowadzenie zajęć bibliotecznych dla różnych grup wiekowych. 3. Prowadzenie zajęć tematycznych oraz organizacja zajęć podczas ferii zimowych i wakacji dla dzieci i młodzieży.	Biblioteka instytucją wspierającą działalność edukacyjną i wychowawczą szkół.
		1. Wdrażanie nowych technologii w pracy Biblioteki. 2. Realizacja projektów umożliwiających pozyskiwanie środków zewnętrznych.	Szybki dostęp do informacji.
		1. Badanie poziomu zadowolenia użytkowników z usług bibliotecznych.	Podnoszenie jakości usług.
3	Usprawnienie pracy Biblioteki	1. Poszerzenie wiedzy fachowej pracowników Biblioteki poprzez udział w szkoleniach i konferencjach. 2. Organizowanie spotkań i narad dotyczących organizacji i funkcjonowania Biblioteki. 3. Usprawnienie przepływu informacji wewnątrz instytucji.	Rozwój kadry bibliotecznej poprzez pogłębienie wiedzy ogólnej i specjalistycznej. Sprawnie zarządzana instytucja.
4	Wzmocnienie roli Biblioteki w środowisku lokalnym	Tworzenie dobrych relacji z użytkownikami i otoczeniem Biblioteki poprzez: •dogodne godziny otwarcia instytucji; •informowanie mieszkańców o działalności instytucji (strona internetowa, portale społecznościowe, prasa i telewizja lokalna); •współpraca z instytucjami kultury oraz stowarzyszeniami; •tworzenie oferty zgodnej z zapotrzebowaniem środowiska; •współpracę z organizatorem instytucji.	Wzrost czytelnictwa oraz uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych. Wzrost zawodu bibliotekarza w społeczeństwie.

8. PODSUMOWANIE

Realizacja „Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030” będzie kontynuacją przedsięwzięć i działań określonych w strategii tej instytucji na lata 2018 – 2022 oraz będzie polegać na wdrażaniu w życie zaplanowanych działań. Wykonanie poszczególnych działań poprzedzone będzie staraniami o pozyskanie na ten cel dodatkowych środków finansowych. Głównym miernikiem zaplanowanych celów działań będzie stopień ich realizacji.

UZASADNIENIE

W 2018 roku Miejska Biblioteka Publiczna w Kostrzynie nad Odrą otrzymała dofinansowanie z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na modernizację i remont budynku Biblioteki. Po zakończeniu tego zadania, zgodnie z kryteriami określonymi w Narodowym Programie Czytelnictwa, biblioteka musi posiadać strategię rozwoju.

W „Strategii Rozwoju Biblioteki w Kostrzynie nad Odrą na lata 2023 – 2030” określono cele i kierunki działania, które wyznaczają rozwój i podniesienie atrakcyjności oferty tej instytucji.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 w związku z art. 7 ust. 1 pkt 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym dokument ten przyjmowany jest przez radę gminy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne