

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030



Ośno Lubuskie, marzec 2024 r.

Zleceniodawca:



Gmina Ośno Lubuskie
ul. Rynek 1
69-220 Ośno Lubuskie

Wykonawca:



Biuro Ekspertyz i Rozwoju Gospodarczego Sp. z o. o.
ul. Kręta 11
65 - 770 Zielona Góra

Spis treści	
Wstęp	6
1. Metodologia Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030	7
1.1. Wymogi prawne opracowania.	7
1.2 Procedura formułowania Strategii Rozwoju	7
2. Wnioski z diagnozy	9
2.1 Informacje ogólne o gminie.....	9
2.2 Demografia	9
2.3 Gospodarka i rynek pracy.....	11
2.4 Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	15
2.5 Edukacja.....	17
2.6 Kultura i sport	18
2.7 Aktywność społeczna	20
2.8 Infrastruktura i środowisko	22
2.9 Zasoby przyrodnicze i turystyczne.....	27
2.10 Finanse gminy.....	29
3. Analiza SWOT	31
4. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym – Wizja, misja i cel nadrzędny	34
4.1 Wizja Gminy Ośno Lubuskie	34
4.2 Misja rozwoju Gminy Ośno Lubuskie	35
4.3 Cel nadrzędny	36
5. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	37
6. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych	38
6.1. OBSZAR 1. Rozwinięta infrastruktura gminna i efektywne zarządzanie rozwojem gminy	38
6.1.1. CEL OPERACYJNY I.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej	38
6.1.2. CEL OPERACYJNY I.2 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne.....	40
6.1.3. CEL OPERACYJNY I.3 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy	41
6.2. OBSZAR 2. Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu	42
6.2.1. CEL OPERACYJNY II.1 Rozwój potencjału gospodarczego Gminy Ośno Lubuskie, w tym w oparciu o zasoby naturalne, tj. jeziora i lasy oraz dobrze przygotowane tereny inwestycyjne....	43
6.2.2. CEL OPERACYJNY II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie.....	45
6.2.3. CEL OPERACYJNY II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy	46
6.3. OBSZAR 3. Wysoka jakość życia mieszkańców oraz aktywne i wykształcone społeczeństwo obywatelskie.....	48

6.3.1. CEL OPERACYJNY III.1 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Ośno Lubuskie.....	48
6.3.2. CEL OPERACYJNY III.2 Wsparcie systemu zarządzania bezpieczeństwem publicznym	50
6.3.3. CEL OPERACYJNY III.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.....	51
6.4. OBSZAR 4. Dziedzictwo kultury zachowane dla przyszłych pokoleń, rekreacja i oferta czasu wolnego	53
6.4.1. CEL OPERACYJNY IV.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego w Gminie Ośno Lubuskie	53
6.4.2. CEL OPERACYJNY IV.2 Poprawa jakości promocji, w tym w zakresie zachęt do osiadania oraz zwiększanie popytu na turystykę, kulturę i rekreację.	54
6.4.3. CEL OPERACYJNY IV.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej.	55
7. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia	56
7.1. Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury w Gminie oraz poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów.	56
7.1.1 CEL OPERACYJNY I.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej	56
7.1.2 CEL OPERACYJNY I.2 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne.....	57
7.1.3 CEL OPERACYJNY I.3 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy	57
7.2. Cel strategiczny II: Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu.....	58
7.2.1. CEL OPERACYJNY II.1 Rozwój potencjału gospodarczego Gminy Ośno Lubuskie, w tym w oparciu o zasoby naturalne, tj. jeziora i lasy oraz dobrze przygotowane tereny inwestycyjne	58
7.2.2. CEL OPERACYJNY II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie.....	59
7.2.3. CEL OPERACYJNY II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy	59
7.3. Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia oraz aktywizacja i rozwój kształcenia społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o skuteczny system oświatowy oraz rozwinięty system usług społecznych dla dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów.....	60
7.3.1. CEL OPERACYJNY III.1 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Ośno Lubuskie.....	60
7.3.2. CEL OPERACYJNY III.2 Wsparcie systemu zarządzania bezpieczeństwem publicznym	61
7.3.3. CEL OPERACYJNY III.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.....	61
7.4. Cel strategiczny IV: Zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz rozwój atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Gminy.	61
7.4.1. CEL OPERACYJNY IV.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego w Gminie Ośno Lubuskie	62
7.4.2. CEL OPERACYJNY IV.2 Poprawa jakości promocji, w tym w zakresie zachęt do osiadania oraz zwiększanie popytu na turystykę, kulturę i rekreację.	62
7.4.3. CEL OPERACYJNY IV.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej.	63
8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy;.....	63

9. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.	66
10. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2094 z późn. zm.), wraz z zakresem planowanych działań	67
11. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy	70
12. System monitorowania realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych.....	70
12.1. Analiza wskaźnikowa	71
12.2. Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030.	72
12.3. Schemat i harmonogram realizacji procesu monitoringu	72
12.4. Zasady aktualizacji	73
12.5. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	73
13. Spójność z dokumentami strategicznymi	73
14. Ramy finansowe i źródła finansowania	75
Załącznik 1. Tabela do przekazywania danych statystycznych – wzór	81
Załącznik 2. Materiały do sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju.....	82
Załącznik nr 3 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych.....	83

Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie jest formalnym dokumentem, który określa strategiczne kierunki rozwoju gminy na lata 2024-2030. Jest ona tworzona nie tylko dla władz samorządowych, ale przede wszystkim dla mieszkańców. Strategia rozwoju to długookresowy plan działania, określający strategiczne cele rozwoju i przyjmujący takie priorytety działania, które są niezbędne dla realizacji przyjętych zamierzeń rozwojowych. Jest ona komplementarna z innymi regulacjami planistyczno-strategicznymi obowiązującymi w gminie, a także z dokumentami wyższego rzędu – Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do 2030 roku, a także Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Strategia będzie wyznaczała ramy dla planów i programów powstających w gminie podczas jej obowiązywania. Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 została opracowana na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców.

1. Metodologia Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

1.1. Wymogi prawne opracowania.

Strategia Rozwoju jest dokumentem, który w jasny sposób wskazuje kierunki, w jakich powinna zmierzać gmina, aby zapewnić zrównoważony rozwój, a mieszkańcom poprawę jakości życia. Pod pojęciem strategii rozwoju gminy należy rozumieć perspektywiczny plan, który określa strategiczne cele rozwoju, wytycza kierunki działania w postaci celów i zadań operacyjnych oraz wskazuje środki finansowe i ich źródła niezbędne do realizacji przyjętych celów i zadań. Strategia zawiera zasady i sposoby zarządzania rozwojem gminy w dłuższym horyzoncie określając działania, jakie należy podjąć, aby gmina mogła funkcjonować i rozwijać się.

Podstawę prawną uchwalenia Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 stanowi Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.). Artykuł 18. tejże ustawy mówi, że do wyłącznej właściwości Rady Gminy należy m.in. uchwalanie programów gospodarczych i przyjmowanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Zgodnie z art. 10f ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym na radzie gminy spoczywa obowiązek określenia szczegółowego trybu sporządzenia projektu strategii rozwoju gminy. Natomiast zwieńczeniem prac nad strategią jest podjęcie uchwały o jej przyjęciu do realizacji.

13 listopada 2020 r. wszedł w życie nowy pakiet przepisów dotyczących polityki rozwoju – ustawa o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw. Nowelizacja ta wprowadziła dla samorządu terytorialnego wiele zmian w obszarze planowania strategicznego. Dotychczas strategie gminne opracowywano zgodnie z ogólnie przyjętymi standardami oraz przy zachowaniu spójności z wytycznymi dokumentów nadrzędnych. Aktualnie jednostki samorządu terytorialnego mogą przygotowywać strategie, które będą instrumentami pozyskiwania środków zewnętrznych, a jednocześnie pełnoprawnymi strategiami rozwoju, stanowiącymi element zintegrowanego systemu zarządzania rozwojem kraju. Konieczne jest jednak zastosowanie procedury rekomendowanej przez ustawodawcę.

1.2 Procedura formułowania Strategii Rozwoju

Nowelizacja określa sposób przygotowania strategii rekomendując model partycypacyjno-ekspercki, w którym analizy statystyczne i strategiczne są wynikiem prac zewnętrznych specjalistów, jednak ogromną rolę odgrywa konfrontacja założeń z oczekiwaniem społeczności lokalnej w postaci szeroko zakrojonych konsultacji społecznych. Procedurę rozpoczyna uchwała rady gminy określająca

szczególony tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb jej konsultacji. Przygotowanie Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030, w związku z powyższym, rozpoczęto od przyjęcia 20 grudnia 2022 roku Uchwały nr XXXI/278/2022 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji. Uchwała ta określa zadania i funkcje strategii oraz zasady jej opracowania. Ponadto przedstawia szczegółowo tryb i harmonogram prac nad jej projektem, w którym zaplanowano wszystkie niezbędne elementy, takie jak: opracowanie wniosków z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy, przygotowanej na potrzeby strategii., prace analityczne, opracowanie projektu strategii, konsultacje i opiniowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030. Kolejnym krokiem jest ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju.

Projekt Strategii Rozwoju Gminy po konsultacjach i ewaluacji został przedłożony zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa. Równolegle projekt strategii przesłano Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Gorzowie Wielkopolskim w celu wydania opinii o konieczności przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko lub jej braku.

Po zakończeniu całego procesu konsultacji, zebraniu uwag i opinii niezbędne jest ustosunkowanie się do ich treści i ujęcie ich w treści strategii, bądź uzasadnienie odmowy.

Ostatnim etapem jest przyjęcie gotowej strategii uchwałą Rady Gminy.

2. Wnioski z diagnozy

2.1 Informacje ogólne o gminie

Gmina Ośno Lubuskie (gmina miejsko-wiejska) położona jest w północno – zachodniej części województwa lubuskiego. Dużym atutem miejscowości jest jej geograficzne położenie, atrakcyjność przyrodnicza i kulturowa. Ośno Lubuskie leży w odległości 28 km od granicy polsko – niemieckiej, w powiecie słubickim. Graniczy od południa z gminą Torzym, od północy z gminami Słońsk i Krzeszyce, od zachodu z gminami Rzepin i Górzycza a od wschodu z gminą Sulęcín.

Powierzchnia gminy wynosi 198 km² i jest zamieszkiwana przez 6 228 osób: 3 039 mężczyzn oraz 3 189 kobiet (stan na 31.12.2021 r.). Gęstość zaludnienia wynosi 31,5 os/km². Miasto Ośno Lubuskie zamieszkuje 3 906 osoby. Na obszarze gminy znajduje się 9 sołectw: Sienno, Trześniów, Świniary, Lubień, Gronów, Radachów, Grabno, Smogóry, Połęcko.

Z jednej strony gminę cechuje znakomita dostępność komunikacyjna (19 km od autostrady A2), z drugiej walory przyrodnicze i kulturowe sprawiają, że miasto wraz z przyległymi okolicami oferuje wyjątkowe tereny i miejsca do wypoczynku, regeneracji sił oraz obcowania z naturą z dala od cywilizacyjnego zgiełku.

Odległość z Ośna Lubuskiego do Gorzowa Wielkopolskiego wynosi 45 km, do Zielonej Góry 117 km, do Poznania 167 km, do Berlina 137 km, natomiast do Warszawy 467 km. Przyrodnicze atuty gminy Ośno Lubuskie w połączeniu z jej korzystnym położeniem komunikacyjnym, w bezpośrednim sąsiedztwie autostrady A2 i w niedalekiej odległości od trasy szybkiego ruchu S3, oraz blisko granicy z Niemcami stanowią jej przewagę nad gminami podobnej wielkości. Gmina Ośno Lubuskie jest doskonałym miejscem do rozwoju przedsiębiorstw branży turystycznej oraz z nią powiązanych, ale także przemysłu, rolnictwa i przetwórstwa rolnego.

2.2 Demografia

W ostatnim dziesięcioleciu nie zaobserwowano stałego i systematycznego spadku liczby mieszkańców gminy Ośno Lubuskie – ich liczba utrzymywała się na zbliżonym poziomie. Nieznaczny spadek można zaobserwować od 2019 roku. W 2012 r. gminę zamieszkiwało 6 488 osób (w tym 3 285 kobiet i 3 203 mężczyzn). Na koniec 2021 r. według danych Głównego Urzędu Statystycznego liczba ta wynosiła 6 228 osoby (w tym 3 189 kobiet i 3 039 mężczyzn).

Struktura płci wpisuje się w ogólnopolski trend – w większości gmin tego typu liczba kobiet jest większa (krótsza średnia wieku mężczyzn). Podobnie w gminie Ośno Lubuskie każdego roku zauważyć można przewagę liczebną kobiet, choć nie jest ona znacząca.

Negatywne tendencje związane z przyrostem naturalnym widoczne w większości gmin są także udziałem gminy Ośno Lubuskie – w ostatnich dziesięciu latach odnotowano ujemny przyrost naturalny. W latach 2012-2021 wskaźnik ten się wahał, aby w 2016 roku osiągnąć wartość ujemną z wyjątkiem 2019 roku, w którym nieznacznie przekroczył punkt krytyczny. Natomiast w 2021 wskaźnik ten zanotował znaczący spadek.

Tabela 1. Przyrost naturalny w gminie Ośno Lubuskie.

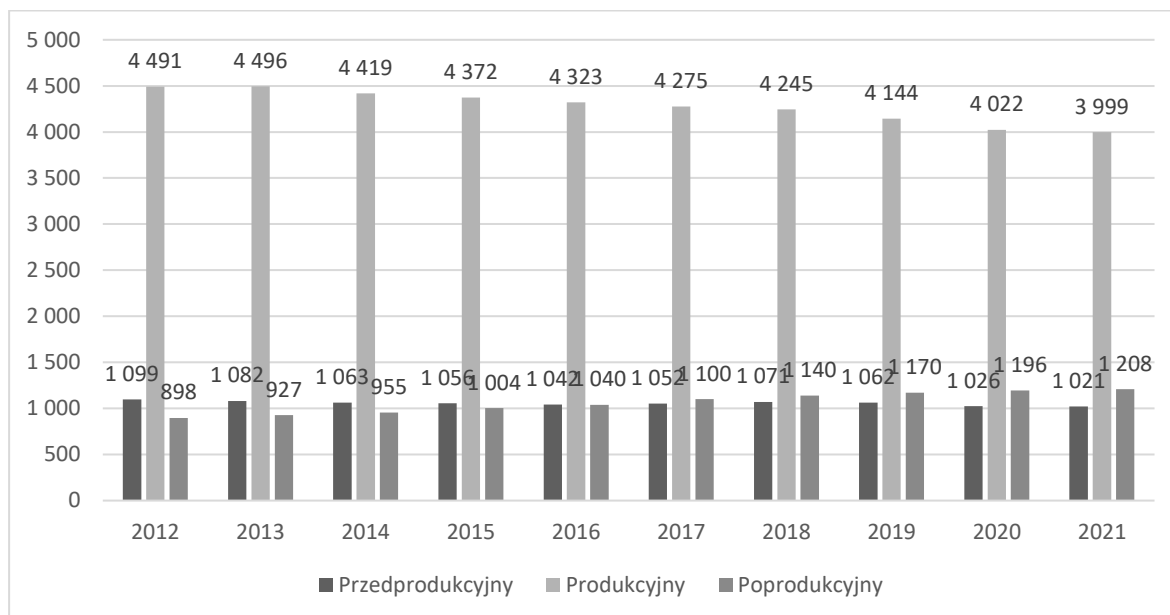
Na 1000 ludności										
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
zgony	10,88	10,02	9,42	8,71	9,31	10,47	10,42	10,27	12,96	14,62
przyrost naturalny	0,61	-1,39	0,31	0,16	-0,31	-1,09	-0,31	0,78	-1,76	-5,46
urodzenia żywe	11,49	8,63	9,73	8,86	9,00	9,38	10,11	11,05	11,20	9,16

Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

Prognozy demograficzne dla Polski jednoznacznie wskazują na niekorzystne kierunki zmian. Przewiduje się, że w 2035 r. populacja kraju zmniejszy się w stosunku do obecnej o ponad 2 miliony. Głównym powodem będzie ujemny przyrost naturalny, który z większą intensywnością będzie występował na terenach miejskich niż wiejskich. Wydłużenie się przeciętnego trwania życia i jednocześnie niski poziom dzietności, będą powodować niekorzystne zmiany w strukturze wieku. W perspektywie, do 2035 roku, nastąpi gwałtowny proces starzenia się społeczeństwa. Obserwując dane z ostatnich lat dotyczących gminy Ośno Lubuskie także zaobserwować można trend spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym przy równoczesnym zwiększaniu liczby osób w wieku poprodukcyjnym.

Należy w związku z tym przyjąć, że gmina także zostanie dotknięta skutkami starzenia się społeczeństwa. Taki stan rzeczy niesie za sobą długofalowe konsekwencje, polegające m.in. na zmniejszeniu siły roboczej w gminie, spadku liczby osób aktywnych zawodowo, zwiększeniu zapotrzebowania na usługi opiekuńcze oraz aktywizację dla grupy seniorów.

Wykres 1. Ludność gminy Ośno Lubuskie w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym, poprodukcyjnym.



Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

2.3 Gospodarka i rynek pracy

Poziom życia mieszkańców gminy w dużej mierze zależy od rozwoju przedsiębiorstw zlokalizowanych na jej terenie. Poprzez działalność produkcyjną i usługową w dużym stopniu wpływają na wzrost zatrudnienia w gminie (a tym samym ograniczenie poziomu bezrobocia), a także wysokość dochodów gminy – część podatku dochodowego od osób prawnych CIT (19%) trafia jako subwencja do budżetu jednostki samorządu terytorialnego.

W 2021 roku w gminie Ośno Lubuskie zarejestrowanych było 718 podmiotów gospodarczych. Liczba podmiotów gospodarczych od pięciu lat systematycznie rośnie. W roku 2017 zarejestrowanych było 619 podmiotów. W okresie pięciu lat zanotowano wzrost liczby przedsiębiorstw ogółem o 1,16%. Widać też wyraźną dominację sektora prywatnego.

Na terenie gminy Ośno Lubuskie funkcjonują głównie mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa – są one w zdecydowanej większości. Działa jednak jedno duże przedsiębiorstwo zatrudniające więcej niż 250 pracowników. Dane te z pewnością są efektem prowadzonej polityki przez samorząd zmierzającej raczej do kreowania przyjaznego klimatu inwestycyjnego dla sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, niż branży typowo przemysłowej. Należy pamiętać, że w przypadku gorszej koniunktury i problemów z rentownością upadek dużej firmy, to zwolnienia dużej liczby osób. Największymi pracodawcami w gminie są: Bloominess Polska Sp. z o. o., Afrodyta Spa, Firma wielobranżowa „Iltrens” Jan Ilnicki, Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Alu Met Czesław Michniewicz

Mirosław Michniewicz Spółka Jawna, Usługi pogrzebowe ROMA Barbara Jaroszevska, DARPLON Dariusz Kozakiewicz oraz AREMIX Arkadiusz Kozakiewicz, Sklep Dino, Sklep Biedronka, Szkoła Podstawowa im Marii Skłodowskiej - Curie w Ośnie Lubuskim, Szkoła Podstawowa w Smogórach, Samorządowe Przedszkole Publiczne, Niepubliczne Przedszkole „Akademia Talentów” Ewelina Garczyk, Urząd Miejski, Bank Spółdzielczy w Ośnie Lubuskim, Poczta Polska w Ośnie Lubuskim, Nadleśnictwo Ośno Lubuskie, Przedsiębiorstwo Rolno-Przemysłowe Andrzej Babiak Smogóry, Gospodarstwo Rolne Smogóry Andrzej Babiak, Ferma Norek Radachów Sp. z o. o., Mondial Medical Care Sp. z o. o., Tomasz Lach-pakowanie uszczelek Radachów, Flevoplant Radachów.

Analizując poziom rozwoju przedsiębiorczości w gminie Ośno Lubuskie, należy uwzględnić nie tylko bezwzględną liczbę zarejestrowanych przedsiębiorstw, ale również przedsiębiorczość mieszkańców, mierzoną liczbą podmiotów na 10 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym. Dla gminy Ośno Lubuskie wskaźnik ten w 2021 r. wynosił 1 880,6 i był niższy od średniej krajowej (2 160,4) oraz analogicznego wskaźnika dla województwa lubuskiego (2 147,0) oraz powiatu słuwickiego (2 262,6).

Tabela 2. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym.

Obszar	2017	2019	2021
Gmina Ośno Lubuskie	1 503,5	1 690,0	1 880,6
Powiat słuwicki	1 900,6	2 040,7	2 262,6
Lubuskie	1 759,5	1 920,3	2 147,0
Polska	1 783,0	1 958,6	2 160,4

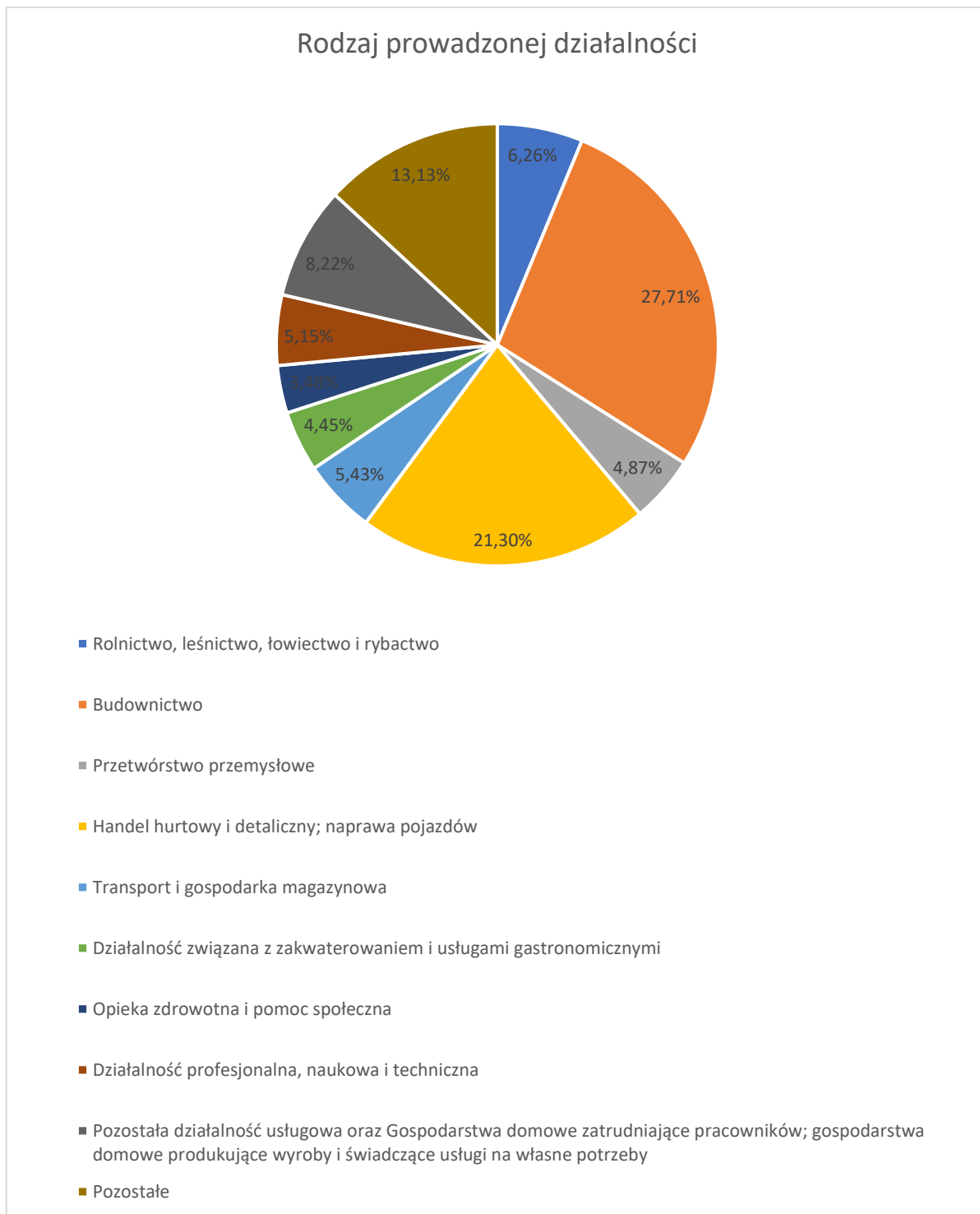
Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

Struktura podmiotów według sekcji pokazuje wysoki udział podmiotów z branż: budownictwo (27,71 %), handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (21,30 %), pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby (8,22%), rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo (6,26 %), transport i gospodarka magazynowa (5,43%).

Dowodzi to, że w gminie Ośno Lubuskie struktura przedsiębiorstw kształtuje się podobnie, jak w większych ośrodkach miejskich. Należy zauważyć, że walory przyrodnicze gminy nie mają odzwierciedlenia w działalności gospodarczej mieszkańców: *działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją* to zaledwie 1,25 % wszystkich przedsiębiorstw, nieco więcej (8,22%) stanowią firmy z sekcji *pozostała działalność usługowa oraz Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby*. Gospodarka w

gminie Ośno Lubuskie nie wiąże się więc bezpośrednio z walorami przyrodniczymi, ale jest zdeterminowana przez globalne trendy i położenie geograficzne blisko granicy z Niemcami.

Wykres 2. Struktura działalności podmiotów gospodarczych w gminie.



Rosnące zapotrzebowanie lokalnej gospodarki na pracowników przełożyło się na spadek bezrobocia. Jest to trend zauważalny zarówno w skali powiatu, jak i województwa.

Ustawa o zatrudnieniu i przeciwdziałaniu bezrobociu definiuje bezrobotnego, jako osobę niezatrudnioną i nie wykonującą innej pracy zarobkowej, zdolną i gotową do podjęcia zatrudnienia w pełnym wymiarze czasu pracy obowiązującego w danym zawodzie lub służbie, nie ucząca się w szkole w systemie dziennym, zarejestrowana we właściwym dla miejsca zameldowania rejonowym urzędzie pracy. Zgodnie z teorią ekonomii bezrobocie jest normalnym zjawiskiem polegającym na tym, że na rynku pracy są osoby chcące pracować, ale pozostające bez zajęcia. Zjawisko to podlega podstawowym prawom ekonomii popytowo (ludzie szukający pracy) podażowej (pracodawcy poszukujący pracy). Jako naturalny poziom bezrobocia niektórzy ekonomiści przyjmują 6%. Bezrobocie takie to wynik fluktuacji na rynku pracy, część osób zmienia pracę, poszukuje nowej posady itp.

Poziom bezrobocia rzutuje w pierwszej kolejności na kondycję społeczno-ekonomiczną mieszkańców gminy. W skali makroekonomicznej pociąga za sobą drenaż finansów publicznych na zasiłki i inne świadczenia socjalne oraz na programy przeciwdziałania bezrobociu, powoduje zmniejszenie dochodów budżetowych państwa (a tym samym pośrednio gmin), ponieważ bezrobotni nie płacą podatków dochodowych, nie płacą składek na ubezpieczenie społeczne, nie kupują towarów. Niemożność znalezienia pracy skłania młodych, wykształconych ludzi do emigracji zarobkowej.

Wskaźnik bezrobocia, mierzony jako udział zarejestrowanych bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym był w gminie Ośno Lubuskie niższy niż w województwie lubuskim i w 2021 r. wyniósł 1,5% (w regionie 3,1%). W stosunku do 2017 r. sytuacja na analizowanym obszarze uległa poprawie: wówczas wskaźnik bezrobocia wynosił 1,8% i także był znacząco niższy od regionalnego (3,9%). W gminie Ośno Lubuskie widoczny jest spadek bezrobocia w ciągu ostatnich pięciu lat. Jego wzrost miał miejsce w 2020 roku i był skutkiem pandemii COVID-19 – podobne wahanie bezrobocia można było zaobserwować w skali globalnej. Jednak, jak widać na wykresie nr 4. sytuacja na rynku pracy w gminie Ośno Lubuskie ustabilizowała się i osiągnęła poziom bliski temu sprzed pandemii.

Tabela 3. Wskaźnik bezrobocia w gminie Ośno Lubuskie na tle powiatu, województwa i kraju.

Obszar	2017	2021
Gmina Ośno Lubuskie	1,8	1,5
Powiat słuwicki	1,6	1,4
Lubuskie	3,9	3,1
Polska	4,6	4,0

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słubicach; Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

Jak wynika z danych Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach na koniec 2021 roku w gminie Ośno Lubuskie bez pracy pozostawały 63 osoby. Wśród osób bezrobotnych przeważały kobiety (57%). Najwięcej osób wśród bezrobotnych posiada wykształcenie zasadnicze (38%) i gimnazjalne (32%). Niepokojący może być fakt, że najliczniejszą grupę wiekowo wśród zarejestrowanych bezrobotnych stanowiły osoby w przedziale od 35 do 44 lat (blisko 24%), czyli osoby, które ze względu na swoje doświadczenie zawodowe powinny cieszyć się stabilizacją zatrudnienia.

2.4 Opieka zdrowotna i pomoc społeczna

Na kondycję społeczności lokalnej w gminie znaczący wpływ ma dostępność do infrastruktury ochrony zdrowia. Z dostępnych informacji wynika, że w gminie Ośno Lubuskie na przestrzeni ostatnich dziesięciu lat liczba zakładów opieki zdrowotnej utrzymywała się na stałym poziomie. Jednocześnie obserwuje się systematyczny spadek ilości świadczonych usług przez lekarzy rodzinnych (w 2012 r. – 23 264 porad POZ, w 2021r. – 19 205 porad POZ), co nie jest powszechnie spotykanym zjawiskiem w gminach o podobnej charakterystyce w województwie lubuskim. Na terenie całego województwa liczba porad zwiększyła się od 6 284 553 porad POZ w 2012 roku do 6 483 579 porad POZ w 2021. Może to świadczyć o rosnącej świadomości społeczeństwa i profilaktyce oraz o zdrowym stylu życia mieszkańców gminy. Nie bez znaczenia jest także fakt, że mieszkańcy gminy Ośno Lubuskie mają utrudniony dostęp do porad POZ.

W zakresie specjalistycznych usług medycznych mieszkańcy gminy w większości wypadków korzystają z pomocy Szpitala Powiatowego im. Dr Henryka Jordana w Sulęcinie, który cieszy się w regionie dobrą renomą i dużą popularnością ze względu na wysoką jakość oferowanych usług. Ponadto korzystają z oferty NZOZ Szpitala im. prof. Z. Religi w Słubicach sp. z o. o. Jest to jedyny szpital w powiecie słubickim, który swoją opieką obejmuje w głównej mierze mieszkańców powiatu. Szpital prowadzi działalność w zakresie leczenia zamkniętego, poradni specjalistycznych i diagnostyki. Ma podpisany również kontrakt w zakresie ratownictwa medycznego oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Szpital realizuje również świadczenia komercyjne, poza kontraktem z NFZ, głównie w zakresie medycyny pracy. Na terenie gminy funkcjonują 2 apteki, natomiast na terenie powiatu słubickiego dostępnych jest w sumie 17 aptek.

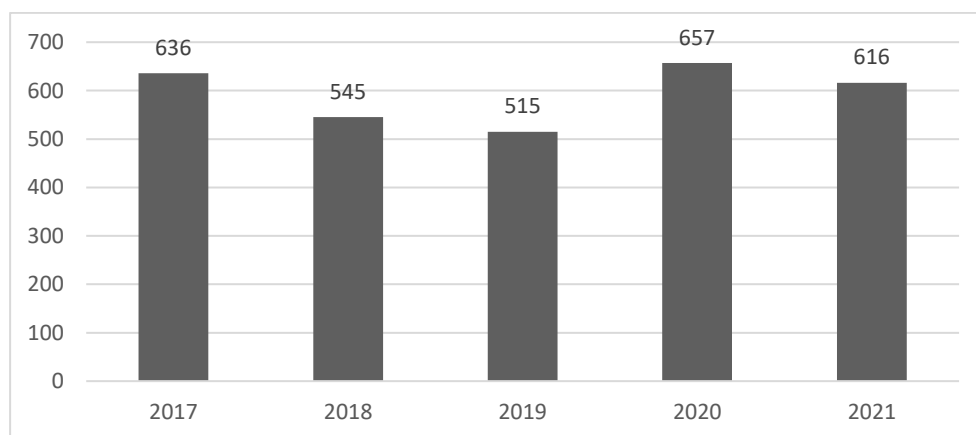
Świadczenia z zakresu pomocy społecznej realizuje Ośrodek Pomocy Społecznej (OPS) w Ośnie Lubuskim. OPS jest instytucją samorządową, która realizuje gminną strategię rozwiązywania problemów społecznych. Świadczy szeroko rozumianą pomoc społeczną, wspierając mieszkańców znajdujących się w trudnym położeniu życiowym. Kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej w Ośnie

Lubuskim, na podstawie upoważnienia organu wykonawczego gminy, ma prawo wydawać decyzje administracyjne w indywidualnych sprawach z zakresu pomocy społecznej.

Najczęstszym powodem ubiegania się mieszkańców gminy Ośno Lubuskie o pomoc finansową jest ubóstwo, a w drugiej kolejności bezrobocie. Ponadto wśród powodów ubiegania się o pomoc społeczną, które pojawiają się u beneficjentów Ośrodka Pomocy Społecznej w Ośnie Lubuskim znalazły się: długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych, bezdomność, zdarzenie losowe, alkoholizm, potrzeba ochrony macierzyństwa oraz trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego.

Jak widać na poniższym wykresie, liczba osób korzystających ze świadczeń opieki społecznej na terenie gminy Ośno Lubuskie regularnie malała z każdym rokiem, co świadczy o poprawie kondycji finansów lokalnej społeczności. Wzrost nastąpił jedynie w 2020 roku, co było spowodowane sytuacją na rynku pracy spowodowaną pandemią. W kolejnym roku powróciła tendencja spadkowa i można się spodziewać, że zostanie ona utrzymana.

Wykres 3. Liczba osób korzystających ze świadczeń opieki społecznej na podstawie wydanych decyzji administracyjnych przez OPS.



Źródło: Dane OPS w Ośnie Lubuskim.

Mimo relatywnie niskiego poziomu bezrobocia w gminie Ośno Lubuskie transfery socjalne są znaczące, co pokazuje, że oficjalne dane statystyczne (osoba bezrobotna musi być zarejestrowana w Powiatowym Urzędzie Pracy) nie zawsze mogą odzwierciedlać rzeczywistą sytuację ekonomiczną ludności, chociaż liczba osób potrzebujących pomocy społecznej ze względu na bezrobocie spadła w ciągu ostatnich pięciu lat niemal o połowę. W ostatnich latach wyraźnie widać tendencję spadkową w wysokości przyznawanych świadczeń oraz liczbie rodzin potrzebujących pomocy ze względu na ubóstwo co może świadczyć o poprawie sytuacji ekonomicznej mieszkańców,

między innymi dzięki świadczeniom otrzymywanym w ramach polityki społecznej rządu, oraz o skutecznych działaniach gminy podjętych na rzecz aktywizacji społecznie wykluczonych.

W najbliższej przyszłości można oczekiwać m.in. wzrostu świadczeń pomocy społecznej wypłacanych z tytułu np. niepełnosprawności, długotrwałej choroby. Ponadto mogą się pojawić wydatki związane z koniecznością zapewnienia usług opiekuńczych osobom w wieku senioralnym.

2.5 Edukacja

Do jednych z głównych zadań gminy jako jednostki samorządu terytorialnego należy świadczenie usług edukacyjnych na poziomie przedszkolnym i podstawowym. Obecnie Gmina Ośno Lubuskie jest organem prowadzącym dla następujących placówek oświatowych:

1. Szkoła Podstawowa im. Marii Skłodowskiej – Curie; ul. Jeziorna 3, 69-220 Ośno Lubuskie
2. Szkoła Podstawowa w Smogórach; Smogóry 10, 69-220 Ośno Lubuskie
3. Samorządowe Przedszkole Publiczne; ul. 3 Maja 20; 69-220 Ośno Lubuskie

Ponadto na terenie gminy Ośno Lubuskie rolę wychowawczo-oświatową pełni Niepubliczne Przedszkole „Akademia Talentów”, ul. Podgórna 1, Ośno Lubuskie

Na obszarze gminy Ośno Lubuskie zaobserwować można ogólną tendencję spadkową liczby uczniów, choć nie jest to spadek znaczący. W latach 2012-2021 liczba dzieci uczęszczających do szkół podstawowych co prawda zwiększyła się z 363 do 526, jednak biorąc pod uwagę likwidację gimnazjów należy uznać, że ogólna liczba uczniów uległa zmniejszeniu z 573 w 2012 roku (szkoła podstawowa i gimnazjum) do 526 w 2021 roku. W analogicznym okresie zjawisko powyższe (w podobnej skali) wystąpiło również w województwie lubuskim i powiecie słubickim.

Tabela 4. Liczba uczniów w szkołach podstawowych na tle tendencji w powiecie i województwie.

	2012	2021
Gmina Ośno Lubuskie		
szkoła podstawowa	363	526
gimnazjum	210	0
Powiat słubicki		
Szkoła podstawowa	2 770	4 131
gimnazjum	1 550	0
Lubuskie		

Szkoła podstawowa	57 346	82 622
gimnazjum	33 187	0

Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

Na poziom edukacji wpływa nie tylko dostępność do placówek oświatowych, ale również jakość infrastruktury. Ośrodki edukacyjne zlokalizowane na terenie gminy Ośno Lubuskie są w dobrym stanie technicznym, wymagają jednak modernizacji i w związku z tym dużych nakładów finansowych. Budynki, w których znajdują się placówki wymagają termomodernizacji wraz ze zmianą sposobu ogrzewania - z przyczyn ekonomicznych i ekologicznych wskazana jest sukcesywna wymiana źródeł ciepła i energii elektrycznej. SP w Ośnie Lubuskim wymaga modernizacji pomieszczeń celem dostosowania ich do aktualnych potrzeb dydaktycznych. Zaplecze sportowe SP w Smogórach wymaga remontu i modernizacji. Są to inwestycje niezbędne do realizacji w najbliższym czasie.

2.6 Kultura i sport

Rolę animatora życia kulturalnego w gminie Ośno Lubuskie pełnią Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna, które realizują zadania z zakresu organizacji imprez kulturalnych oraz animacji czasu wolnego.

Dom Kultury prowadzi działalność na wielu płaszczyznach. Jednym z ważniejszych przedsięwzięć kulturalnych jest cykl działań z zakresu edukacji kulturalnej dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Działania te realizowane są w formie warsztatów rozwijających zainteresowania poszczególnych grup wiekowych. Takich cyklicznych tematycznych warsztatów odbywało się w ostatnich latach kilkanaście, przy czym ze względu na specyfikę funkcjonowania w trakcie pandemii zarówno w 2020 r., jak i w 2021r. realizacja tego działania była ograniczona, różnie bowiem kształtowała się aktywność lokalnych społeczności ze względu na występujące w danych okresie okoliczności, w tym w szczególności ograniczenia jakie sektor kultury dotknęły w szczególności.

W 2021r. realizowano zajęcia grupowe w ramach następujących cyklicznych warsztatów tematycznych organizowanych w terminarzu tygodniowym:

- zajęcia językowe (dzieci, młodzież)
- zajęcia taneczne dla dzieci
- zajęcia teatralne (dzieci, młodzież, dorośli)
- zajęcia szachowe (młodzież dorośli)
- zajęcia kulinarne (młodzież, dorośli)
- próby Dziecięco-Młodzieżowej Orkiestry Dętej (dzieci, młodzież)

- próby chóru Łęczanie (dorośli)
- zajęcia Klubu Seniora (dorośli – seniorzy)
- zajęcia taneczne dla pań (młodzież, dorośli)
- zajęcia plastyczne (dzieci, młodzież)
- Klub najmłodszego Czytelnika (dzieci, młodzież)
- Klub Maluszka (dzieci)
- lekcje języka polskiego dla obcokrajowców (dorośli)
- Dyskusyjny Klub Książki (młodzież, dorośli)
- Klub Fotograficzny (młodzież, dorośli)
- zajęcia muzyczno- ruchowe „Grające Brzdące” (dzieci)

Zajęcia, zależnie od specyfiki realizowane były w pomieszczeniach MDK, jak i w plenerze w okresie wiosenno-letnim, w ramach zajęć warsztatowych zapraszano na spotkania artystów, literatów, ekspertów z danej dziedziny z zewnątrz, co wzbogacało zajęcia, jak również dawało inspiracje adeptom poszczególnych sztuk i dziedzin. Efekty prac grup warsztatowych prezentowane były na forum publicznym w Sali widowiskowej każdorazowo w czerwcu. Zajęcia prowadzili pracownicy MDK.

Swój wkład w kulturalną tożsamość gminy Ośno Lubuskie mają także pracownicy Urzędu Miejskiego, którzy są odpowiedzialni za organizację cyklicznych imprez kulturalnych będących wizytówką gminy.

Tabela 5. Wykaz głównych imprez kulturalnych w gminie Ośno Lubuskie.

Rodzaj imprezy	Cykliczność	Kiedy
Festiwal Muzyki Kameralnej i Organowej – Convallaria	Co roku	maj-wrzesień
Koncert lata - Lato Ośno	Co roku	czerwiec/lipiec
Dożynki gminne	Co roku	sierpień/wrzesień

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim

Uzupełniającą rolę kulturotwórczą na terenie gminy Ośno Lubuskie pełni biblioteka. Jej głównym zadaniem jest gromadzenie, w tym również gromadzenie materiałów dotyczących regionu, opracowanie i udostępnianie książek oraz promocja książek i czytelnictwa. Ponadto biblioteka publiczna w Ośnie Lubuskim pełni rolę animatora kultury w gminie organizując różne imprezy kulturalne oraz prowadząc Dyskusyjny Klub Książki.

Na terenie gminy Ośno Lubuskie zarówno mieszkańcy, jak i turyści mają możliwość korzystania z ogólnodostępnej infrastruktury sportowej składającej się z sal sportowych, boisk piłkarskich, siłowni plenerowych. Wymienione obiekty służą do dbania o sprawność fizyczną zainteresowanych osób. Nad

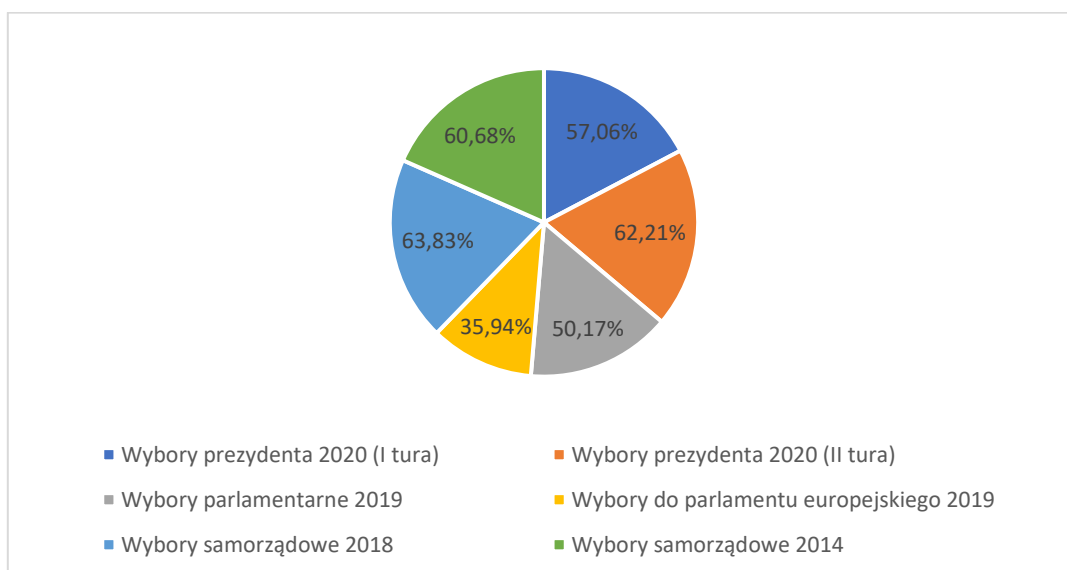
jeziorem Reczynek przez cały sezon letni funkcjonuje strzeżone kąpielisko miejskie. Co roku 2 ratowników czuwa nad bezpieczeństwem wypoczywających nad wodą. Przy kąpielisku działa wypożyczalnia sprzętu wodnego, toalety z natryskami, pole namiotowe, bar przy plaży, siłownia pod chmurką i plac zabaw. Dla turystów, którzy nie przepadają za wodą i związana z nią aktywnością, gmina Ośno Lubuskie oferuje udział w wycieczkach rowerowych lub pieszych - pętlą wokół jeziora wije się 2,5 km ścieżka pieszo-rowerowa.

2.7 Aktywność społeczna

Aktywnością społeczną jest świadomy i dobrowolny udział obywateli w życiu politycznym, gospodarczym, kulturalnym i społecznym zarówno państwa, jak i wspólnoty lokalnej. Przejawia się głównie udziałem w wyborach i referendach, kontrolowaniem lub sprawowaniem władzy, przynależnością do organizacji społecznych lub stowarzyszeń, dbaniem o ład i porządek publiczny, reagowaniem na przejawy łamania przyjętych zasad, zaangażowaniem się w pomoc potrzebującym oraz samoorganizowaniem się obywateli w sprawach dotyczących wspólnego dobra. Z punktu widzenia efektywności i tempa rozwoju społeczno-gospodarczego ważna jest skala zaangażowania obywatelskiego i poziom aktywności mieszkańców.

Podstawową aktywność społeczną mieszkańców gminy określa frekwencja wyborcza. Analizując dane dostępne na stronie Państwowej Komisji Wyborczej dotyczące frekwencji w wyborach w ciągu ostatnich lat można zaobserwować, że ten rodzaj aktywności społecznej jest wśród mieszkańców gminy Ośno Lubuskie mniej popularny, niż na terenie powiatu słubickiego, województwa i kraju. Analizując frekwencję na terenie gminy Ośno Lubuskie widać wyraźnie większe zainteresowanie i partycypację w wyborach samorządowych. Wynika to zapewne z tego, że biorąc w nich udział mieszkańcy gminy mają największe poczucie realnego wpływu swojego głosowania na najbliższe otoczenie. Najmniejszym zainteresowaniem cieszą się natomiast wybory do parlamentu europejskiego, ponieważ stanowi on zbyt odległą perspektywę. Najliczniej przy urnach wyborczych mieszkańcy gminy Ośno Lubuskie stawiają się podczas wyborów prezydenckich wpisując się tym w ogólnopolski trend – wybory te cieszą się największym zainteresowaniem w całym kraju.

Wykres 4. Frekwencja wyborcza w gminie Ośno Lubuskie w latach 2018-2020.



Źródło: Dane Państwowej Komisji Wyborczej

Innym sposobem pomiaru zaangażowania lokalnej społeczności w kształtowanie społeczeństwa obywatelskiego jest ilość organizacji pozarządowych oraz podejmowanych przez nie inicjatyw. Organizacje pozarządowe, nazywane trzecim sektorem, są prywatne i powstają z inicjatywy ich założycieli, jednak w odróżnieniu od przedsiębiorstw działają w interesie publicznym, a nie prywatnym. Na terenie gminy Ośno Lubuskie działa aktywnie 20 organizacji pożytku publicznego:

1. Stowarzyszenie na rzecz rozwoju Ośna Lubuskiego.
2. Klub sportowy „Smogórzanka”.
3. Miejski Klub sportowy „Spójnia” Ośno Lubuskie.
4. Bractwo Świętego Jakuba Apostoła starszego oddział Ośno lubuskie.
5. Ochotnicza straż pożarna w Ośnie Lubuskim.
6. Ochotnicza straż pożarna w Połęcku.
7. Ochotnicza straż pożarna w Radachowie.
8. Ochotnicza straż pożarna w Siennie.
9. Ochotnicza straż pożarna w Smogórach.
10. Ochotnicza straż pożarna w Świniarach.
11. Stowarzyszenie „Ośniański Ekonomik”.
12. Stowarzyszenie Przyjaciół Zespołu Szkół Publicznych W Ośnie Lubuskim „Konwalia”.
13. „Podaj Łapkę”.
14. Stowarzyszenie Gimnastyki, akrobatyki i sportu „PASSSJA”.
15. Klub Sportowy „Mościenko Sienno”.
16. Stowarzyszenie Atletyczne „Basement”.

17. Towarzystwo Patriotyczne Szczerbiec przy Parafii Rzymsko- Katolickiej w Ośnie Lubuskim.
18. Groovie Spot.
19. Stowarzyszenie „Morsy Ośno Lubuskie”.
20. Stowarzyszenie Kraina Szlaków Turystycznych Lokalna Grupa Działania.

Funkcjonujące na obszarze gminy Ośno Lubuskie organizacje pozarządowe borykają się z licznymi problemami, do których zaliczyć należy: ograniczony dostęp do środków finansowych, brak umiejętności pozyskiwania środków zewnętrznych, brak znajomości procedur księgowych. W związku z tym wskazane jest podjęcie działań zmierzających do wsparcia zakładania i funkcjonowania tych organizacji.

2.8 Infrastruktura i środowisko

Na terenie gminy Ośno Lubuskie znajdują się drogi zarządzane przez trzech administratorów:

- drogi wojewódzkie administrowane przez Zarząd Dróg Wojewódzkich w Zielonej Górze (Obwód Drogowy, Ośno Lubuskie ul. Sulęcińska),
- drogi powiatowe administrowane przez Zarząd Dróg Powiatowych w Słubicach,
- drogi gminne których zarządcą jest Burmistrz Ośna Lubuskiego.

Łączna długość dróg wojewódzkich wynosi 30,24 km, dróg powiatowych 63,6 km, natomiast dróg gminnych 191,878 km. Pozostałe drogi stanowią drogi wewnętrzne.

W związku z bliskością przejść granicznych w Słubicach i Świecku oraz bliskim położeniem autostrady A2 i trasy ekspresowej S3 w ostatnich latach nastąpił znaczny wzrost ruchu drogowego. Zwiększona eksploatacja dróg generuje koszty, które gmina musi ponosić w związku z ich remontami i przebudowami.

Do podstawowych zadań gminy zgodnie z Ustawą o samorządzie gminnym należy zapewnienie mieszkańcom dostaw wody oraz gospodarka kanalizacyjna. Zbiorowe zaopatrzenie ludności gminy w wodę opiera się na wodzie pochodzącej z ujęć podziemnych. Na terenie Gminy Ośno Lubuskie funkcjonuje 15 publicznych ujęć wód podziemnych. Właścicielem hydroforni miejskich i wiejskich jest Gmina Ośno Lubuskie. Administratorem sieci miejskich oraz wiejskich jest Zakład Gospodarki Komunalnej w Ośnie Lubuskim. Stan techniczny infrastruktury wodociągowej jest dobry. Istnieją potrzeby w zakresie prac remontowych i modernizacyjnych urządzeń oraz wyposażenia hydroforni i sieci.

W gminie Ośno Lubuskie dostęp do sieci wodociągowej posiadało na koniec 2021 r. blisko 99% mieszkańców. Długość czynnej sieci wodociągowej na terenie gminy w 2021 r. wynosiła – 44 km. Na dzień 31 grudnia 2021 r. było 1 051 przyłączy wodociągowych do budynków mieszkalnych. Natomiast

zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca wynosiło wg danych GUS 28,1 m³.

W celu realizacji założeń Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych w gminie funkcjonuje Aglomeracja Ośno Lubuskie powołana zgodnie z Uchwałami: nr LIV/630/14 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 20 października 2014 r. (Dz. Urz. Woj. Lubuskiego z 2014 r., poz.1909), oraz uchwałą nr XXIII/288/16 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 12 września 2016 r. zmieniającą uchwałę w sprawie wyznaczenia aglomeracji Ośno Lubuskie (Dz. Urz. Woj. Lubuskiego z 2016 r., poz. 1864), które straciły moc z dniem wejścia w życie uchwały nr XVII/146/2020 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 15 grudnia 2020 r. w sprawie wyznaczenia obszaru i granic aglomeracji Ośno Lubuskie (Dz. Urz. Woj. Lubuskiego z 2014 r., poz. 2980). Wielkość Aglomeracji zgodnie z wymienioną wyżej uchwałą to 3 967 RLM.

Dostęp do sieci kanalizacyjnej posiada ok. 60 % mieszkańców gminy. Na dzień 31 grudnia 2021 r., zgodnie z danymi GUS Bank Danych Lokalnych, było 585 przyłączy do sieci kanalizacyjnej. Długość sieci kanalizacyjnej na terenie gminy wynosiła w 2021 r. 34,5 km.

W ostatnich kilku latach wybudowano na terenie gminy 57 przydomowych oczyszczalni ścieków, z czego 32 powstały dzięki dofinansowaniu ze środków PROW.

Na przestrzeni lat 2017-2021 odsetek gospodarstw domowych korzystających z sieci wodociągowej pozostał na obszarze gminy Ośno Lubuskie na zbliżonym poziomie zwiększając się stosunkowo niewiele. Zwiększyła się natomiast dostępność gospodarstw domowych do sieci kanalizacyjnej. Nadal jednak podstawowe wskaźniki dostępności do omawianych mediów kształtują się poniżej średniej w powiecie słubickim i województwie lubuskim, nie można również stwierdzić, aby dystans ten uległ zmniejszeniu.

Gmina Ośno Lubuskie charakteryzuje się dość niską na tle województwa lubuskiego (56,7%) dostępnością do sieci gazowej. W gminie dostępność do niniejszej sieci kształtuje się na poziomie do 20,2%. Jest to także o wiele mniej, niż na terenie powiatu słubickiego (49%). Na statystyki bez wątpienia ogromny wpływ ma fakt, że do sieci gazowej są podłączone jedynie dwie miejscowości na terenie gminy – Ośno Lubuskie oraz Połęczko. Obecnie budowa infrastruktury gazowej z uwagi na rozproszenie zabudowy (duże odległości między miejscowościami) nie odbywa się sukcesywnie, jest jedynie realizowana na osiedlach, gdzie ma to sens ekonomiczny dla prywatnych operatorów.

Tabela 6. Odsetek gospodarstw domowych korzystających z infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i gazowej.

	2017	2019	2021
Gmina Ośno Lubuskie			
wodociągi	98,0	98,1	98,1
kanalizacja	57,4	57,9	58,4
gaz	16,6	19,1	20,2
Powiat słubicki			
wodociągi	92,8	93,0	93,2
kanalizacja	71,5	71,6	72,2
gaz	44,3	46,1	49,0
Lubuskie			
wodociągi	94,5	94,6	94,8
kanalizacja	73,5	74,1	74,9
gaz	51,9	52,9	56,7

Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

System gospodarowania odpadami na terenie gminy opiera się na założeniach wojewódzkiego planu gospodarki odpadami. Na szczeblu gminy nie są tworzone plany gospodarki odpadami. Dokument jest realizacją zapisów wspomnianej wyżej ustawy o odpadach (Dz. U. z 2022 r., poz. 699 z późn. zm.), która wskazuje obowiązek sporządzania planów gospodarki odpadami dla osiągnięcia celów założonych w Krajowym planie gospodarki odpadami 2022. Ponadto wojewódzkie plany gospodarki odpadami mają na celu wdrażanie hierarchii sposobów postępowania z odpadami oraz utrzymania w kraju zintegrowanej i wystarczającej sieci instalacji gospodarowania odpadami, spełniających wymagania ochrony środowiska.

Aktualnie obowiązuje „Plan gospodarki odpadami dla województwa lubuskiego na lata 2020-2026 wraz z planem inwestycyjnym”, który został przyjęty uchwałą nr XXXVI/522/21 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 25 października 2021 r. Plan gospodarki odpadami zawiera analizę aktualnego stanu, prognozowane zmiany i cele w zakresie gospodarki odpadami, określają kierunki działań w zakresie zapobiegania powstawaniu odpadów oraz kształtowania systemu gospodarki odpadami, a także kryteria rozmieszczenia obiektów i mocy przerobowych przyszłych instalacji do przetwarzania odpadów.

Na terenie gminy Ośno Lubuskie odpady komunalne odbierane są od mieszkańców przez firmę wyłonioną w przetargu na odbiór i zagospodarowanie odpadów: Na podstawie umowy ZF.272.10.2023

usługę odbioru odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych i niezamieszkałych świadczy konsorcjum firm ENERIS Surowce S.A. oraz ENERIS Gorzów Wielkopolski Sp. z o.o.

Gmina odbiera odpady także z nieruchomości niezamieszkałych takich jak sklepy, biura, lokale usługowe, zakłady produkcyjne. Właściciele nieruchomości uiszczają do gminy opłatę za gospodarowanie odpadami. Odpady komunalne z terenu Gminy Ośno Lubuskie dostarczane są do instalacji komunalnych (IK), które zapewniają mechaniczno-biologiczne przetwarzanie niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych i wydzielanie z nich frakcji nadających się w całości lub w części do odzysku, a także składowanie odpadów powstających w procesie mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów oraz pozostałości z sortowania. Gmina Ośno Lubuskie jest członkiem Celowego Związku Gmin CZG-12 z siedzibą w Długoszynie, do którego należą także gmina Bledzew, Cybinka, Górzycza, Kostrzyn nad Odrą, Krzeszyce, Lubniewice, Łągów, Międzyrzecz, Rzepin, Słońsk, Sulęcín, Torzym, Witnica, Dębno, Świebodzin, Trzciel. Związek zagospodarowuje odpady komunalne odebrane od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy gmin - uczestników Związku.

Oprócz odpadów komunalnych zmieszanych na terenie gminy „u źródła” selektywnie zbierane są następujące odpady: papier, tworzywa sztuczne, szkło oraz odpady komunalne ulegające biodegradacji. Ponadto przy siedzibie Celowego Związku Gmin CZG-12 w Długoszynie funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych, gdzie mieszkańcy mogą dostarczać odpady problemowe np. zużyte opony, odpady wielkogabarytowe, gruz z drobnych remontów. Gmina organizuje także mobilną zbiórkę odpadów wielkogabarytowych i zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego u źródła. Zużyte i przeterminowane leki mieszkańcy sami dostarczają do specjalnych, przystosowanych pojemników, zlokalizowanych w aptekach.

Stan środowiska naturalnego w gminie Ośno Lubuskie nie wymaga pilnej interwencji – poziom zanieczyszczenia nie jest duży. Powierzchnia gruntów leśnych obejmuje na terenie gminy ponad 10 tysięcy ha. Na terenie gminy znajdują się czyste jeziora i liczne tereny rekreacyjne. Konieczna jest ekookucacja i profilaktyka w tym zakresie, ponieważ zaniechanie tego typu działań może doprowadzić do degradacji środowiska naturalnego. Warto także zintensyfikować działania na rzecz pozyskiwania energii elektrycznej oraz ciepłej ze źródeł odnawialnych. Dużym zainteresowaniem wśród społeczności gminnej cieszy się budowa kolektorów słonecznych, zakładanie ogniw fotowoltaicznych oraz pomp ciepła. Gmina prowadzi działania informacyjno-edukacyjne w tym zakresie, informując mieszkańców o możliwościach pozyskania dotacji na źródła OZE w ramach punktu konsultacyjnego programu „Czyste powietrze”.

Zgodnie z obowiązującą II aktualizacją Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry (Dz. U. z 2023 r., poz. 335) na terenie Gminy Ośno Lubuskie zlokalizowane są częściowo następujące jednolite części wód powierzchniowych rzecznych:

- Kanał Postomski od Lubniewki do ujścia (RW60001618969),
- Łęcza (RW6000101896699),
- Racza Struga do Kanału Kostrzyńskiego (RW600010189685) oraz jedna jednolita część wód podziemnych: GW600040.

W oparciu o obowiązujący Plan dla obszaru dorzecza Odry w regionie wodnym Warty wszystkie ww. jednolite części wód powierzchniowych rzecznych charakteryzuje zły stan wód, w związku z czym są one zagrożone i posiadają odstępstwa od osiągnięcia celów środowiskowych. Dla wszystkich jednolitych rzecznych zostało wyznaczone odstępstwo z art. 4 ust. 4 Ramowej Dyrektywy Wodnej polegające na odroczeniu w czasie terminu osiągnięcia celów środowiskowych. Odstępstwo z art. 4 ust. 5 Ramowej Dyrektywy Wodnej polegające na złagodzeniu celów środowiskowych, jakim jest ustalenie mniej rygorystycznych celów nie zostało określone tylko dla jednolitej rzecznej Łęcza (RW6000101896699). Z terenem gminy związane jest jedno jezioro będące jednolitą częścią wód powierzchniowych: Radachowskie (LW10929). Ww. jednolitą jeziorną charakteryzuje zły stan wód, jest niezagrożone ryzykiem nieosiągnięcia celów środowiskowych, posiada umiarkowany stan ekologiczny i dobry stan chemiczny. Dla przedmiotowej jednolitej jeziornej ustalono odstępstwo z art. 4 ust. 4 Ramowej Dyrektywy Wodnej. W ramach analizowanego obszaru zidentyfikowano jedną jednolitą część wód podziemnych: GW600040. Jednolita podziemna posiada dobry stan ilościowy i chemiczny, nie jest zagrożona ryzykiem nieosiągnięcia celów środowiskowych w związku z czym nie posiada ustalonych derogacji.

Gmina Ośno Lubuskie klasyfikuje się jako obszar silnie zagrożony suszą, co wynika z jej położenia:

- prawie w całości na terenie silnie zagrożonym występowaniem suszy atmosferycznej, nieznacznie w części zachodniej na terenie ekstremalnie zagrożonym suszą atmosferyczną,
- w całości na terenie umiarkowanie zagrożonym występowaniem suszy hydrologicznej,
- w całości na terenie ekstremalnie zagrożonym występowaniem suszy rolniczej,
- prawie w całości na terenie słabo zagrożonym występowaniem suszy hydrogeologicznej,
- nieznacznie w części wschodniej na terenie umiarkowanie zagrożonym występowaniem suszy hydrogeologicznej.

W związku z tym wskazane jest promowanie rozwiązań w zakresie zwiększania retencji, w tym zagospodarowania wód opadowych i roztopowych na terenie prywatnych posesji przy budynkach mieszkalnych i na terenach prywatnych przedsiębiorstw.

2.9 Zasoby przyrodnicze i turystyczne

Gmina Ośno Lubuskie położona jest wśród wzgórz morenowych Wysoczyzny Lubuskiej nad rzeką Łęczą. Posiada dość urozmaiconą rzeźbę terenu. Krajobraz gminy jest pagórkowaty o niewielkich pagórkach rzędu kilkunastu metrów wysokości względnej. Mają one płaskie wierzchołki i łagodne zbocza. Pod względem fizjograficznym większość obszaru gminy należy do makroregionu Pojezierza Brandenbursko-Lubuskiego, mezoregionu Pojezierza Łagowskiego za wyjątkiem obrębu wsi Sienno i Świniary, których obszar należy do regionu Pojezierza Wielkopolskiego, mezoregionu Pojezierza Lubuskiego i mikroregionu Równiny Rzepińskiej. Na terenie gminy znajduje się bardzo dużo małych rynnowych jezior polodowcowych, największe z nich to: Grzybno, Reczynek, Czyste Wielkie, Imielno, Czyste Małe.

Obszar Gminy Ośno Lubuskie położony jest w obrębie klimatu umiarkowanego ciepłego oceanicznego. Cechy charakterystyczne dla tego klimatu przedstawiają się następująco:

- łagodny, bez pory suchej i z ciepłym latem,
- średnia temperatura wszystkich miesięcy jest niższa niż 22°C,
- co najmniej cztery miesiące ze średnią temperaturą powyżej 10°C,
- opady deszczu równomiernie rozłożone w roku.

Obszary prawnie chronione na terenie gminy Ośno Lubuskie w 2021 roku zgodnie z danymi GUS zajmowały powierzchnię około 5 328,56 ha, co stanowiło 26% powierzchni gminy.

Na terenie gminy wyznaczono następujące obszary chronionego krajobrazu:

- Ośniańska Rynna z Jeziorem Busko - powierzchnia całkowita obszaru wynosi 2 145 ha z czego na terenie Gminy Ośno Lubuskie 1 972 ha, co stanowi 91,9 %. Utworzony na mocy Rozporządzenia nr 14 Wojewody Lubuskiego z dnia 24 lipca 2003 r. w sprawie określenia obszarów chronionego krajobrazu na terenie województwa lubuskiego.
- Ośniańska Rynna z Jeziorem Radachowskim - powierzchnia całkowita obszaru wynosi 2 223 ha z czego na terenie Gminy Ośno Lubuskie 150 ha, co stanowi 6,7 %. Utworzony na mocy Rozporządzenia nr 14 Wojewody Lubuskiego z dnia 24 lipca 2003 r. w sprawie określenia obszarów chronionego krajobrazu na terenie województwa lubuskiego.

Strefę turystyczno-wypoczynkową w gminie Ośno Lubuskie określają przede wszystkim dwa kluczowe aspekty:

- Bogactwo przyrody, w tym bogate w runo leśne i atrakcje przyrodnicze obszary leśne.
- Położenie geograficzne i połączenie komunikacyjne dzięki bliskości autostrady, trasy ekspresowej S3.

Urozmaicony krajobraz bogaty w kompleksy lasów i jezior, czyste powietrze oraz ciekawe zabytki co roku przyciągają coraz większą liczbę turystów. Mieszkańcy gminy rekomendują rozpocząć podróż przez Ośno od lasów, wzgórz i wąwozów, które stopniowo wprowadzą odwiedzających w krainę połyskujących w słońcu czystych jezior i leśnych strumieni. Niepowtarzalność terenów sprawia, że są one prawdziwą gratką dla osób ceniących sobie ciszę oraz chwilę wytchnienia, a miłośnicy aktywnego wypoczynku z urozmaiconej oferty zajęć obejmującej wędkowanie, pływanie, grzybobranie, jogging, wycieczki rowerowe i piesze z pewnością znajdą zajęcie odpowiadające ich oczekiwaniom. Przecinające miasto oznakowane szlaki turystyki rowerowej i pieszej stwarzają idealne warunki do rekreacji i poznania bogactwa przyrodniczego, w tym dwóch Zespołów Przyrodniczo – Krajobrazowych „Uroczysko Ośniańskich Jezior” oraz „Uroczysko Doliny Lenki”.

Ośno Lubuskie jest to jednym z najstarszych miasteczek w tym województwie lubuskim, liczącym sobie ponad 770 lat. Już w okresie wczesnopiastowskim istniał na tym terenie gród obronny. Pierwsze wspomnienie o Ośnie pochodzi z 1252 roku, a prawa miejskie, gród otrzymał w 1282 roku. W okrągłą, 750 rocznicę powstania miastu, wykonano monografię opisującą historię miasta i noszącą tytuł „Od Drossen do Ośna”.

Pobytwi na terenie gminy sprzyja odpowiednia baza noclegowa i rekreacyjna. Wczasowicze mogą korzystać z kąpieliska miejskiego „Reczynek” i towarzyszącej mu infrastruktury – plaży, wypożyczalni kajaków i rowerów wodnych, boiska do piłki siatkowej, siłowni pod chmurką, placu zabaw, ścieżki pieszo-rowerowej wokół jeziora, bufetu, pola namiotowego oraz domków letniskowych, jak również z innych przygotowanych obiektów – motelu, gospodarstwa agroturystycznego, domu noclegowego, pensjonatów – w tym z odnową biologiczną, boiska sportowego Orlik, restauracji czy lokali małej gastronomii.

Gmina Ośno Lubuskie oferuje także szeroki wachlarz wydarzeń kulturalnych w celu umilenia czasu mieszkańcom i turystom. Corocznym zwyczajem jest organizacja Dni Ośna oraz Dożynek Gminnych. Ponadto organizowane są spotkania kulturowe – Festiwal Muzyki Kameralnej i Organowej, pokazy orkiestry dętej, turnieje piłki plażowej, piłki nożnej, tenisa stołowego, brydża sportowego, a także zawody wędkarskie oraz nocne piesze wędrowanie przy słuchaniu opowieści z dziejów miasta.

Bogate walory przyrodnicze obszaru warunkują fakt, iż turystyka jako branża gospodarcza, może być istotną gałęzią wzrostu lokalnej gospodarki.

Podsumowując analizę w zakresie turystyki warto pokreślić, że gmina Ośno Lubuskie ma ogromny, w niewielkim stopniu wykorzystany, potencjał turystyczny, który jest nieustannie rozwijany. Zarówno baza turystyczna, gastronomia, oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna, jak i infrastruktura towarzysząca pozwala turystom na pełne wykorzystanie walorów przyrodniczych gminy. Dlatego cieszy się niezmiennie dużą popularnością wśród turystów, co widać zwłaszcza w sezonie letnim.

2.10 Finanse gminy

W latach 2017-2021 dochody gminy Ośno Lubuskie corocznie zwiększały się z poziomu 32 233 745,03 złotych zł w 2017 roku do 53 386 966,21 zł w 2021 roku. Przeliczając dochody na 1 mieszkańca wynosiły one od 5 036,52 zł w 2017 roku do 8 574,84 w 2021 roku. Był to najwyższy skok tego wskaźnika w ciągu ostatnich pięciu lat.

Dochody budżetu gminy obejmują dochody z różnych źródeł oddanych w całości do dyspozycji gminy na podstawie regulacji prawnych, wraz z subwencjami i dotacjami z budżetu państwa oraz środków na dofinansowanie zadań z budżetu Unii Europejskiej. Dochody gminy Ośno Lubuskie w ostatnich pięciu latach wykazują tendencję wzrostową. W 2017 r. dochody gminy wynosiły 32 233 745,03 złotych, pięć lat później 53 386 966,21 złotych. Wynika to ze wzrostu dochodów z tytułu podatków od osób fizycznych, osób prawnych oraz opłat lokalnych, a także dotacji z budżetu państwa i Unii Europejskiej.

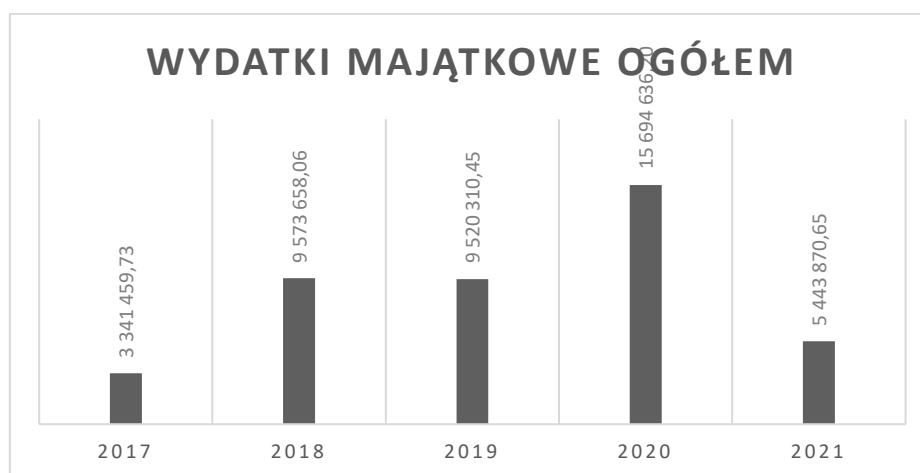
Wśród dochodów budżetowych najważniejszą rolę odgrywają dochody własne, które decydują o samodzielności finansowej jednostki. Zalicza się do nich przede wszystkim podatki i opłaty lokalne. Jest to o tyle ważne, że w przypadku tej kategorii dochodów gmina posiada kompetencje do wydawania uchwał, dzięki którym może decydować o stawkach podatkowych, wprowadzaniu ulg i zwolnień, umarzaniu należności, a także do przejmowania z nich wpływów. Dzięki dużemu zakresowi swobody w kształtowaniu tych dochodów, jednostka może również oddziaływać na podmioty gospodarcze, które funkcjonują na danym terenie, a przez to stymulować lokalny rozwój. Analiza danych wykazuje, że najważniejszym źródłem dochodów w gminie Ośno Lubuskie są przede wszystkim subwencje (w tym subwencja oświatowa), dotacje z budżetu państwa oraz dochody własne od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej, a także wydatki związane z ich poborem.

Corocznie wzrastają również wydatki bieżące gminy. W 2017 roku wydatki bieżące kształtowały się na poziomie 32 367 474,11zł, a w 2020 roku wzrosły do 51 949 752,31zł, by rok później osiągnąć nieco niższy poziom - 43 479 074,58. Tendencja ta jest zjawiskiem typowym dla gmin w Polsce. Ważne jest jednak, aby wzrost wydatków bieżących był współmierny do wzrostu uzyskiwanych dochodów bieżących. W gminie Ośno Lubuskie w latach 2017-2021 dynamika wzrostu dochodów i wydatków bieżących była na tyle stabilna, że poziom uzyskiwanej nadwyżki operacyjnej (różnicy między dochodami a wydatkami bieżącymi) corocznie był na wystarczającym poziomie.

Struktura wydatków gminy pokazuje, że duża ich część to tzw. sztywne wydatki związane przede wszystkim z funkcjonowaniem oświaty i pomocy społecznej. Obszary te stanowią znaczącą część kosztów funkcjonowania jednostki samorządu terytorialnego.

Rozwój gminy oparty jest o rozbudowę infrastruktury publicznej. Dlatego istotne znaczenie ma zdolność jednostki do finansowania przedsięwzięć inwestycyjnych. Największe wydatki majątkowe gmina poniosła w 2020 r.: 15 694 636,20 złotych. Średnia wartość wydatków majątkowych na przestrzeni ostatnich pięciu lat wyniosła 8 714 787,02 złotych. Jest to wartość jaką można przyjąć badając zdolność samorządu do podejmowania wyzwań infrastrukturalnych w perspektywie najbliższych lat.

Wykres 5. Wydatki majątkowe gminy Ośno Lubuskie.



Źródło: Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny

Innym ważnym wskaźnikiem mówiącym o kondycji finansowej gminy jest wskaźnik G, czyli wskaźnik dochodów podatkowych w przeliczeniu na jednego mieszkańca gminy. Jego wartość jest publikowana corocznie przez Ministerstwo Finansów. Wskaźniki dochodów podatkowych ustalone w odniesieniu do jednego mieszkańca gminy, powiatu czy województwa stanowią podstawę do wyliczenia kwot przeznaczonych na części subwencji ogólnej dla jednostek samorządu terytorialnego oraz kwoty wpłat do budżetu państwa. Wskaźnik ten dla gminy Ośno Lubuskie w 2023 roku wyniósł 1 867,54 zł. Ważny w kontekście interpretacji wskaźnika G dla gmin jest także wskaźnik Gg, czyli wskaźnik dochodów podatkowych w kraju do liczby mieszkańców kraju. Aby sprawdzić sytuację gminy na tle kraju w zakresie dochodów podatkowych, należy przeanalizować stosunek wskaźnika G do wskaźnika Gg. Ten ostatni w 2023 roku wynosił 2 246,66 zł. Wskaźnik dochodów podatkowych gminy w przeliczeniu na 1 mieszkańca w gminie Ośno Lubuskie stanowi w 2023 roku 83% wskaźnika Gg dla kraju.

3. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest skutecznym i powszechnie wykorzystywanym w jednostkach administracji publicznej narzędziem diagnozy strategicznej. Pozwala porównać silne i słabe strony samorządu z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia makroekonomicznego oraz określić ich wzajemne oddziaływanie. W niniejszym opracowaniu analizy dokonano w oparciu o:

- ankiety wypełnione przez mieszkańców,
- dane i dokumenty pozyskane z gminy,
- dane liczbowe, opisowe i przestrzenne pozyskane ze źródeł zewnętrznych.

Sfera społeczna:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • malejący poziom bezrobocia; • malejąca liczba osób korzystających z pomocy społecznej; • wysoki poziom edukacji - wzrost poziomu wykształcenia mieszkańców gminy; • rosnące zaangażowanie społeczne przejawiające się coraz wyższą frekwencją w wyborach; • rosnąca aktywność społeczeństwa przejawiająca się w działalności organizacji pozarządowych; • wzrost aktywności mieszkańców w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na prywatne inwestycje. 	<ul style="list-style-type: none"> • rosnący odsetek osób w wieku poprodukcyjnym; • utrzymujący się ujemny przeciętny przyrost naturalny; • zjawisko ukrytego bezrobocia (nienotowane przez PUP); • niewystarczająca oferta spędzania czasu wolnego dla mieszkańców, • niewystarczająca liczba atrakcyjnych zarobkowo miejsc pracy; • niewystarczająca liczba ofert pracy dla osób wykształconych • niewystarczający dostęp do usług medycznych.

Źródło: opracowanie własne.

Sfera gospodarcza:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • walory przyrodnicze stwarzające dobre warunki dla rozwoju turystyki i agroturystyki; • zasoby historyczne – zabytki przyciągające turystów; • dobry klimat dla rozwoju przedsiębiorczości - rosnąca liczba mikro i małych przedsiębiorstw; • dobre warunki do rozwoju rolnictwa – rosnąca liczba specjalistycznych gospodarstw wiejskich i dwa z nich jako najwięksi pracodawcy w gminie; • utrzymująca się nadwyżka operacyjna w budżecie gminy; • konsekwentnie prowadzona promocja gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> • trudności komunikacyjne – zbyt mała liczba połączeń z większymi ośrodkami ; • brak wystarczającej liczby połączeń autobusowych z mniejszych miejscowości i brak połączenia kolejowego; • słaba jakość infrastruktury drogowej - część dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich wymaga remontu lub modernizacji; • niewystarczająca liczba inwestorów zagranicznych i krajowych.

Źródło: opracowanie własne.

Sfera przestrzenna:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dobrze rozwinięta infrastruktura turystyczna - różnorodność oferty bazy noclegowej i gastronomicznej; • rozwijająca się infrastruktura wodociągowa, kanalizacyjna; • dobry dostęp do nowoczesnej technologii (komputer, Internet); • dobrze zagospodarowana przestrzeń publiczna w gminie (wyposażenie w parkingi, chodniki, ławki, kosze na śmieci); • dobrze rozwinięta sieć szlaków turystycznych, (rowerowych, pieszych), • dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna (boiska, place zabaw, parki, ławeczki); • wystarczająca liczba obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły). 	<ul style="list-style-type: none"> • nierównomierny rozwój infrastruktury technicznej, w tym wodno-kanalizacyjnej, drogowej. • niska dostępność do sieci gazowej na terenie wiejskim; • niezadowalający stan dróg i chodników na terenie gminy - duża liczba dróg gminnych nieutwardzonych; • niewystarczający dostęp do komunikacji zbiorowej; • brak żłobków i klubów malucha; • brak szkół średnich.

Źródło: opracowanie własne.

Sfera środowiskowa:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • bogate zasoby przyrodnicze i krajobrazowe umożliwiające rozwój turystyki (rowerowej, wodnej, konnej, pieszej); • sprzyjające warunki do rozwoju agroturystyki; • potencjał do rozwoju energii odnawialnej; • potencjał do rozwoju rolnictwa ekologicznego; • bogate zasoby dziedzictwa kulturowego; • rozwijająca się infrastruktura wodociągowa i kanalizacyjna. 	<ul style="list-style-type: none"> • niska świadomość ekologiczna wśród starszych mieszkańców; • zaniedbane, wymagające renowacji tereny zielone; • niski stopień inwestycji z zakresu Odnawialnych Źródeł Energii; • brak transportu publicznego – duża eksploatacja indywidualnych środków transportu.

Źródło: opracowanie własne.

Analiza SWOT – szanse i zagrożenia:

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • położenie gminy na obszarze atrakcyjnym przyrodniczo, co niesie za sobą możliwości rozwoju turystyczno-rekreacyjnego, • położenie gminy blisko autostrady A2 i granicy polsko-niemieckiej, • współpraca transgraniczna, wynikająca z położenia przy granicy, • rozwój „czystego przemysłu” i małej przedsiębiorczości, • zwiększenie powierzchni terenów inwestycyjnych, • napływ nowych mieszkańców - zainteresowanie dostępnymi terenami 	<ul style="list-style-type: none"> • upadek dużych przedsiębiorstw zatrudniających znaczną liczbę mieszkańców, co skutkuje zwiększeniem bezrobocia, • niedostosowanie systemu kształcenia do potrzeb rynku pracy, w tym niedobór kształcenia zorientowanego na praktyczne umiejętności i wiedzę oczekiwaną przez rynek pracy • starzejące się społeczeństwo - zmniejszenie liczby osób w wieku produkcyjnym, które przynoszą największy zysk dla gminy,

<p>inwestycyjnymi, które może skutkować zwiększeniem liczby mieszkańców gminy,</p> <ul style="list-style-type: none">• inwestycje w rozwój sieci wodociągowej oraz kanalizacyjnej na terenie gminy,• predyspozycje gminy do wykorzystywania OZE - na obszarze gminy możliwa jest budowa dużych elektrowni fotowoltaicznych,• dostępność zewnętrznych źródeł finansowania ze środków UE na lata 2021-2027,• możliwość uzyskania dofinansowania ze środków budżetu państwa na inwestycje gminne,• rozwój budownictwa mieszkalnego, a w szczególności jednorodzinne, przyciąganie nowych mieszkańców spoza obszaru gminy,• rozwój transportu publicznego ułatwiającego mieszkańcom przemieszczanie się do miejsc pracy,• rozwój innych trendów turystyki w wyniku pandemii covid-19 (turystyka lokalna, ekologia, produkty lokalne i regionalne),• rosnące zaangażowanie społeczne (powstające organizacje pozarządowe),• napływ uchodźców wojennych z Ukrainy.	<ul style="list-style-type: none">• silna konkurencja gmin sąsiednich jako miejsc lokalizacji inwestycji i zamieszkania,• zmiany klimatu skutkujące anomaliami pogodowymi,• zadłużenie samorządu i brak środków na inwestycje,• zmniejszający się przyrost naturalny i ujemna migracja, powodujące ograniczenie działalności szkół podstawowych i wzrost kosztów utrzymania infrastruktury oświatowej,• nieefektywna polityka pomocy społecznej na poziomie krajowym niedostosowana do potrzeb i problemów wywołanych przez zjawiska demograficzne,• zwiększający się zakres zadań własnych gminy przy braku wsparcia finansowego z budżetu państwa,• wykluczenie komunikacyjne gminy, szczególnie terenów wiejskich,• globalny kryzys gospodarczy i geopolityczny,• obciążenie gmin dodatkowymi zadaniami bez gwarancji ich dostatecznego finansowania,• brak poparcia dla działań władz gminy.
--	---

Źródło: opracowanie własne.

4. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym – Wizja, misja i cel nadrzędny

4.1 Wizja Gminy Ośno Lubuskie

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 jest dokumentem, w którym zdiagnozowano aktualną sytuację gminy. Zwrócono uwagę zarówno na mocne strony, jak i obszary problemowe. W procesie powstawania dokumentu istotne jest również stworzenie WIZJI, czyli obrazu gminy, który będzie efektem realizacji podejmowanej strategii. Wizja ukazuje gminę Ośno Lubuskie w perspektywie strategicznej – zmienionej poprzez realizację przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych przez władze celów.

Wizja gminy Ośno Lubuskie:

- obrazuje stan docelowy gminy w 2030 roku,
- ukazuje aspiracje władz i mieszkańców gminy,
- jednoczy społeczność lokalną wokół określonej idei.

Uwzględniając zmieniającą się sytuację w otoczeniu, wzrost możliwości rozwojowych i oczekiwania mieszkańców, wizja Gminy w 2030 roku brzmi następująco:

W 2030 roku gmina Ośno Lubuskie jest miejscem przyjaznym dla swoich mieszkańców, turystów i osób przyjezdnych, inwestorów, jak również dla środowiska, które pomimo rozwoju gospodarczego pozostaje w bardzo dobrym stanie. Bogate walory położenia w tym urozmaicona rzeźba terenu, 11 jezior, lasy rozciągające się na ponad połowie terenu gminy, bliskość granicy polsko-niemieckiej oraz większych ośrodków miejskich, stwarzają idealne warunki do zamieszkania oraz prowadzenia działalności gospodarczej.

Mieszkańcy wykazują wysoki poziom przedsiębiorczości, tworzą i rozwijają własne firmy, znajdując przychylność w lokalnych strukturach administracyjnych. Lokalne firmy rozwijają się tworząc nowe miejsca pracy, pojawiają się nowi inwestorzy. Rozwija się sektor turystyczny, powstają nowe miejsca noclegowe i szersza baza usług turystyczno-rekreacyjnych. Środowisko, w tym lasy i jeziora utrzymują wysoki poziom czystości. Jakość życia mieszkańców, w tym ich mobilność wzrosła dzięki rozwojowi infrastruktury technicznej, w tym powstaniu i zmodernizowaniu sieci dróg na obszarze Gminy, funkcjonujące na obszarze Gminy osiedla mieszkaniowe oraz firmy wspomaga dobrze przygotowana infrastruktura komunikacyjna. Do rozwoju przedsiębiorczości w Gminie przyczyniają się dobrze przygotowane tereny inwestycyjne, gdzie stworzono znakomite warunki dla rozwoju przedsiębiorstw i powstawania coraz to nowych miejsc pracy.

Gmina zachowuje wszelkie standardy ekologiczne. Administracja, przedsiębiorcy i mieszkańcy dbają o środowisko. Dzięki realizacji szeregu działań zarówno inwestycyjnych, jak i działań edukacyjno-informacyjnych w obszarze tzw. „zielonego ładu”, udało zmniejszyć się emisję CO₂, zwiększyć poziom wiedzy świadomości mieszkańców w obszarze ochrony środowiska, co skutkuje m.in. umiejętnością dbania o klimat. Mieszkańcy nabyli szereg nawyków i przyzwyczajień

związanych z przejściem na gospodarkę niskoemisyjną, jak również z przeciwdziałaniem i zapobieganiem zmianom klimatycznym. Dzięki wysokiej świadomości ekologicznej w Gminie i dużej dbałości o środowisko, zasoby środowiskowe – lasy, jeziora są dumą i zieloną wizytówką Gminy, Powiatu i całego Regionu Lubuskiego.

W Gminie rozwija się konkurencyjna gospodarka lokalna oparta na mikro i małych przedsiębiorstwach usługowych, w tym w obszarze zdrowia, rekreacji, turystyki, przedsiębiorstwach produkcyjnych oraz nowoczesnych gospodarstwach rolnych. Podejmowane są działania wiążące lokalną gospodarkę z efektywnym systemem szkolnictwa zawodowego. W gminie realizowane są funkcjonują coraz nowocześniejsze, starające się dopasować do potrzeb mieszkańców jednostki edukacji przedszkolnej i szkolnej. Ponadto mieszkańcy, jak również firmy, organizacje pozarządowe oraz podmioty innego rodzaju mogą liczyć na sprawne zarządzanie publiczne oraz na wysoką dostępność usług publicznych. Gmina współpracuje z innymi samorządami na płaszczyźnie gospodarczej, kulturalnej, turystycznej i promocyjnej. Zaspokajane są potrzeby zarówno dzieci i młodzieży, jak i dorosłych w wieku aktywności zawodowej oraz seniorów. Działające na terenie gminy podmioty gospodarcze rozwijają się, zapewniając miejsca pracy dla mieszkańców, którym żyje się coraz wygodniej.

4.2 Misja rozwoju Gminy Ośno Lubuskie

Misja, jako nadrzędny cel funkcjonowania, jest krótkim, syntetycznym określeniem docelowego kierunku rozwoju ze sprecyzowaniem nadrzędnych wartości, które będą przestrzegane. Misja przybiera postać rozwiniętego zdania zapowiadającego ogólny trend rozwojowy, zgodny z oczekiwaniami wszystkich zainteresowanych podmiotów, a zwłaszcza mieszkańców danego obszaru.

Misja jest rozwinięciem wizji i służy określeniu tego, co w wyniku realizacji Strategii Rozwoju uzyskają mieszkańcy. Zapewnia, iż rozwój będzie służył rzeczywistym oczekiwaniom społecznym. Misja w sposób dokładny definiuje charakter gminy, a przede wszystkim wskazuje jej atuty.

W trakcie prac nad strategią uzgodniono następujące brzmienie misji:

Misją Gminy Ośno Lubuskie jest stworzenie najlepszych możliwych warunków do życia i rozwoju społeczno-gospodarczego w efekcie kompleksowej współpracy wszystkich lokalnych i ponadlokalnych partnerów społecznych, gospodarczych i instytucjonalnych, z zachowaniem zasady zrównoważonego rozwoju, co związane jest z realizacją zadań czyniących z Gminy Ośno Lubuskie coraz lepszego miejsca do zamieszkania, dobrej lokalizacji inwestycji gospodarczych, perspektywicznej dla rozwoju lokalnych firm i przedsiębiorców.

Gmina w wyniku działań realizujących strategię rozwoju, w tym również w wyniku działań związanych z ochroną klimatu i środowiska, zapewnia mieszkańcom, w ramach współpracy na rzecz wspólnego dobra, przy wykorzystaniu istniejących potencjałów, wysoki poziom życia, dostęp do usług publicznych odpowiedniej jakości, możliwość kształcenia, rozwoju przedsiębiorczości, w tym funkcjonujących w obszarach turystyki oraz nowoczesnych gospodarstw rolnych a także atrakcyjną ofertę czasu wolnego. Osobom przyjezdnym oferuje wysoką jakość usług rekreacyjnych i

turystycznych, bazujących na bogactwie i czystości środowiska – jezior i lasów – oraz potencjale kulturowym – liczne i dobrze zachowane zabytki.

4.3 Cel nadrzędny

Cel nadrzędny wyznacza podstawowe kryteria oceny procesów rozwojowych. Zawsze powinien wskazywać na te efekty procesu rozwojowego, które są najważniejsze dla lokalnej społeczności. Natomiast wyniki odnoszące się do tego celu powinny być mierzalne, tak aby możliwa była późniejsza ocena rezultatów.

Cel nadrzędny brzmi następująco: **Równowaga, wysoka jakość i stabilizacja życia oraz satysfakcja mieszkańców i osób przyjezdnych z pobytu na terenie Gminy Ośno Lubuskie.**

5. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Obszary, cele strategiczne, cele operacyjne

Struktura Strategii zbudowana została w oparciu o elementy składowe wzajemnie sobie podległe w hierarchii ważności (obszary, cele strategiczne wskazane dla każdego z obszarów, cele operacyjne i wynikające z nich kierunki działań). Osiąganiu przyjętej wizji i misji służą cele strategiczne realizowane we wskazanych obszarach, cele operacyjne wskazane dla każdego celu strategicznego oraz kierunki działań, które mają charakter ogólny i określają pożądane stany i procesy rozwojowe. Cele zdefiniowane na podstawie diagnozy oraz przeprowadzonych konsultacji z mieszkańcami, w sposób bezpośredni nawiązują do wizji i misji. Realizacja kierunków działań prowadzić będzie do osiągnięcia celów. Propozycje kierunków działań wynikają bezpośrednio z przeprowadzonych analiz i konsultacji. Wyodrębniono 4 obszary priorytetowe, które są względem siebie równoważne i uzupełniające się:

- Obszar 1. Rozwinięta infrastruktura gminna i efektywne zarządzanie rozwojem gminy,
- Obszar 2. Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu.
- Obszar 3. Wysoka jakość życia mieszkańców oraz aktywne i wykształcone społeczeństwo obywatelskie,
- Obszar 4. Dziedzictwo kultury zachowane dla przyszłych pokoleń, rekreacja i oferta czasu wolnego.

Obszar 1. Rozwinięta infrastruktura gminna i efektywne zarządzanie rozwojem gminy	Obszar 2. Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu	Obszar 3. Wysoka jakość życia mieszkańców oraz aktywne i wykształcone społeczeństwo obywatelskie	Obszar 4. Dziedzictwo kultury zachowane dla przyszłych pokoleń, rekreacja i oferta czasu wolnego
Cel nadrzędny: Równowaga, wysoka jakość i stabilizacja życia oraz satysfakcja mieszkańców i osób przyjezdnych z pobytu na terenie Gminy Ośno Lubuskie			
Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury w Gminie oraz poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów	Cel strategiczny II: Konkurencyjna gospodarka oparta m.in. o działalność sektora MMSp, wykorzystująca lokalną specyfikę, w oparciu o zrównoważony rozwój, ochronę środowiska, zasobów naturalnych i klimatu	Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia oraz aktywizacja i rozwój kształcenia społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o skuteczny system oświatowy oraz rozwinięty system usług społecznych dla dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów	Cel strategiczny IV: Zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz rozwój atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Gminy.
Cel operacyjny I.1	Cel operacyjny II.1	Cel operacyjny III.1	Cel operacyjny IV.1

<p>Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej</p> <p>Cel operacyjny I.2 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne</p> <p>Cel operacyjny I.3 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej Gminy Ośno Lubuskie</p>	<p>Rozwój potencjału gospodarczego Gminy Ośno Lubuskie, w tym w oparciu o zasoby naturalne, tj. jeziora i lasy, zachowane dziedzictwo kulturowe oraz dobrze przygotowane tereny inwestycyjne</p> <p>Cel operacyjny II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie</p> <p>Cel operacyjny II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju Gminy Ośno Lubuskie</p>	<p>Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Ośno Lubuskie</p> <p>Cel operacyjny III.2 Wsparcie systemu zarządzania bezpieczeństwem publicznym</p> <p>Cel operacyjny III.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców</p>	<p>Zachowanie dziedzictwa kulturowego w Gminie Ośno Lubuskie</p> <p>Cel operacyjny IV.2 Poprawa jakości promocji, w tym w zakresie zachęt do osiadania oraz zwiększanie popytu na turystykę i rekreację.</p> <p>Cel operacyjny IV.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej</p>
--	--	--	--

6. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych

Poniżej opisano planowane kierunki działań dla wyznaczonych obszarów oraz celów strategicznych i operacyjnych

6.1. OBSZAR 1. Rozwinięta infrastruktura gminna i efektywne zarządzanie rozwojem gminy

Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury w Gminie oraz poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów.

6.1.1. CEL OPERACYJNY I.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie istotny nacisk kładzie na rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej. W grę wchodzi tutaj systemy, urządzenia, sieci przesyłowe i związane z nimi obiekty. Całość infrastruktury jest istotna zarówno dla mieszkańców, jak i przedsiębiorców oraz inwestorów. Konieczne jest przede wszystkim zapewnienie dostępu do mediów, do dobrej jakości dróg i komunikacji. Jakość i rozwój infrastruktury ma istotne znaczenie w kontekście atrakcyjności

inwestycyjnej Gminy, pośrednio zatem ma wpływ na dostępność miejsc pracy, jakość życia oraz możliwości rozwoju przedsiębiorczości mieszkańców.

Dobrze przygotowana infrastruktura przekłada się bezpośrednio na jakość życia mieszkańców, osób przebywających czasowo na terenie Gminy oraz turystów, bo dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna i komunalna zapewnia dobry i wygodny dostęp do miejsc pracy, edukacji, usług społecznych i zdrowotnych, jak również innych usług publicznych, w tym dobry dojazd do atrakcji Gminy oraz infrastruktury rekreacyjno-turystycznej. Bez zapewnienia dostępu do sieci komunalnych oraz mediów nie ma możliwości stworzenia optymalnych warunków do życia, co generuje m.in. brak impulsów do osiedlania się osób przyjezdnych, oraz pozostawania w Gminie młodych mieszkańców. Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej, teletechnicznej, oświetleniowej, energetycznej oraz zapewnienie ich niezawodności zapewnia poczucie komfortu i bezpieczeństwa mieszkańców i przedsiębiorców. Pozwala firmom maksymalizować działania w obszarze oferty bez zwiększania szkodliwego wpływu na środowisko.

Istotną kwestią w zakresie rozwoju infrastruktury technicznej i komunalnej jest konieczność zapewnienia jak najmniejszego negatywnego wpływu na środowisko naturalne, zapewnienie odpowiednich wskaźników odnośnie czystości powietrza, przeciwdziałanie zanieczyszczeniom, związanym z codziennym funkcjonowaniem i rozwojem lokalnych społeczności i gospodarki – również w obszarze konieczności zapewnienia czystości jezior na obszarze Gminy oraz innych wód powierzchniowych i podziemnych. Dlatego bardzo ważna jest prawidłowo realizowana gospodarka wodno-ściekowa na terenie całej Gminy. Stąd też szereg inwestycji, jakie Gmina realizowała w tym zakresie.

Zapewnienie dobrej jakości powietrza wymaga ograniczenia zużycia energii cieplnej i elektrycznej, co będzie realizowane m.in. poprzez działania termomodernizacyjne w obszarze obiektów użyteczności publicznej, co również związane jest z rozwojem gminnej infrastruktury i dostępu do dobrej jakości administracyjnych usług publicznych.

Tabela 7 Kierunki interwencji. Cel operacyjny I.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Rozwój i poprawa infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie Gminy Ośno Lubuskie, w tym prace inwestycyjne zarówno Gminy, jak i ZGK	Gmina Ośno Lubuskie Zakład Gospodarki Komunalnej w Ośnie Lubuskim	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego, WFOŚiGW, NFOŚiGW	2024-2030
Stworzenie warunków do rozwoju sieci gazowniczej na terenie Gminy	Dystrybutorzy gazu (EWE i in.)	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Operatorzy sieci	2024-2030

Rozwój sieci światłowodowej i poprawa dostępu do Internetu szerokopasmowego	Gmina Ośno Lubuskie i inne jednostki z sektora publicznego i biznesowego / prywatne podmioty telekomunikacyjne	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego Ministerstwo odpowiedzialne za cyfryzację, podmioty telekomunikacyjne	2024-2030
Rozwój systemu gospodarowania odpadami (zagospodarowanie i utylizacja odpadów w ramach Związku Międzygminnego CZG-12 w Długoszynie)	Związek Międzygminny „CZG-12” i wybrani operatorzy do zbiórki odpadów komunalnych i gospodarczych Gmina Ośno Lubuskie	Zarząd Związku Międzygminnego „CZG-12”, Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego, podmioty prywatne – operatorzy realizujący usługi w ramach systemu gospodarki odpadami	2024-2030
Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej, w tym również zastosowanie odnawialnych źródeł energii	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego, WFOŚiGW, NFOŚiGW	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.1.2. CEL OPERACYJNY I.2 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne

Administracja samorządowa w Polsce jest postrzegana przez lokalną społeczność jako niewystarczająco efektywna (m.in. powszechny zarzut dot. długiego oczekiwania na wydanie decyzji, konieczność przedstawiania zaświadczeń, brak możliwości załatwiania szeregu spraw on-line – najczęściej brak transakcyjności, tzn. możliwości załatwienia sprawy do końca, tj. wydania decyzji bez konieczności wizyty w Urzędzie).

Zaplanowane zatem kierunki rozwoju w ramach niniejszego celu operacyjnego odnoszą się do działań, które mają poprawić ten wizerunek i wprowadzić nowoczesne metody zarządzania terytorialnego.

Zadania i przedsięwzięcia w ramach celu operacyjnego I.2 „Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne” stanowią odpowiedź na rosnące oczekiwania klientów względem organów administracji publicznej. W swojej treści nawiązują w szczególności do zapisów Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 roku) – przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku oraz dokumentem pn. „System zarządzania rozwojem Polski”, przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 29 października 2018 roku, jak również zintegrowanej Strategii „Sprawne i Nowoczesne Państwo 2030 roku” (SNP), która ma doprowadzić do zwiększenia skuteczności i efektywności państwa otwartego na współpracę z obywatelami.

Planowane do wdrożenia instrumenty w kolejnej perspektywie wymagają aktywności różnych interesariuszy w ramach współpracy w zakresie realizacji usług publicznych świadczonych na rzecz mieszkańców – samorządy, podmioty prywatne, czy organizacje pozarządowe. Zgodnie z powyższym,

w Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie zaplanowano kierunki interwencji związane z poprawą funkcjonowania administracji w zakresie podniesienia sprawności działania Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim oraz jednostek organizacyjnych Gminy Ośno, doskonalenia kwalifikacji pracowników, e-administracji oraz budowy i promocji marki gminy.

Tabela 8 Kierunki interwencji. Cel operacyjny I.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Doskonalenie systemu e-usług publicznych, w tym poprawa poziomów interakcji, uruchamianie nowych zaawansowanych e-usług, w obszarze administracji, w tym w jednostkach organizacyjnych i spółkach komunalnych	Gmina Ośno Lubuskie, jednostki organizacyjne Gminy	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego	2024-2030
Realizacja szkoleń pracowników samorządowych i wdrażanie nowoczesnych instrumentów zarządzania publicznego	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Ministerstwo odpowiedzialne za cyfryzację	2024-2030
Stworzenie ram do efektywnej współpracy z samorządami i podmiotami trzecimi – pozarządowymi i instytucjonalnymi.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Partnerskie JST, związki gmin, organizacje pozarządowe, podmioty prywatne	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.1.3. CEL OPERACYJNY I.3 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy

Dalszy rozwój Gminy Ośno Lubuskie w zakresie poprawy wewnętrznej i zewnętrznej dostępności wymaga właściwego utrzymania sieci komunikacyjnej, w tym przede wszystkim lokalnej infrastruktury drogowej, jak również rozwój komunikacji alternatywnej, w tym sieci dróg rowerowych. Stan dróg na terenie miasta Ośno Lubuskie jest na dość dobrym poziomie, natomiast w obszarze wiejskim drogi są w stanie niezadowolającym. W związku z tym konieczne są zarówno przebudowy, jak i modernizacje oraz remonty niektórych odcinków, jak również budowy nowych odcinków dróg. Z poprawą infrastruktury drogowej wiąże się również budowa chodników, zarówno przy drogach gminnych, powiatowych jak i wojewódzkich. Ponadto Gmina dysponuje siecią dróg rowerowych oraz infrastrukturą parkingową. Konieczne jednak jest wdrożenie właściwego systemu zarządzania i monitorowania infrastrukturą komunikacyjną. Ponadto dla utrzymania bezpieczeństwa uczestników ruchu, konieczne będą inwestycje w zakresie rozwoju, zarówno ciągów pieszych i jezdnych, jak również

systemu oświetlenia ulicznego na terenie gminy, w tym przy wykorzystaniu nowych technologii, dzięki którym oświetlenie będzie mniej energochłonne i bardziej oszczędne.

Działania z zakresu infrastruktury i planowania przestrzennego mają na uwadze poprawę jakości życia mieszkańców, ale także stworzenie jak najlepszych warunków celem rozwoju gospodarczego i ruchu turystycznego, jaki na obszarze Gminy występuje.

Tabela 9 Kierunki interwencji. Cel operacyjny I.3

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Zapewnienie bezpieczeństwa na drogach i chodnikach na terenie gminy poprzez budowy nowych odcinków dróg, remonty i modernizację istniejących dróg oraz ich właściwe utrzymanie, jak również budowa i modernizacja chodników	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiatowy Zarząd Dróg, Zarząd Dróg Wojewódzkich	2024-2030
Stworzenie i realizacja systemu zintegrowanego zarządzania infrastrukturą komunikacyjną ułatwiającego monitoring stanu dróg i optymalizację planowania modernizacyjnych inwestycji drogowych	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiatowy Zarząd Dróg, Zarząd Dróg Wojewódzkich	2024-2030
Przebudowa i rozwój systemu oświetlenia ulicznego.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Powiatowy Zarząd Dróg, Zarząd Dróg Wojewódzkich, Operator sieci energetycznej	2024-2030
Rozbudowa sieci dróg rowerowych jako alternatywnych tras komunikacyjnych, a w tym ramach rozwoju regionalnej sieci dróg rowerowych oraz transgranicznej sieci dróg rowerowych	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiatowy Zarząd Dróg, Zarząd Dróg Wojewódzkich	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.2. OBSZAR 2. Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu

Cel strategiczny II: Konkurencyjna gospodarka oparta m.in. o działalność sektora MŚP, wykorzystująca lokalną specyfikę, w oparciu o zrównoważony rozwój, ochronę środowiska, zasobów naturalnych i klimatu.

6.2.1. CEL OPERACYJNY II.1 Rozwój potencjału gospodarczego Gminy Ośno Lubuskie, w tym w oparciu o zasoby naturalne, tj. jeziora i lasy, zachowane dziedzictwo kulturowe oraz dobrze przygotowane tereny inwestycyjne.

Na terenie Gminy Ośno Lubuskie dominują mikro i małe przedsiębiorstwa, świadczące przede wszystkim usługi w sektorach: budowlanym, handlu hurtowego i detalicznego; naprawy pojazdów samochodowych, pozostałej działalności usługowej, produkcji wyrobów i świadczących usługi na własne potrzeby, rolnictwa, transportu i gospodarki magazynowej.

Na terenie Gminy działa tylko jedno duże przedsiębiorstwo, zatrudniające więcej niż 249 pracowników. Dane te z pewnością są efektem prowadzonej polityki przez samorząd zmierzającej raczej do kreowania przyjaznego klimatu inwestycyjnego dla sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, niż branży typowo przemysłowej. Samorząd planując swoje działania stwarza dobre warunki do rozwoju przedsiębiorczości i działalności gospodarczej, kieruje je przede wszystkim do grupy MŚP, tak aby małe i średnie przedsiębiorstwa mogły z czasem rozwinąć się w średnie i duże firmy. Należy też zauważyć, że walory przyrodnicze gminy nie mają odzwierciedlenia w działalności gospodarczej mieszkańców: *działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją* to zaledwie 1,25 % wszystkich przedsiębiorstw, nieco więcej (8,22%) stanowią firmy z sekcji *pozostała działalność usługowa oraz Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby*. Gospodarka w gminie Ośno Lubuskie nie wiąże się więc bezpośrednio z walorami przyrodniczymi, ale jest zdeterminowana przez globalne trendy i położenie geograficzne blisko granicy z Niemcami.

Gmina Ośno Lubuskie jest gminą rolniczo-leśną – użytki rolne stanowią 40% obszaru. Strefa rolnicza w gminie Ośno Lubuskie obejmuje wschodnią oraz południową jej część. powierzchnia użytków rolnych w gminie wyniosła 7 883 hektary.

W ostatnich czasach systematycznie zmniejsza się ekonomiczne znaczenie rolnictwa i leśnictwa w rozwoju powiatu słubickiego. Tendencja ta jednak nie jest udziałem gminy Ośno Lubuskie, w której liczba podmiotów utrzymujących się z produkcji rolniczej utrzymuje się na mniej więcej stałym poziomie, co w istotny sposób wpływa na jej charakter. Jednocześnie na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego stwierdzić można, że w rolnictwie stopniowo wzrasta przeciętna powierzchnia gospodarstw rolnych. Gmina zatem powinna wspierać również działalność innowacyjnych prorozwojowych gospodarstw rolnych, w tym w zakresie rozwoju gospodarstw ekologicznych, zapewniają one bowiem miejsca pracy dla mieszkańców obszarów wiejskich.

Bardzo istotnym aspektem, decydującym o jej charakterze są następujące kluczowe aspekty środowiskowe:

- Bogactwo przyrody, w tym bogate w runo leśne i atrakcje przyrodnicze obszary leśne. Prawie 52% jej powierzchni porośnięte jest lasami.
- Z kolei obszary prawnie chronione na terenie gminy Ośno Lubuskie w 2021 roku zgodnie z danymi GUS zajmowały powierzchnię około 5 328,56 ha, co stanowiło 26% powierzchni gminy.

- Na terenie Gminy Ośno Lubuskie znajduje się szereg urokliwych jezior, w tym: Imielno, Bielawa, Odrzygoszcz, Mościenko, Grzybno, Czyste Małe i Czyste Wielkie. Główną rzeką gminy jest Łęcza (inne nazwy: Lenka, Ośnianka) o długości 27,7 km. Jej największym dopływem jest Kanał Radachowski. Na terenie gminy znajduje się też bardzo dużo małych rynnowych jeziorek polodowcowych, największe z nich to: Grzybno, Reczynek, Czyste Wielkie, Imielno, Czyste Małe.

Specyfika ta wpływa na funkcjonowanie obiektów turystycznych w ramach istniejącej infrastruktury turystycznej. Jak jednak wyżej wskazano nie nadają one dominującego tonu w obrazie gospodarczo-ekonomicznym Gminy.

Nie na wszystkie czynniki rozwoju przedsiębiorstw władze gminy mają bezpośredni wpływ. Jednakże odpowiednio prowadzona polityka gospodarcza, uwzględniająca system zachęt i ulg, skorelowana z zacieśnianiem współpracy z różnymi podmiotami specjalizującymi się w rozwoju gospodarczym, przyczyniają się do intensyfikacji czynników rozwoju i wzrostu konkurencyjności gminy.

Kierunki działania w tym obszarze powinny uwzględniać wysiłki w zakresie rozwoju instrumentów wspierających rozwój działalność gospodarczej. Na terenie Gminy zlokalizowane są tereny inwestycyjne, są one jednak nie w pełni przygotowane – wymagają przede wszystkim uzbrojenia.

Przyjazna i profesjonalnie przygotowana dla przedsiębiorców i inwestorów lokalnych i zewnętrznych administracja Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim, wsparta przemyślaną i dobrze przeprowadzoną promocją gospodarczą gminy wspólnie z innymi samorządami, powinna wpłynąć na tworzenie znakomitych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości na obszarze Gminy.

Tabela 10 Kierunki interwencji. Cel operacyjny II.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Stwarzanie dobrych warunków do inwestowania na terenie Gminy, w tym również system zachęt dla lokalnych przedsiębiorców.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pracodawców.	2024-2030
Zachęcanie producentów i rolników z gminy do sprzedaży bezpośredniej na rynku lokalnym m.in. poprzez odpowiednią promocję.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pracodawców	2024-2030
Organizacja wydarzeń i imprez promujących lokalnych producentów, w tym również promujących lokalny rynek usług, w tym usług zdrowotnych i rekreacyjno-turystycznych.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna, Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pracodawców	2024-2030

Rozwój efektywnego systemu informacji gospodarczej – we współpracy z podmiotami zewnętrznymi.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pracodawców	2024-2030
Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w Ośnie Lubuskim	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Agencja Rozwoju Regionalnego, organizacje pracodawców	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.2.2. CEL OPERACYJNY II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie

Bardzo ważnym obszarem stanowiącym o rozwoju gminy Ośno Lubuskie jest środowisko. Jego ochrona jest jednym z najważniejszych priorytetów, jakie stawiają sobie nie tylko samorządy lokalne, ale także rządy państw czy Unia Europejska. Poprawa jakości powietrza, wód i systemu gospodarki odpadami to najważniejsze wyzwania, które wpływają nie tylko na rozwój i atrakcyjność gminy, ale także na jakość życia mieszkańców. Ważnym czynnikiem wpływającym na poprawę sytuacji w tym zakresie jest prawidłowa gospodarka odpadami, do czego z pewnością przyczynia się funkcjonowanie Związku Międzygminnego „CZG12”, którego Gmina Ośno Lubuskie jest członkiem. Bardzo ważny jest aspekt ochrony środowiska, w tym wód, obszar Gminy jak wyżej wspomniano w 29% pokryty jest obszarami prawnie chronionymi, na których znajdują się liczne jeziora i ciek wodne.

Nie można zatem mówić o rozwoju gospodarczym gminy bez uwzględnienia aspektu związanego z koniecznością zachowania zasobów i bogactw środowiskowych dla przyszłych pokoleń. Temu właśnie przyświeca idea zrównoważonego rozwoju oznaczającego rozwój społeczno-gospodarczy w harmonii, zgodzie i przy poszanowaniu uwarunkowań środowiskowych, pozwalającego zachować zasoby na kolejne dziesiątki lat. W ramach niniejszego celu zaplanowano zatem działania, które są istotne w kontekście rozwoju gminy, odnoszą się jednakże do racjonalizacji zużycia energii, surowców i minerałów oraz wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.

Tabela 11 Kierunki interwencji. Cel operacyjny II.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Wsparcie działań środowiskowych w przedsiębiorstwach i firmach, w gospodarstwach rolnych oraz prywatnych posesjach m.in. w zakresie gospodarki ściekowej,	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	WFOŚiGW, NFOŚiGW, Samorząd Województwa	2024-2030

usuwania szkodliwych odpadów, usuwania azbestu				
Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej oraz montaż instalacji odnawialnych źródeł energii do pozyskania energii na własne potrzeby (szkoły, obiekty sportowe, remizy OSP, Miejski Dom Kultury, Biblioteka Publiczna, itp.), ZGK – obiekty komunalne	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pracodawców	2024-2030
Ograniczenie emisji szkodliwych substancji do atmosfery poprzez stwarzanie warunków do rozbudowy sieci gazowej na terenie gminy oraz zachęcanie mieszkańców do podłączenia się do tej sieci	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	dostawcy gazu, Powiat Słubicki	2024-2030
Tworzenie warunków do racjonalnego wykorzystania surowców energetycznych i realizacja inwestycji związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii np. farmy fotowoltaiczne, instalacje prosumenckie	Podmioty gospodarcze, Mieszkańcy	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	WFOŚiGW, Samorząd Województwa Lubuskiego	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.2.3. CEL OPERACYJNY II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy

Ochrona środowiska odbywać się będzie również w oparciu o zachowanie właściwego ładu przestrzennego, w tym wyznaczenie i wprowadzenie do planów zagospodarowania przestrzennego wytycznych z map zagrożeń i ryzyk przyrodniczych, jeśli wystąpią oraz określenie zasad właściwego gospodarowania terenami zagrożonymi przez zjawiska wynikające ze zmian klimatycznych, np. suszą hydrologiczną.

Podstawę polityki ochrony środowiska naturalnego i dziedzictwa przyrodniczego gminy stanowić będzie jednak przede wszystkim aktywna edukacja obywatelska w zakresie ekologii, jak również w zakresie zapobiegania i przeciwdziałania zmianom klimatycznym. Działania kierowane do dzieci i młodzieży odbywać się będą zarówno w ramach normalnego procesu edukacji od szkoły podstawowej, jak również w ramach zajęć poza normalnymi godzinami nauki. Działania takie będą się odbywać również dla osób dorosłych.

Promocja postaw proekologicznych i uwzględniających potrzebę działań adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz przeciwdziałania im, redukcji emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji oraz zmiana dotychczasowych przyzwyczajeń osób dorosłych realizowana będzie poprzez szeroki wachlarz działań, jak np. akcje marketingowe w mediach, konkursy i kampanie społeczne i szereg innych oraz poprzez działania inwestycyjne.

Tabela 12 Kierunki interwencji. Cel operacyjny II.3

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Adaptacja do zmian klimatu poprzez odpowiednie utrzymanie systemu melioracyjnego, a także podejmowanie działań z zakresu małej retencji oraz zachęcanie do tego mieszkańców	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, mieszkańcy gminy, rolnicy i przedsiębiorcy	2024-2030
Uporządkowanie, rewitalizacja i rozwój terenów zielonych na terenie gminy, w tym w obszarze skwerów, parków, terenów zielonych na osiedlach. Zwiększenie liczby nasadzeń drzew i krzewów; zachowanie i ochrona bioróżnorodności na terenie gminy	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy	2024-2030
Wzrost ekologicznej świadomości mieszkańców, w tym dzieci i młodzieży poprzez kampanie edukacyjne i promocję postaw proekologicznych oraz uświadamiających potrzebę działań adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz przeciwdziałania im, redukcji emisji CO ₂ i innych szkodliwych substancji	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	szkoły, CZG-12, organizacje ekologiczne	2024-2030
Właściwe zagospodarowanie terenów zagrożonych suszą hydrologiczną (udroźnienie i rozbudowa rowów melioracyjnych, przeciwdziałanie suszy, urządzenie i utrzymywanie terenów zieleni, zadrzewień i zakrzewień oraz parków, nasadzenia szaty roślinnej, zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych w sposób minimalizujący utratę naturalnej retencji lub spowolniający odpływ odprowadzanych wód oraz inne działania zapobiegające i łagodzące zmiany klimatyczne).	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Powiat Słubicki, Samorząd Województwa	2024-2030
Wprowadzenie i egzekwowanie standardów ochrony zieleni w procesie inwestycyjnym (ograniczenie likwidacji terenów zieleni i wycinki drzew przy realizacji nowych inwestycji, unikanie „betonowania” przestrzeni - stosowanie powierzchni przepuszczalnych zamiast szczelnych powierzchni betonowych).	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Powiat Słubicki, Samorząd Województwa	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.3. OBSZAR 3. Wysoka jakość życia mieszkańców oraz aktywne i wykształcone społeczeństwo obywatelskie

Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia oraz aktywizacja i rozwój kształcenia społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o skuteczny system oświatowy oraz rozwinięty system usług społecznych dla dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów.

6.3.1. CEL OPERACYJNY III.1 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Ośno Lubuskie

Rozwój gminy Ośno Lubuskie powinien być napędzany przez aktywnych i wykształconych mieszkańców. Ważnym elementem rozwojowym gminy jest społeczeństwo obywatelskie, które angażuje się w sprawy swojej małej ojczyzny. Należy kontynuować istniejące oraz wprowadzać nowe działania w zakresie zwiększenia efektywności samorządu. W ramach Strategii szczególny nacisk kładzie się na rozwój edukacji rozumianej jako oferta publiczna dla wszystkich mieszkańców Gminy – bez względu na wiek, status społeczny, zawodowy itp.

Głównym wyzwaniem w tej sferze jest zapewnienie wysokiej jakości i nowoczesnej, odpowiadającej na zmiany zachodzące w otoczeniu, oferty edukacyjnej. Wysoka jakość edukacji to właściwie przygotowana kadra, jak również nowoczesna i dobrze wyposażona infrastruktura. Ważne jest też, aby odpowiednie poziomy edukacji były systemowo powiązane z wymogami rynkowymi, w zakresie posiadania konkretnych kompetencji (tzw. kompetencji kluczowych), jak również w zakresie przygotowania zawodowego, co na etapie późniejszym realizowane jest przez nauczanie na szczeblu ponadpodstawowym, zawodowym, jak również wyższym.

Istotnym elementem i koniecznością w zakresie możliwości dostosowywania kompetencji zawodowych mieszkańców Gminy do zmieniających się potrzeb gospodarki jest kształcenie ustawiczne, realizowane najczęściej przez szkoły zawodowe i kształcenie ustawiczne zarządzane przez struktury samorządu powiatowego oraz podmioty prywatne.

Po stronie gminy leży dbanie o właściwe warunki dla tego rodzaju edukacji. Stąd ważne jest podejmowanie działań zmierzających do stwarzania równych szans w dostępie do systemu edukacji, kształtowania postaw aktywnych pozwalających rozumieć współczesny świat, rozwijania kompetencji kluczowych, niezbędnych na rynku pracy już od przedszkola aż do szczebla edukacji ponadpodstawowej.

Baza dydaktyczna ośrodków edukacyjnych na terenie Gminy Ośno Lubuskie (2 SP i 2 przedszkola) jest zróżnicowana. Obiekty są w dobrym stanie technicznym, wymagają jednak modernizacji i w związku z tym dużych nakładów finansowych. Budynki, w których znajdują się placówki wymagają termomodernizacji wraz ze zmianą sposobu ogrzewania – z przyczyn ekonomicznych i ekologicznych wskazana jest sukcesywna wymiana źródeł ciepła i energii elektrycznej (co zaplanowano w ramach kierunków interwencji wskazanych do celu II.2). SP w Ośnie Lubuskim wymaga modernizacji pomieszczeń celem dostosowania ich do aktualnych potrzeb dydaktycznych. Zaplecze sportowe SP w Smogórach wymaga remontu i modernizacji. Są to inwestycje niezbędne do realizacji w najbliższym czasie. Działaniem wspomagającym rozwój potencjału edukacyjnego, będzie z pewnością rozwój infrastruktury opiekuńczo-wychowawczej, w tym w postaci planowanej budowy żłobka. Inwestycja ta stanowi uzupełnienie dla infrastruktury edukacyjnej gminy i przyczyni się również do aktywizacji rodziców w powrocie na rynek pracy.

Podsumowując charakterystykę warunków działania szeroko pojętej edukacji, stwierdzić można, że zachodzące przemiany demograficzne sprawiają, że działania inwestycyjne w zakresie infrastruktury szkolnej i przedszkolnej powinny koncentrować się na modernizacji już istniejących obiektów oświatowych i doposażenia ich w nowoczesne źródła energii oraz technologie cyfrowe. Podejmowane działania mają też stale rozwijać i unowocześniać bazę lokalową i narzędziową oraz rozwijać działalność merytoryczną sfery edukacji, by w sposób ciągły zapewniać najbardziej efektywne warunki i metody nauczania, a poprzez to przyczyniać się do efektywnego przejścia z systemu edukacji do zatrudnienia.

Tabela 13 Kierunki interwencji. Cel operacyjny III.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Optymalizacja sieci przedszkoli i szkół podstawowych oraz zapewnienie wystarczającej drożności systemu edukacji przedszkolnej i szkolnej w odpowiedzi na zmiany demograficzne.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Dyrektorzy szkół, Samorząd Województwa Lubuskiego, Ministerstwo Edukacji Narodowej, Kuratorium Oświaty	2024-2030
Modernizacja bazy i infrastruktury edukacyjno-opiekuńczej, w tym obiektów dydaktycznych, boisk przyszkolnych i sal gimnastycznych	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Dyrektorzy szkół, Samorząd Województwa Lubuskiego, Ministerstwo Edukacji Narodowej, Kuratorium Oświaty	2024-2030
Cyfryzacja procesów edukacji poprzez większe wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych	Gminne jednostki oświatowe	Burmistrz Ośna Lubuskiego i	Samorząd Województwa Lubuskiego, Ministerstwo	2024-2030

		pracownicy UM	Edukacji Narodowej, Kuratorium Oświaty	
Poprawa poziomu nauczania, realizacja oferty zajęć dla wychowanków przedszkoli, uczniów i nauczycieli	Gminne jednostki oświatowe	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	organizacje pozarządowe, Samorząd Województwa Lubuskiego, Ministerstwo Edukacji Narodowej, Kuratorium Oświaty	2024-2030
Rozwój infrastruktury opiekuńczo-wychowawczej, w tym budowa żłobków	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pozarządowe	2024-2030
Stwarzanie dobrych warunków do rozwoju wysokiej jakości oferty kształcenia ustawicznego i poprawy kompetencji zawodowych mieszkańców na każdym poziomie życia zawodowego (m.in. poprzez współpracę z podmiotami zewnętrznymi – NGOs, strukturami powiatowymi, dystrybucja dopasowanej do wymogów rynku oferty edukacyjnej dla dorosłych).	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Powiat Słubicki, podmioty prywatne	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.3.2. CEL OPERACYJNY III.2 Wsparcie systemu zarządzania bezpieczeństwem publicznym

Zapewnienie wysokiego poczucia bezpieczeństwa publicznego mieszkańcom Gminy jest zagadnieniem wieloaspektowym i odnosi się do trudno mierzalnego subiektywnego odczucia poszczególnego mieszkańca. Poczucie bezpieczeństwa publicznego bezpośrednio wiąże się z zaufaniem do służb publicznych, monitorujących i przeciwdziałających określonym zagrożeniom. W kompetencji Gminy odnosi się to przede wszystkim do zagrożeń środowiskowych. Ponadto w zakresie zagrożeń odnoszących się do przestępczości przeciwko życiu i mieniu mieszkańców oraz w obszarze ruchu drogowego, w gestii Gminy jest stwarzanie warunków do efektywnej współpracy z kompetentnymi służbami. Zaplanowane działania odnosić się będą zatem do tych obszarów, na które bezpośredni i pośredni wpływ mogą mieć organy Gminy Ośno Lubuskie.

Jednym z instrumentów wpierających utrzymanie porządku i ładu publicznego będzie rozwój systemów bezpieczeństwa. Celem zmniejszenia prawdopodobieństwa występowania niepożądanych sytuacji, zniechęcenia przed atakami wandalizmu i przestępstwami, monitoringiem wizyjnym objęte zostaną strategiczne miejsca na terenie Gminy.

Ponadto zaplanowano też działania wspierające Ochotnicze Straże Pożarne – w zakresie modernizacji siedzib oraz wyposażenia w nowoczesny, spełniający wszelkie wymagania i normy sprzęt ratowniczy, co przysłuży się jakości i szybkości interwencji straży, zarówno w przypadku pożarów, jak i powodzi oraz innych zdarzeń.

Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym będzie realizowana przede wszystkim poprzez edukację zwiększającą bezpieczeństwo i program bezpieczeństwa na drogach przebiegających przez Gminę, szczególnie w miejscach najbardziej niebezpiecznych. Powyższe przedsięwzięcia pomogą kreować wizerunek Gminy jako miejsca bezpiecznego oraz przyjaznego do życia i pracy.

Tabela 14 Kierunki interwencji. Cel operacyjny III.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Monitoring strategicznych miejsc na terenie gminy	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	Komenda Powiatowa Policji,	2024-2030
Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych w zakresie doposażenia poszczególnych jednostek w nowoczesny i wydajny sprzęt oraz w zakresie modernizacji i poprawy infrastruktury, realizacja działań związanych z utrzymaniem, wyszkoleniem i zapewnieniem gotowości bojowej OSP (m.in. modernizacja budynku OSP w Ośnie Lubuskim)	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	jednostki OSP w Gminie Ośno Lubuskie, Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej	2024-2030
Działania edukacyjne w obszarze bezpieczeństwa, w tym w szczególności w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	Komenda Powiatowa Policji, szkoły gminne	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.3.3. CEL OPERACYJNY III.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców

Rozwój Gminy Ośno Lubuskie powinien być napędzany przez aktywnych mieszkańców. Ważnym elementem rozwojowym gminy jest społeczeństwo obywatelskie, które angażuje się w sprawy swojej małej ojczyzny. Należy kontynuować istniejące oraz wprowadzać nowe działania aktywizujące społeczność lokalną, w tym osoby zagrożone wykluczeniem.

Ponadto celem poprawy jakości życia oprócz wsparcia w zakresie aktywizacji i integracji osób słabiej sobie radzących we współczesnym świecie jest również zapewnienie dostępu do usług opieki zdrowotnej. Działania Gminy muszą odpowiadać na zapotrzebowanie społeczne, zarówno w zakresie

opieki społecznej, działań aktywizacyjnych, jak również w zakresie stwarzania właściwych warunków dla zapewnienia opieki zdrowotnej, w tym w szczególności osobom w wieku senioralnym.

Osoby wykluczone społecznie bądź zagrożone wykluczeniem wymagają najczęściej kompleksowego wsparcia, by zwiększyć ich szanse na rynku pracy. Konieczne w tym względzie jest projektowanie wsparcia ukierunkowanego przede wszystkim na rozwój umiejętności funkcjonowania w społeczeństwie i samodzielności. Realizowane działania służyć będą przeciwdziałaniu wykluczeniu oraz wyłączeniu społecznemu różnych grup zmarginalizowanych bądź zagrożonych marginalizacją, wzmacnianiu lub odzyskiwaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie rodzin, dzieci i młodzieży. Zapobieganie występowaniu oraz niwelowanie przejawów wykluczenia dotyczyć będzie także osób niepełnosprawnych i starszych. By sprostać nowym wyzwaniom konieczne będzie wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gminy, np. wykorzystywanie mechanizmów ekonomii społecznej. Działaniem wspomagającym te procesy będzie z pewnością rozwój infrastruktury opiekuńczo-wychowawczej, w tym w postaci planowanej budowy żłobka.

Realizacja tych działań przebiegać będzie w zgodzie z założeniami Programu Rewitalizacji Gminy Ośno Lubuskie, gdzie określono obszary rewitalizacji, w których szczególnie należy kumulować interwencję w zakresie aktywizacji i integracji osób zagrożonych wykluczeniem.

Tabela 15 Kierunki interwencji. Cel operacyjny III.3

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Przystosowanie infrastruktury kulturalnej na terenie Gminy Ośno Lubuskie do wykorzystywania przez różne grupy społeczne celem ich aktywizacji i poprawy dostępu do oferty usług kulturalnych, w tym bibliotecznych oraz społecznych.	Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna w Ośnie Lubuskim	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Gmina Ośno Lubuskie, organizacje pozarządowe	2024-2030
Modernizacja infrastruktury sportowej na potrzeby „integracji i aktywizacji sportowej i społecznej mieszkańców Gminy.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Ośrodek Pomocy Społecznej, organizacje pozarządowe	2024-2030
Przygotowanie i wdrożenie do realizacji założeń lokalnej polityki senioralnej Gminy Ośno Lubuskie – w tym m.in. utworzenie klubów seniora lub pakietu zajęć dla osób starszych oraz innych działań aktywizacyjno-integracyjnych	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Ośrodek Pomocy Społecznej, organizacje pozarządowe, Samorząd Województwa Lubuskiego	2024-2030
Wprowadzenie nowych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gminy, m.in. w ramach świetlic	Ośrodek Pomocy Społecznej, podmioty szeroko rozumianej	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pozarządowe	2024-2030

socjoterapeutycznych, oddziałów dziennych, czy ośrodków wsparcia.	ekonomii społecznej	UM Ośno Lubuskie		
Stwarzanie warunków do rozwoju i poprawy istniejących na terenie Gminy usług medycznych	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	podmioty lecznicze, organizacja pozarządowe	2024-2030
Działania na rzecz wyrównywania szans osób niepełnosprawnych, innych grup defaworyzowanych i dyskryminowanych	Ośrodek Pomocy Społecznej	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM Ośno Lubuskie	Samorząd Województwa Lubuskiego, organizacje pozarządowe	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.4. OBSZAR 4. Dziedzictwo kultury zachowane dla przyszłych pokoleń, rekreacja i oferta czasu wolnego

Cel strategiczny IV: Zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz rozwój atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Gminy.

6.4.1. CEL OPERACYJNY IV.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego w Gminie Ośno Lubuskie

Ochrona przestrzeni i dziedzictwa kulturowego stanowi istotne wyzwanie na poziomie samorządu gminy w perspektywie do 2030 roku. Zgodnie z nowym podejściem do zarządzania kulturą, zasobami dziedzictwa kulturowego, zaprojektowane działania służyć będą kompleksowej ochronie i zachowaniu dziedzictwa (m.in. zabiegi konserwatorskie i modernizacyjne, rewaloryzacja dziedzictwa, kultywowanie tradycji, wspieranie folkloru i sztuki ludowej), ale również generowaniu impulsów do dalszego jego rozwoju, np. poprzez nadawanie zabytkom nowych funkcji.

Celem zwiększenia możliwości zarobkowania przez podmioty zarządzające dziedzictwem, konieczne jest współdziałanie interesariuszy, celem promocji – jednostek samorządu terytorialnego i ich związków, sektora biznesu, organizacji pozarządowych działających w obszarze kultury, rekreacji i turystyki, jak również środowisk artystycznych, służb konserwatorskich i innych podmiotów. Dzięki takiemu zintegrowanemu partnerskiemu podejściu podejmowane działania zyskają na znaczeniu, jak również wydatkowanie środków i zarządzanie zasobami kultury staną się bardziej racjonalne.

Tabela 16 Kierunki interwencji. Cel operacyjny IV.1

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
----------------------	-----------------------	---	-----------	------------------

Rewitalizacja przestrzeni i obiektów stanowiących dziedzictwo kulturowe Gminy Ośno Lubuskie, w tym w obszarze zdegradowanym	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiat Słubicki, służby konserwatorskie, Skarb Państwa	2024-2030
Organizacja wydarzeń kulturalnych, bazujących na obrzędach i zwyczajach, tj. na tożsamości lokalnej mieszkańców gminy, jej szczególnych uwarunkowań historycznych, zabytków i elementów przyrodniczych oraz na produkcji rolnej	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna w Ośnie Lubuskim, podmioty gospodarcze, rolnicy, izby gospodarcze, placówki oświatowe, mieszkańcy, zespoły i artyści lokalni, media lokalne i regionalne	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.4.2. CEL OPERACYJNY IV.2 Poprawa jakości promocji, w tym w zakresie zachęt do osiadania oraz zwiększanie popytu na turystykę, kulturę i rekreację.

Gminę charakteryzuje duży potencjał przyrodniczy – ok. 29% powierzchni Gminy stanowią obszary natury prawnie chronione, w tym największe szereg jezior i cieków wodnych, ponadto ponad 52% powierzchni gminy to lasy z ciekawymi przyrodniczo i turystycznie obiektami. Na terenie Gminy znajdują się takie obszary chronione jak: Ośniańska Rynna z Jeziorem Busko; Ośniańska Rynna z Jeziorem Radachowskim. Obszar gminy zajmują także zespoły przyrodniczo-krajobrazowe: Uroczysko Doliny Lenki; Uroczysko Ośniańskich Jezior. Są też znaczące pomniki przyrody: stanowisko rozrodu jelonka rogowca o powierzchni 2,23 ha; dąb szypułkowy.

Ponadto Gminę Ośno Lubuskie cechuje duży potencjał kulturowy, o którego sile stanowi szereg zabytkowych obiektów znajdujących się na szlaku historycznym. Są to m.in. średniowieczne mury miejskie z 12 basztami z przełomu XIV-XV w., okazały kościół św. Jakuba z masywną wieżą otoczoną blendami z 1298 r., zabytkowy Ratusz Miejski, w którym obecnie mieści się Muzeum Ziemi Torzymskiej oraz liczne kamienice z XVIII i XIX w. Ponadto warto obejrzeć późnogotycką kaplicę św. Gertrudy, wieżę widokową, amfiteatr, gmach poczty, kościół pw. Podwyższenia Krzyża, wieżę ciśnień czy dawne seminarium nauczycielskie.

Bogate walory przyrodnicze i kulturowe obszaru mogą przyczynić się, iż turystyka jako branża gospodarcza będzie w przyszłości stanowić ważną szansę rozwojową Gminy Ośno Lubuskie. Bardzo istotna jest tutaj wspólna praca samorządów, zarówno szczebla gminnego jak i powiatowego oraz organizacji turystycznych i pozarządowych nad właściwą promocją tego obszaru, w tym na cele rozwoju gospodarczego z zachowaniem zasobów dla przyszłych pokoleń, co stanowi o zrównoważonym rozwoju.

Gmina Ośno Lubuskie w zakresie swoich kompetencji może realizować szereg publicznych projektów infrastrukturalnych oraz tworzyć, nadzorować i koordynować działania promocyjne celem stworzenia odpowiednich warunków w zakresie rozwoju gospodarczego dla podmiotów prywatnych

w różnych branżach, w tym rozwój turystyki i usług czasu wolnego, co możliwe będzie m.in. dzięki wsparciu rozwoju i modernizacji kluczowej w tym zakresie infrastruktury publicznej.

Tabela 17 Kierunki interwencji. Cel operacyjny IV.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Modernizacja i rozwój infrastruktury rekreacyjno-turystycznej, w szczególności wykorzystującej lokalne zasoby przyrodnicze	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiat Słubicki, okoliczne gminy powiązane funkcjonalnie, organizacje turystyczne, podmioty prywatne	2024-2030
Wspieranie rozwoju i promocja lokalnych firm, gospodarstw rolnych i agroturystycznych z terenu Gminy Ośno Lubuskie.	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	Regionalne i powiatowe Instytucje publiczne, podmioty prywatne	2024-2030
Promocja Gminy jako dobrego miejsca do osiedlenia, z dobrą infrastrukturą rekreacyjną i pozostałą publiczną, opartą na specyficznych własnych potencjałach.	Gmina Ośno Lubuskie, organizacje turystyczne	Burmistrz Ośno Lubuskiego i pracownicy UM	Regionalne i powiatowe Instytucje publiczne, podmioty prywatne	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

6.4.3. CEL OPERACYJNY IV.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej.

Istotnym wyzwaniem Gminy Ośno Lubuskie w perspektywie 2024-2030 jest rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej skierowanej zarówno do mieszkańców, jak i osób odwiedzających gminę, które aktywnie korzystają z zasobów obszaru Gminy Ośno Lubuskie w celach rekreacyjnych.

Oferta powyższa musi być urozmaicona, dostosowana do potrzeb społecznych i odpowiadająca na rzeczywiste zapotrzebowania. Realizacja działań w zakresie niniejszego celu operacyjnego to będą działania infrastrukturalne leżące po stronie Gminy, takie jak m.in. identyfikacja i tworzenie określonych produktów w lokalnej ofercie we współpracy z podmiotami prywatnymi, organizacjami pozarządowymi i innymi samorządami.

Ofertę kulturalno-rozrywkową winno się budować wokół imprez o charakterze ponadlokalnym, bazujących na tradycji i specyfice Gminy Ośno Lubuskie oraz we współpracy z zewnętrznymi organizatorami imprez kulturalnych i sportowych, jak również w oparciu o własną bazę kulturalną, w tym w oparciu o silną i nowoczesną instytucję kultury. Takie też jest zamierzenie władz Gminy Ośno Lubuskie w ramach niniejszego celu operacyjnego.

Tabela 18 Kierunki interwencji. Cel operacyjny IV.2

Kierunki interwencji	Jednostka realizująca	Jednostka monitorująca po stronie gminy	Partnerzy	Okres realizacji
Tworzenie warunków dla rozwoju branży turystycznej, w tym atrakcyjnych przestrzeni turystyczno-rekreacyjnych na terenie miasta i gminy	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Samorząd Województwa Lubuskiego, Powiat Słubicki, organizacje pozarządowe, podmioty prywatne	2024-2030
Identyfikacja i kreacja lokalnych produktów turystycznych i sportowo-rekreacyjnych, wykorzystujących specyficzne potencjały Gminy Ośno Lubuskie, jak również kampania promocyjna tych produktów	Gmina Ośno Lubuskie / lokalne i regionalne organizacje i instytucje	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	organizacje pozarządowe, podmioty prywatne	2024-2030
Działania organizacyjne w zakresie imprez o charakterze regionalnym, wykorzystujących lokalny potencjał kulturalny	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Miejski Ośrodek Kultury i Biblioteka Publiczna w Ośnie Lubuskim, organizacje pozarządowe, podmioty prywatne	2024-2030
Rozwój infrastruktury rekreacyjno-sportowej, wzbogacającej istniejącą ofertę Gminy	Gmina Ośno Lubuskie	Burmistrz Ośna Lubuskiego i pracownicy UM	Jednostki oświatowe, rady sołeckie	2024-2030

Źródło: Opracowanie własne

7. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Poniżej podsumowano zaplanowane do osiągnięcia rezultaty, ze wskazaniem wskaźników do monitorowania w podziale na poszczególne cele operacyjne.

7.1. Cel strategiczny I: Rozwój infrastruktury w Gminie oraz poprawa jakości zarządzania, opartego na współpracy i wykorzystaniu zasobów.

W wyniku realizacji strategii rozwoju w Gminie zostanie dokonany rozwój infrastruktury oraz poprawa jakości zarządzania, co będzie realizowane poprzez wskazane kierunki działań dla każdego celu operacyjnego w ramach niniejszego celu strategicznego. Przedmiotowy rozwój będzie przedmiotem analizy i oceny poprzez monitorowanie postępu w ramach zestawionych poniżej wskaźników realizacji dla każdego celu operacyjnego.

7.1.1 CEL OPERACYJNY I.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 19 Wskaźniki do monitorowania – cel operacyjny I.1

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Korzystający z sieci wodociągowej w ludności ogółem	GUS	Bank danych lokalnych
Korzystający z sieci kanalizacyjnej w ludności ogółem	GUS	Bank danych lokalnych
Korzystający z sieci gazowej w ludności ogółem	GUS	Bank danych lokalnych
Liczba i wartość inwestycji zrealizowanych przez Gminę Ośno Lubuskie i jednostki podległe w infrastrukturę	Gmina Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.1.2 CEL OPERACYJNY I.2 Sprawne i efektywne zarządzanie terytorialne

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 20 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba uruchomionych e-usług, na poziomie interakcji 4 i 5	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba szkoleń kompetencyjnych dla pracowników	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba wdrożonych systemów zarządzania jakością pracy administracji samorządowej	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Odsetek klientów zadowolonych z usług Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Ankieta subiektywna
Liczba projektów partnerskich	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.1.3 CEL OPERACYJNY I.3 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 21 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba inwestycji remontowych i modernizacyjnych w zakresie gminnej infrastruktury drogowej oraz nowych odcinków dróg.	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Długość wyremontowanych chodników w Gminie	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba nowych i zmodernizowanych punktów oświetlenia drogowego	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Długość nowych i zmodernizowanych dróg rowerowych w Gminie	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.2. Cel strategiczny II: Nowoczesna gospodarka, oparta na lokalnej specyfice oraz zrównoważony rozwój, ochrona środowiska i klimatu.

W wyniku realizacji strategii rozwoju w Gminie nastąpi poprawa warunków do prowadzenia działalności gospodarczej, co skutkować będzie wzrostem konkurencyjności lokalnej gospodarki, która oparta jest o działalność sektora MŚP. Realizacji działań przyświecać będzie zasada zrównoważonego rozwoju, zatem działania jakie będą realizowane w ramach tego celu operacyjnego będą też poprawiały lokalne uwarunkowania zarówno w zakresie środowiska naturalnego, jak i klimatu. Nastąpi zatem wzrost znaczenia tych czynników decydujących dla zachowania środowiska dla przyszłych pokoleń, jak również poprawa stanu adaptacji lokalnej gospodarki do zmian klimatycznych oraz intensyfikacja działań zmierzające do powstrzymania tych zmian.

Przedmiotowy cel będzie przedmiotem analizy i oceny poprzez monitorowanie postępu w ramach zestawionych poniżej wskaźników realizacji dla każdego celu operacyjnego.

7.2.1. CEL OPERACYJNY II.1 Rozwój potencjału gospodarczego Gminy Ośno Lubuskie, w tym w oparciu o zasoby naturalne, tj. jeziora i lasy oraz dobrze przygotowane tereny inwestycyjne

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 22 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba nowych inwestycji w Gminie (w tym inwestorów lokalnych)	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Liczba przedsiębiorców i/ lub rolników, korzystających z oferowanych form wsparcia	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba powstałych nowych podmiotów gospodarczych	CEiDG, KRS	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.2.2. CEL OPERACYJNY II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 23 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba gminnych obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba instalacji OZE na budynkach użyteczności publicznej Gminy Ośno Lubuskie	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Wartość inwestycji w infrastrukturę wod-kan	Zakład Gospodarki Komunalnej w Ośnie Lubuskim	Statystyka gminna
Liczba obiektów, z których usunięto azbest	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba czynnych przyłączy gazowych do budynków ogółem	GUS	Bank Danych Lokalnych

Źródło: Opracowanie własne

7.2.3. CEL OPERACYJNY II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 24 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba kampanii dot. kształtowania i promocji postaw proekologicznych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba zrealizowanych przez Gminę Ośno Lubuskie działań przeciwdziałających i łagodzących zmiany klimatyczne	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Powierzchnia zrewitalizowanych i nowych terenów zielonych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
--	-----------------------------	-------------------

Źródło: Opracowanie własne

7.3. Cel strategiczny III: Poprawa jakości życia oraz aktywizacja i rozwój kształcenia społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o skuteczny system oświatowy oraz rozwinięty system usług społecznych dla dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów.

W wyniku realizacji strategii rozwoju w Gminie nastąpi poprawa warunków życia mieszkańców w tym warunków do osiedlania się. Poprawie ulegnie poziom wiedzy i kompetencji społeczeństwa, w tym w zakresie Szkół Podstawowych i Przedszkoli. Nastąpi dostosowanie infrastruktury oświatowej do potrzeb mieszkańców, w tym w zakresie wymagań lokalnego rynku pracy. Poprawi się stan infrastruktury w zakresie oświaty i usług społecznych. System usług społecznych zostanie udoskonolony, co pozwoli na znaczącą poprawę w zakresie dostosowania do lokalnych potrzeb, w tym w zakresie realizacji potrzeb dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów.

Przedmiotowy cel będzie przedmiotem analizy i oceny poprzez monitorowanie postępu w ramach zestawionych poniżej wskaźników realizacji dla każdego celu operacyjnego.

7.3.1. CEL OPERACYJNY III.1 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z Gminy Ośno Lubuskie

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 25 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba projektów edukacyjnych na rzecz rozwoju kompetencji kluczowych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie, placówki oświatowe gminy	Umowa o dofinansowanie, sprawozdanie z realizacji
Liczba inwestycji gminnych modernizacyjnych i doposażeniowych w infrastrukturę edukacyjną	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Wartość inwestycji w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury opiekuńczo-wychowawczej	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet Gminy
Liczba uruchomionych e-usług w obszarze e-edukacji	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.3.2. CEL OPERACYJNY III.2 Wsparcie systemu zarządzania bezpieczeństwem publicznym

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 26 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Wartość inwestycji w zakresie bezpieczeństwa przeciwpożarowego i in.	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet Gminy
Liczba działań edukacyjnych dla dzieci i młodzieży w obszarze bezpieczeństwa ruchu drogowego	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Raporty szkół gminnych z realizacji działań
Liczba działań innego rodzaju na rzecz utrzymania i poprawy zdolności bojowej OSP	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet Gminy

Źródło: Opracowanie własne

7.3.3. CEL OPERACYJNY III.3 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 27 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Wartość inwestycji w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury na cele aktywizacyjno-integracyjne	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet Gminy
Liczba działań aktywizacyjnych dla mieszkańców	Urząd Miejski Ośno Lubuskie, Ośrodek Pomocy Społecznej, Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna	Statystyka gminna
Liczba działań aktywizacyjnych na rzecz seniorów i osób niepełnosprawnych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie, Ośrodek Pomocy Społecznej, Miejski Dom Kultury i Biblioteka Publiczna	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.4. Cel strategiczny IV: Zachowanie dziedzictwa kulturowego oraz rozwój atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Gminy.

W wyniku realizacji strategii rozwoju w Gminie nastąpi poprawa w zakresie realizowanych działań na rzecz zachowania dziedzictwa kulturowego. Ponadto w związku z tymi działaniami, jak również w zakresie rozwoju infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej znaczącej poprawi się atrakcyjność oferty rekreacyjnej i turystycznej Gminy. Ponadto w ramach niniejszego celu strategicznego zwiększy się jakość promocji Gminy, w oparciu o innowacyjne i najbardziej efektywne środki, przy zwiększeniu precyzji w dotarciu do określonych grup odbiorców.

Przedmiotowy cel będzie przedmiotem analizy i oceny poprzez monitorowanie postępu w ramach zestawionych poniżej wskaźników realizacji dla każdego celu operacyjnego.

7.4.1. CEL OPERACYJNY IV.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego w Gminie Ośno Lubuskie

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 28 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba inwestycji w zakresie ochrony dziedzictwa	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Protokół odbioru prac
Liczba wydarzeń kulturalnych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Sprawozdania z działalności gminnych instytucji kultury, statystyka gminna (koncerty, dożynki, dni Ośna Lubuskiego, itp.)

Źródło: Opracowanie własne

7.4.2. CEL OPERACYJNY IV.2 Poprawa jakości promocji, w tym w zakresie zachęt do osiadania oraz zwiększanie popytu na turystykę, kulturę i rekreację.

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 29 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba imprez i wydarzeń o charakterze gospodarczym i / lub turystycznym i /lub kulturalnych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Wartość inwestycji w infrastrukturę publiczną	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna
Liczba działań promocyjnych	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna

Źródło: Opracowanie własne

7.4.3. CEL OPERACYJNY IV.3 Poprawa oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej.

Dla działań w ramach przedmiotowego celu operacyjnego zaplanowano osiągnięcie rezultatów, poprzez monitorowanie postępu dla poniższych wskaźników.

Tabela 30 Wskaźniki do monitorowania

Wskaźnik realizacji	Źródło danych	Metoda pozyskania danych
Liczba nowych, zmodernizowanych produktów kulturalnych oraz rekreacyjno-sportowych na obszarze Gminy	Urząd Miejski Ośno Lubuskie, regionalne organizacje i instytucje	Statystyka gminna
Nakład środków na inwestycje w infrastrukturę rekreacyjno-sportową	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet gminy
Nakład środków na inwestycje poprawiające ofertę kulturalną	Urząd Miejski Ośno Lubuskie	Statystyka gminna, budżet gminy

Źródło: Opracowanie własne

8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy;

Głównym instrumentem prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie Ośno Lubuskie jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie.

Polityka przestrzenna realizowana jest z uwzględnieniem jej struktury funkcjonalno-przestrzennej w obszarze Gminy w jej granicach administracyjnych z uwzględnieniem uwarunkowań zewnętrznych. Uwarunkowania dla polityki przestrzennej i jej struktury określają: polityki rozwoju społeczno-gospodarczego w uwzględnieniu polityki ochrony środowiska i klimatu.

Uwarunkowania wpływające na kształtowanie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy:

Uwarunkowania wynikające z polityki przestrzennej państwa

W obszarze województwa to wspieranie procesów restrukturyzacji, z którymi wiąże się m.in. tworzenie nowych miejsc pracy, oraz popieranie różnorodnych działalności gospodarczych.

Uwarunkowania wynikające z położenia gminy

- 1) czyste środowisko, duża lesistość, jeziora i rzeki tworzące idealne warunki rozwoju turystyki i rekreacji,
- 2) położenie w niedalekiej odległości (16 km) od ważnej trasy komunikacyjnej (drogi międzynarodowej – A2) jako czynnik sprzyjający pozyskiwaniu inwestorów,
- 3) położenie w strefie przygranicznej generujące wzmożony ruch turystyczny,
- 4) sąsiedztwo miejscowości turystyczno-wypoczynkowych: Lubniewice i Łągów.

Uwarunkowania wynikające z cech środowiska przyrodniczego i kulturowego

- 1) uwarunkowania wynikające z konieczności ochrony wysokich wartości środowiska przyrodniczego, w tym ograniczeń obowiązujących na obszarach objętych ochroną prawną (Zespoły Przyrodniczo-Krajobrazowe: „UROCZYSKO DOLINY LENKI” i „UROCZYSKO OŚNIAŃSKICH JEZIOR” oraz Obszarów Chronionego Krajobrazu: „OŚNIAŃSKA RYNNĄ Z JEZIOREM RADACHOWSKIM” i „OŚNIAŃSKA RYNNĄ Z JEZIOREM BUSKO”, jak także pomniki przyrody),
- 2) uwarunkowania wynikające z obowiązku ochrony wód powierzchniowych i podziemnych, w tym szczególnie w obrębie głównego zbiornika wód podziemnych GZWP 144 „Wielkopolska Dolina Kopalna”,
- 3) uwarunkowania wynikające z obowiązku ochrony użytków rolnych wysokiej bonitacji,
- 4) uwarunkowania wynikające z przeobrażeń środowiska w tym m. in. uzależnianie rozwoju przestrzennego od możliwości zaopatrzenia w wodę i odprowadzenia ścieków, wykluczenie lokalizacji obiektów uciążliwych, ograniczenia dla rozwoju rolnictwa, konieczność ochrony istniejących lasów,
- 5) wymagania w zakresie ochrony konserwatorskiej:
 - a. ochrona stanowisk archeologicznych rozpoznanych głównie w rejonie Sienna, Gronowa i Połęcka,
 - b. ochrona obiektów zabytkowych i objętych ochroną konserwatorską,
 - c. ochrona terenu w obrębie murów obronnych Starego Miasta w Ośnie Lubuskim w zakresie ścisłej strefy ochrony konserwatorskiej,
 - d. ochrona pozostałych terenów Ośna Lubuskiego w zakresie strefy ochrony konserwatorskiej (krajobrazowej).

Uwarunkowania społeczne

Zmniejszający się stopień bezrobocia oraz wciąż duży udział ludności w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym warunkują potrzebę tworzenia nowych miejsc pracy.

Uwarunkowania wynikające z ukształtowanej struktury funkcjonalno-przestrzennej

- 1) ograniczenia możliwości rozwoju strukturalnego:
 - a. miasta: na kierunkach południowo-zachodnim oraz północnym i południowym - ze względów fizjograficznych,
 - b. gminy:
 - i. w środkowej części obszaru ze względu na przebieg korytarza technicznego gazociągu tranzytowego,
 - ii. w zachodniej, północnej oraz południowej części gminy - ze względu na ograniczenia prawne przyrodniczo-krajobrazowe (w tym obszary chronionego krajobrazu oraz zbiornik wód podziemnych),
 - iii. występowanie rezerw terenowych w północno-zachodniej, północno-wschodniej oraz wschodniej części miasta dogodnych dla rozwoju funkcji

mieszkaniowych i gospodarczych, w tym również dla zorganizowanej działalności inwestycyjnej,

- iv. niewielkie zasoby terenów korzystnych dla rozwoju działalności gospodarczych w istniejących zespołach zabudowy wiejskiej.

Uwarunkowania wynikające z potrzeb i aspiracji mieszkańców

- 1) potrzeba udostępnienia terenów dla zabudowy jednorodzinnej głównie na terenie miasta,
- 2) potrzeba udostępnienia terenów dla prowadzenia indywidualnej działalności gospodarczej głównie na terenie miasta.

Uwarunkowania wynikające z potrzeb usprawnienia systemu komunikacji

- 1) konieczność remontowania i modernizacji istniejących dróg,
- 2) nie stwierdza się konieczności zabezpieczenia rezerw terenowych dla przeprowadzenia obwodnic i obejść drogowych w pozostałych miejscowościach-

Uwarunkowania wynikające z potrzeb usprawnienia systemu elektroenergetycznego

- 1) potrzeba zwiększenia mocy dla istniejących i nowych odbiorców z terenu gminy Ośno Lubuskie oraz z terenu Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

Kierunki zagospodarowania przestrzennego gminy Ośno Lubuskie

Zgodnie z ustawą o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania jest dokumentem określającym politykę przestrzenną gminy. Ustalenia zawarte tam wyrażają kierunki zagospodarowania przestrzennego i lokalne zasady zagospodarowania terenu gminy. W studium zostały określone kierunki i generalne zasady zagospodarowania poszczególnych obszarów gminy. Z uwagi na istniejące uwarunkowania, przewiduje się, że funkcjami Gminy Ośno Lubuskie będzie:

- funkcja rekreacyjno-turystyczna (w związku z atrakcyjnymi terenami leśnymi, wodnymi i cennymi przyrodniczo oraz dogodnymi połączeniami komunikacyjnymi z regionem),
- funkcja mieszkaniowa, w oparciu o istniejące i planowane zainwestowanie,
- funkcja rolnicza, uwzględniająca także działalność agroturystyczną,
- funkcja usługowo-produkcyjna,

Głównymi funkcjami miasta: stanowić będzie funkcja mieszkalna, usługowa i przemysłowa (w tym: obsługa administracyjna w mieście stanowiącym ośrodek centrotwórczy gminy).

Rysunek 1 Kierunki zagospodarowania Gminy Ośno Lubuskie.



Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie.

9. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.

O kierunku rozwoju miasta i gminy Ośno Lubuskie w dużej mierze decyduje jej atrakcyjność przyrodniczo - krajobrazowa oraz korzystne położenie w regionie z dobrym połączeniem komunikacyjnym z Niemcami i centralną Polską (dzięki Autostradzie A2 relacji Berlin-Warszawa). Czynniki te decydują głównie o rozwoju funkcji gospodarczej, turystycznej i mieszkaniowej.

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.

I. Uwzględnienie w realizacji ponadlokalnych celów publicznych następujących zadań:

- 1) w zakresie restrukturyzacji układu drogowego:
 - a. przekształcenie dotychczasowej linii kolejowej relacji Międzyrzecz-Rzepin przez Ośno na szlak komunikacji rowerowej, w przypadku podjęcia decyzji o jej likwidacji,
- 2) wzajemną międzygminną koordynację oraz wspólne programy realizacyjne w zakresie tras rowerowych,

- 3) objęcie ochroną wyznaczonych korytarzy ekologicznych w tym głównie w obrębie rz. Lenki oraz w ciągach jezior rynnowych śródleśnych wraz z programami wojewódzkimi porządkowania gospodarki wodno-ściekowej,
- 4) zapewnienie stałej aktualizacji obiektów podlegających ochronie dóbr kultury przez służby konserwatorskie.

II. Wprowadzenie preferencyjnych regulacji w realizacji zadań związanych z:

- 1) uzbrojeniem komunalnym terenów przeznaczonych dla zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych wspólnoty samorządowej,
- 2) rozwojem mieszkalnictwa komunalnego wspólnoty samorządowej,
- 3) ochronę dóbr kultury w zakresie rewaloryzacji zespołów przestrzennych i obiektów o wartości historycznej.

III. Ukierunkowanie i zapewnienie warunków do rozwoju szkolnictwa licealnego, zawodowego oraz placówek doradztwa rolniczego, w ponadlokalnych ośrodkach obsługi w zakresach istotnych dla rozwoju gminy – we współpracy z podmiotami, które prowadzą te rodzaje edukacji – w odniesieniu do:

- 1) obsługi turystyki międzynarodowej,
- 2) ekoroelnictwa,
- 3) eko- i agroturystyki.

V. Aktywizacja współpracy przygranicznej w ramach Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA.

VI. Uwzględnienie funkcji terenów w zakresie lokalizacji elektrowni wiatrowych w Planie zagospodarowania przestrzennego województwa lubuskiego oraz w Audycie krajobrazowym województwa lubuskiego.

10. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2094 z późn. zm.), wraz z zakresem planowanych działań

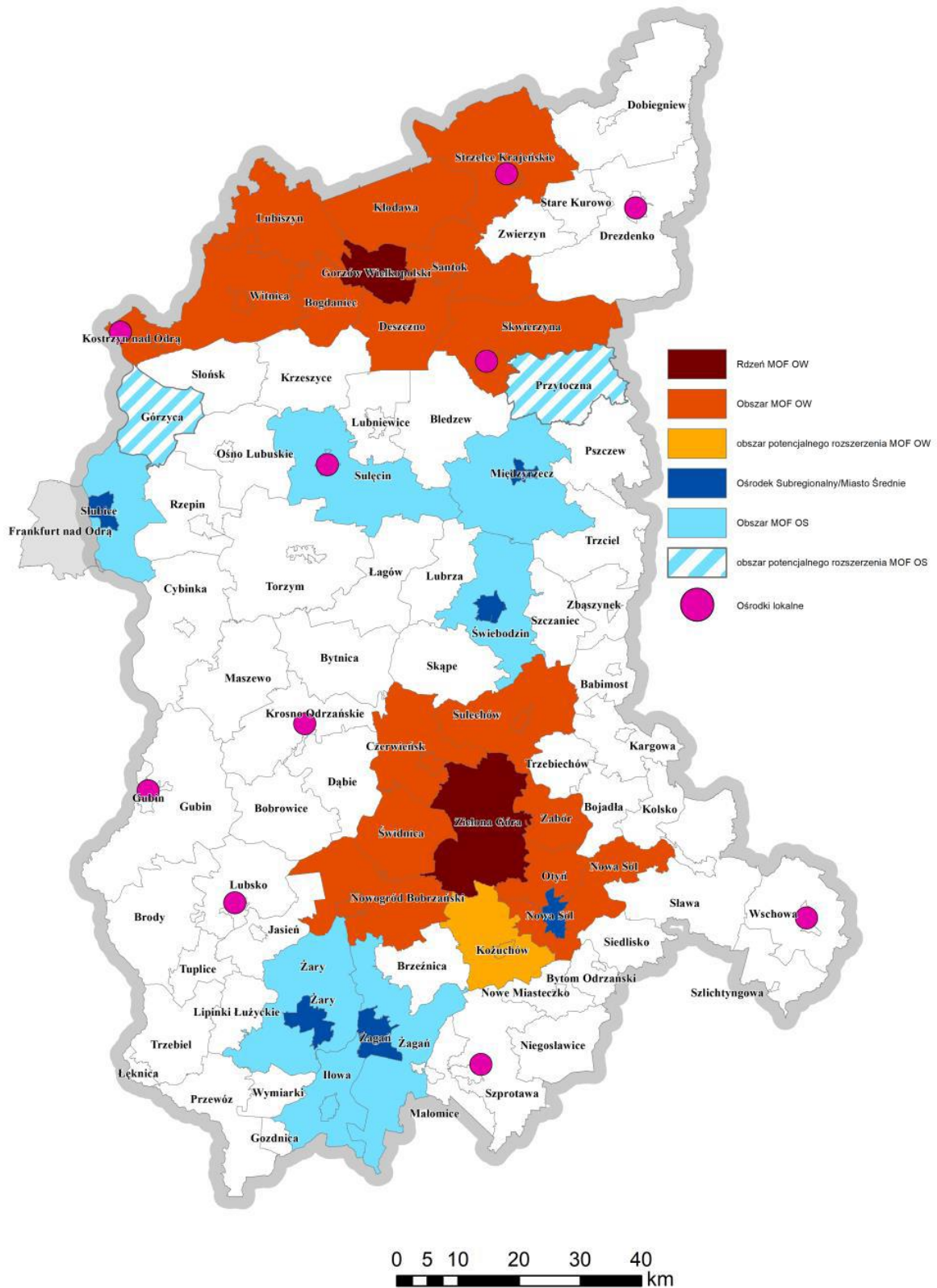
Obszary strategicznej interwencji wskazane z poziomu regionalnego w Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 (dalej: SRWL) **uwzględniają obszar Gminy Ośno Lubuskie w podrozdziale: „Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków subregionalnych i lokalnych”**

Do grupy ośrodków subregionalnych w województwie lubuskim zaliczono miasta powyżej 20 tys. mieszkańców. Poza Nową Solą, wchodzącą w skład MOF OW, są to: Żary, Żagań i Świebodzin. Do grupy tej zaliczyć należy też miasta powiatowe powyżej 15 tys. mieszkańców, tj. Słubice i Międzyrzecz.

Obszar Gminy Ośno Lubuskie należy do partnerstwa gmin w części środkowej województwa lubuskiego. Potencjał rozwojowy partnerstwa znacznie zwiększają silne powiązania funkcjonalne

pomiędzy Słubicami i Frankfurtem nad Odrą, z którym oba miasta tworzą aglomerację transgraniczną. W ramach partnerstwa będzie miał miejsce rozwój powiązań funkcjonalnych pomiędzy gminami, m.in. poprzez realizację wspólnych projektów. Realizacji takich inicjatyw z wykorzystaniem mechanizmów porozumienia terytorialnego i Innych Instrumentów Terytorialnych sprzyjać będzie zawarta 25 listopada 2020 r. inicjatywa partnerskiej współpracy gmin środkowego pogranicza województwa lubuskiego pod **nazwą G7**, do której przystąpiły gminy Słubice, Rzepin, **Ośno Lubuskie**, Cybinka, Górzycza, Słońsk i miasto Kostrzyn nad Odrą.

Rysunek 2 Obszary Strategicznej Interwencji - miejskie obszary funkcjonalne województwa lubuskiego



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

11. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy

W związku z tym, iż obszar Gminy Ośno Lubuskie wchodzi w skład Obszaru Strategicznej Interwencji G7 dla obszaru partnerstwa gmin środkowego pogranicza województwa lubuskiego, wskazanego w Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 w tej chwili opracowywana jest strategia terytorialna, gdzie znajdują się szczegóły, w tym w zakresie interwencji na obszarze Gminy Ośno Lubuskie.

12. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 to najdłuższy i najbardziej skomplikowany etap realizacji zarówno w sensie technicznym jak i finansowym. Wymaga zapewnienia odpowiednich zasobów kadrowych i finansowych. Władze Gminy Ośno Lubuskie będą w tym celu wykorzystywać swoje wewnętrzne zasoby.

Za realizację Strategii odpowiada Burmistrz Ośna Lubuskiego. Koordynacją nad realizacją działań zajmą się przede wszystkim pracownicy ~~Referatów i wieloosobowych~~ stanowisk merytorycznych oraz jednostek organizacyjnych Gminy, zgodnie z właściwością poszczególnych działań i kierunków rozwoju, w tym przede wszystkim: Stanowisko d/s Budownictwa i Inwestycji, Stanowisko d/s Ochrony Środowiska, Stanowisko d/s Działalności Gospodarczej i Promocji, Stanowisko d/s Zarządzania Funduszami i Zamówień Publicznych, Stanowisko d/s Geodezyjnych i Gospodarki Gruntami. We wdrażanie realizacji Strategii będą również zaangażowane jednostki organizacyjne Gminy:

- Ośrodek Pomocy Społecznej
- Środowiskowy Dom Samopomocy
- Zakład Gospodarki Komunalnej
- Szkoła Podstawowa im. Marii Skłodowskiej – Curie
- Szkoła Podstawowa w Smogórach
- Samorządowe Przedszkole Publiczne
- Centrum Usług Wspólnych
- Miejski Dom Kultury

Ponadto przewiduje się, że niezbędne będzie również wsparcie ze strony Skarbnika i pracowników Referatu Finansowo-Budżetowego.

Urząd Miejski w Ośnie Lubuskim oraz wydzielone jednostki administracyjne Gminy posiadają własne obiekty administracyjne, z pomieszczeniami biurowymi wyposażonymi w niezbędną infrastrukturę, urządzenia i meble do wdrożenia Strategii. Pracownicy zaangażowani w realizację

działań, kierunków interwencji oraz Celów Strategii będą posiadać odpowiednie doświadczenie w zakresie prowadzenia różnego rodzaju inwestycji i działań miękkich, w tym współfinansowanych ze środków unijnych. Swoim doświadczeniem i wiedzą gwarantują należyłą realizację Strategii.

Wszelkie koszty osobowe pracowników (wynagrodzenia i koszty pochodne) będą pokryte ze środków przewidzianych w budżecie Gminy. Wydatki administracyjno-biurowe, które zostaną poniesione w związku z realizacją Strategii oraz realizacją poszczególnych działań zostaną wliczone w ogólne koszty organizacyjne Urzędu Miejskiego, ponoszone w wyniku funkcjonowania konkretnego stanowiska pracy.

Wśród głównych zadań koordynacyjnych znajdzie się m.in.:

- przygotowanie i prowadzenie działań związanych z realizacją poszczególnych projektów inwestycyjnych i miękkich zapisanych w Strategii,
- gromadzenie danych niezbędnych do weryfikacji postępów,
- kontrolowanie stopnia realizacji celów Strategii, zgodnie z właściwością i cykliczne sporządzanie raportów na cele monitoringu.

Za monitorowanie Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 będzie odpowiedzialny Zespół ds. Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 (zwany dalej Zespołem) składający się z przedstawicieli Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim oraz innych podmiotów społecznych, instytucji i grup formalnych.

Sprawozdawczość z monitoringu Strategii Rozwoju dokonywane jest w ramach corocznego przygotowania raportu o stanie Gminy. Zespół dokonuje okresowej oceny stopnia realizacji Strategii Rozwoju w oparciu o dwa elementy podsystemu monitorowania i ewaluacji:

- analizę wskaźnikową opracowywaną przez Zespół na podstawie informacji otrzymanych od wydziałów i samodzielnych stanowisk Urzędu Miejskiego oraz jednostek gminy, bazującą na miernikach wyznaczonych dla każdego celu operacyjnego;
- raport z realizacji Strategii Rozwoju, przygotowywany przez Zespół na podstawie informacji otrzymanych od wydziałów i referatów Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim oraz jednostek gminy.

Aktualizacji Strategii Rozwoju dokonuje się w razie zaistnienia takiej potrzeby.

12.1. Analiza wskaźnikowa

Analiza wskaźnikowa bazująca na miernikach wyznaczonych dla każdego celu operacyjnego Strategii Rozwoju, będzie przygotowywana przez Zespół w oparciu o pozyskane dane statystyczne i informacje, w skład których wchodzi następujące źródła informacji:

- statystyka publiczna – generowana przez Główny Urząd Statystyczny w ramach Banku Danych Lokalnych, dostępna pod adresem www.stat.gov.pl – z uwzględnieniem opóźnienia w zamieszczaniu aktualnych danych statystycznych w Banku Danych Lokalnych (termin: koniec lipca każdego roku za rok poprzedni);

- statystyka prowadzona przez samorząd gminny – generowana i gromadzona przez poszczególne komórki Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim oraz jednostki gminne, zobowiązane do terminowego przekazywania danych i informacji dla Zespołu (wg załącznika nr 1 do Strategii Rozwoju);
- statystyka prowadzona przez podmioty prywatne, pozarządowe, samorząd powiatowy, samorząd regionalny i administrację rządową dot. działań zbieżnych merytorycznie z badanym celem operacyjnym.

W wyborze mierników określających postęp realizacji celów Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 przyjęto zasadę ograniczonej liczby mierników monitorowania dla każdego z celów – zgodnie z rekomendacjami zawartymi w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju z perspektywą do 2030 roku. Przy doborze mierników kierowano się adekwatnością, jednak głównym ograniczeniem była dostępność danych. Wszystkie wskaźniki określono przy opisie każdego celu operacyjnego.

12.2. Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030.

Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 ~~przygotowywany przez Zespół~~, opiera się na informacjach dotyczących stanu realizacji danego kierunku interwencji, przekazywanych przez poszczególnych pracowników ~~komórki organizacyjne~~ Urzędu Miejskiego w Ośnie Lubuskim oraz jednostki organizacyjne gminy, zbieżne merytorycznie z badanym celem operacyjnym. Informacje składa się co roku sprawozdanie do sekretarza gminy (na określonym formularzu sprawozdawczym – zgodnie z załącznikiem do Strategii), które jest podstawą zbiorczego raportu z realizacji kierunków interwencji całej Strategii Rozwoju.

12.3. Schemat i harmonogram realizacji procesu monitoringu

Zadania związane z monitoringiem i aktualizacją Strategii Rozwoju powierza się Burmistrzowi Ośna Lubuskiego. Co dwa lata realizacji Strategii Rozwoju, w terminie do końca maja po upływie pełnych 2 lat, wyznaczony kierownik Zespołu będzie składał Burmistrzowi raport z realizacji Strategii Rozwoju oraz analizę wskaźnikową realizacji celów Strategii Rozwoju za dany okres sprawozdawczy.

Zakres raportu z realizacji Strategii Rozwoju obejmuje:

- skrótowe przedstawienie aktualnego stanu realizacji poszczególnych kierunków interwencji,
- skrótowe przedstawienie ewentualnych trudności realizacyjnych dla poszczególnych kierunków interwencji, z uwzględnieniem proponowanych działań naprawczych,
- wielkość środków finansowych wydatkowanych na realizację kierunków interwencji w badanym okresie, w podziale na źródła finansowania.

Zakres analizy wskaźnikowej realizacji celów Strategii Rozwoju obejmuje:

- porównanie wskaźników bazowych (dla roku 2021) ze wskaźnikami dla badanego okresu realizacji Strategii Rozwoju,

- wskazanie tendencji wzrostowych i malejących w poszczególnych celach operacyjnych Strategii Rozwoju.

Raporty z realizacji kierunków interwencji oraz analizy wskaźnikowe realizacji celów Strategii Rozwoju w badanym okresie będą przedstawiane Burmistrzowi Gminy w terminie do końca II kwartału odpowiedniego roku.

12.4. Zasady aktualizacji

W przypadku zmian w otoczeniu zewnętrznym lub wewnętrznym Gminy Ośno Lubuskie wpływających w istotny sposób na założone cele operacyjne i kierunki działań istnieje możliwość zmiany Strategii Rozwoju. Burmistrz Ośna Lubuskiego podejmuje wówczas decyzję o aktualizacji strategii i rozpoczyna procedurę aktualizacyjną ~~w pasującym terminie~~, po szczegółowej analizie strategii i określeniu zakresu koniecznych zmian. W ramach analizy strategii dokonywana jest:

- ocena realizacji celów Strategii Rozwoju na podstawie materiałów przygotowanych przez Zespół (stan osiągnięcia wskaźników przyjętych dla poszczególnych celów operacyjnych Strategii Rozwoju),
- identyfikacja problemów, które ograniczyły bądź uniemożliwiły realizację wyznaczonych celów,
- opracowanie propozycji niezbędnych zmian w zakresie realizowanych celów,
- ocena zmian w otoczeniu.

Następnie projekt zmienionej Strategii Rozwoju jest poddawany konsultacjom społecznym, a po zakończeniu konsultacji przedstawiony zostaje organowi stanowiącemu.

12.5. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Zgodnie z załącznikiem nr 3.

13. Spójność z dokumentami strategicznymi

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 jest dokumentem spójnym z dokumentami wyższego rzędu. Przy opracowywaniu strategii brano pod uwagę kierunki rozwoju wyznaczone w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR) oraz Strategii rozwoju województwa lubuskiego 2030 (SRWL 2030). Strategia rozwoju uwzględnia cele strategii rozwoju województwa, krajowej strategii rozwoju regionalnego, a także odpowiednich strategii ponadregionalnych oraz jest spójna z planem zagospodarowania przestrzennego województwa, powiatu i gminy.

Dokument został dokładnie sprawdzony pod względem zgodności ze strategiami. Analiza zapisów wymienionych poniżej dokumentów wskazała, że Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030 wpisuje się w konkretne cele operacyjne oraz w podstawowe działania rekomendowane do priorytetowej realizacji/kierunki interwencji celu operacyjnego określone w wymienionych poniżej dokumentach:

I. Szczebel Unii Europejskiej:

1. Strategia Unii Europejskiej na rzecz Zrównoważonego Rozwoju wraz z Komunikatem KE „Zrównoważony Rozwój Miast w Unii Europejskiej: Ramy Działania”.
2. Europejska Karta Samorządu Terytorialnego z 15 października 1985 r.
3. Europejski Kodeks Dobrej Administracji z 06 września 2001 r.
4. Rezolucja Parlamentu Europejskiego z 14 stycznia 2003 r. w sprawie roli władz lokalnych w procesie budowania Europy.
5. Strategia na rzecz odpowiedzialnego rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)

II. Szczebel narodowy:

1. Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030” (KSRR 2030)
2. Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027
3. Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027
4. Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025.
5. Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego.
6. Założenia Długofalowej Polityki Senioralnej.
7. Krajowy Program Rozwoju Ekonomii Społecznej.
8. Strategia Rozwoju Transportu (SRT) do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.).
9. Krajowy plan gospodarki odpadami.
10. Krajowy program zapobiegania powstawaniu odpadów.
11. Krajowy Plan Działań w zakresie energii ze źródeł odnawialnych.
12. Polityka Energetyczna Polski do 2030 roku.
13. Program Rozwoju Przedsiębiorstw.
14. Strategia Innowacyjności i Efektywności Gospodarczej.
15. Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.
16. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030.
17. Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych.

III. Szczebel regionalny:

1. Fundusze Europejskie dla Województwa Lubuskiego 2021-2027
2. Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030,
3. Lubuska Regionalna Strategia Innowacji,
4. Program Rozwoju Innowacji,
5. Strategia Rozwoju Transportu Województwa Lubuskiego,
6. Plan Rozwoju Transportu Województwa Lubuskiego,

7. Strategia Energetyki Województwa Lubuskiego,
8. Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego na sieci komunikacyjnej w wojewódzkich przewozach pasażerskich,
9. Program Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego Województwa Lubuskiego,
10. Wojewódzki Program Pomocy Społecznej,
11. Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej,
12. Lubuski Plan Działań Na Rzecz Zatrudnienia,
13. Plan gospodarki odpadami dla województwa lubuskiego na lata 2020-2026 wraz z planem inwestycyjnym,

IV. Szczebel lokalny:

1. Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Ośno Lubuskie,
2. Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Ośno Lubuskie,
3. Gminny Program Rewitalizacji Gminy Ośno Lubuskie,
4. Program Ochrony Środowiska dla Gminy Ośno Lubuskie na lata 2018-2021 z uwzględnieniem perspektywy do roku 2025,
5. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Słubickiego na lata 2023-2030.

14. Ramy finansowe i źródła finansowania

Niniejsze ramy finansowe i źródła finansowania określono dla listy kluczowych przedsięwzięć. Co do zasady nieodzownym elementem realizacji działań przewidzianych w Strategii Rozwoju jest Wieloletni Plan Inwestycyjny zawierający kluczowe i strategiczne inwestycje planowane do wykonania w celu realizacji założeń i priorytetów wskazanych w dokumencie strategicznym. Dlatego celem realizacji doprecyzowanych działań, zgodnych ze wskazanymi kierunkami działań, odpowiadającymi na postawione w strategii cele strategiczne i operacyjne, każde z tych zadań będzie ujęte w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym Gminy Ośno Lubuskie.

Poniżej zamieszczono tabelę z kartami zadań zawierającymi wybrane inwestycje kluczowe dla rozwoju Gminy, których realizacja w szczególny sposób wpłynie na zmianę standardu życia mieszkańców.

Wybrane inwestycje przedstawione poniżej nie wyczerpują katalogu przedsięwzięć możliwych do realizacji w ramach niniejszej strategii, a które będą bezpośrednio wpisywać się w realizację wskazanych w rozdziale 7. kierunków działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych.

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

Tabela 31 Kluczowe przedsięwzięcia planowane do realizacji w latach 2024-2030

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia i zakres	Okres realizacji	Źródło finansowania	Szacunkowa wartość inwestycji (zł)	Cel operacyjny (oznaczenie)
Karta zadania nr 1	Renowacja, konserwacja, zabezpieczenie murów obronnych w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet RP (Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Województwo Lubuskie Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków FEWL 2021-2027 Budżet Gminy	b/d	IV.1
Karta zadania nr 2	Renowacja kamienic w obrębie Starego Miasta w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet RP (Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Województwo Lubuskie Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków FEWL 2021-2027 Budżet Gminy	b/d	IV.1
Karta zadania nr 3	Renowacja i konserwacja kościoła pw. św. Jakuba Apostoła w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet RP (Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Województwo Lubuskie Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków FEWL 2021-2027	b/d	IV.1
Karta zadania nr 4	Porządkowanie historycznego centrum miasta poprzez nadanie pustym przestrzeniom funkcji kulturalnej, rekreacyjnej i turystycznej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.1
Karta zadania nr 5	Rewitalizacja parku przy Alei Basztowej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027 FENIKS 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.3
Karta zadania nr 6	Przywrócenie śródmieściu funkcji usługowej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027 Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.1
Karta zadania nr 7	System monitoringu w rejonach najbardziej zagrożonych przestępczością w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027 Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.2
Karta zadania nr 8	Kształtowanie przestrzeni publicznej na terenach wiejskich Gminy Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 9	Przebudowa/remont/modernizacja wraz z wyposażeniem świetlicy wiejskiej w miejscowości Świniary	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD)	b/d	III.3

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

Karta zadania nr 10	Dokończenie budowy świetlicy wiejskiej w Grabnie (wraz z wyposażeniem świetlicy)	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD)	b/d	III.3
Karta zadania nr 11	Przebudowa świetlicy wiejskiej w Lubieniu	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD)	b/d	III.3
Karta zadania nr 12	Wyposażenie świetlic wiejskich w miejscowościach Radachów, Lubień, Sienno, Połęcko, Gronów, Trześniów, Świniary, Smogóry	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD)	b/d	III.3
Karta zadania nr 13	Budowa budynku mieszkalnego w Ośnie Lubuskim SIM Nadwarciański	2024-2030	SIM	b/d	IV.2
Karta zadania nr 14	Remont elewacji wraz z kolorystyką budynku Ratusza Miejskiego w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027 Budżet RP (Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego) Lubuski Wojewódzki Konserwator Zabytków	b/d	IV.1
Karta zadania nr 15	Ratusz miejski – dostępny dla osób ze szczególnymi potrzebami - winda	2024-2030	Budżet RP (PFRON)	b/d	III.3
Karta zadania nr 16	Modernizacja Stadionu Miejskiego - płyty boiska wraz z zagospodarowaniem terenu	2024-2030	budżet RP (Ministerstwo Sportu), Budżet Gminy	b/d	IV.3
Karta zadania nr 17	Budowa żłobka	2024-2030	Budżet RP, Budżet Gminy	b/d	III.3
Karta zadania nr 18	Przebudowa, rozbudowa oraz nadbudowa istniejącego budynku Przedszkola przy ul. 3 Maja w Ośnie Lubuskim wraz z modernizacją i wyposażeniem istniejącego placu zabaw	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.1
Karta zadania nr 19	Aranżacja wnętrza szkoły podstawowej w Ośnie Lubuskim – remont ciągów komunikacyjnych i klasopracowni	2024-2030	Budżet RP, Budżet Gminy	b/d	III.1
Karta zadania nr 20	Adaptacja szatni na potrzeby utworzenia 2 oddziałów przedszkolnych przy SP Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.1
Karta zadania nr 21	Nowoczesna pracownia fizyczno – chemiczna SP Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.1
Karta zadania nr 22	Remont elewacji budynku Szkoły Podstawowej w Smogórach	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.1
Karta zadania nr 23	Przebudowa systemu c.o. SP Smogóry	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.2
Karta zadania nr 24	Instalacja fotowoltaiczna dla Stacji Uzdatniania Wody / oczyszczalni ścieków	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.2

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

Karta zadania nr 25	Budowa budynku administracyjno – biurowego dla ZGK w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 26	Budowa przydomowych oczyszczalni w Gminie Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 27	Modernizacja SUW Połęcko	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 28	Modernizacja SUW Lubień z wymianą sieci wodociągowej na wsi	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 29	Budowa sieci wodociągowej w miejscowościach Świniary, Smogóry	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 30	Uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 31	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.1
Karta zadania nr 32	Przebudowa sieci wodociągowej – niezbędne usprawnienia w zakresie rozwiązania problemów z ciśnieniem w sieci	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, Budżet Gminy	b/d	I.1
Karta zadania nr 33	Budowa zestawu hydroforowego dla potrzeb zapewnienia wody dla osiedla w zach. części miasta	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, Budżet Gminy	b/d	I.1
Karta zadania nr 34	Demontaż, odbiór, transport i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest z budynków zlokalizowanych na terenie Gminy Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.2
Karta zadania nr 35	Stacja ładowania pojazdów	2024-2030	FEWL 2021-2027, WFOŚiGW, NFOŚiGW, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	II.2
Karta zadania nr 36	Przebudowa okolic przystanku PKS	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 37	Budowa dróg i chodników na osiedlach mieszkaniowych	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 38	Przebudowa/remont ul. Przemysłowej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 39	Przebudowa/remont ul. Sulęcińskiej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 40	Przebudowa/remont ul. Słubickiej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

Karta zadania nr 41	Przebudowa/remont ul. Słowackiego w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 42	Przebudowa/remont/modernizacja ul. Lipowej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 43	Przebudowa/remont ul. Kościuszki, 3 Maja, Strumykowej w Ośnie Lubuskim	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 44	Budowa ciągu pieszo-rowerowego wokół murów miejskich wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 45	Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż drogi powiatowej 1291F od Ośna Lubuskiego do granicy z Gminą Górzycza	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 46	Budowa ścieżki rowerowej wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 134 od Ośna Lubuskiego do Połębka	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 47	Budowa ścieżki rowerowej od drogi wojewódzkiej nr 137 do miejscowości Świniary	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 48	Budowa/przebudowa/modernizacja placów zabaw wraz z wyposażeniem w urządzenia zabawowe na terenie Gminy Ośno Lubuskie	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD), Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	III.3
Karta zadania nr 49	Siłownia pod chmurką w miejscowościach Radachów, Grabno, Lipienica, Świniary, Podošno, Trześniów, Lubień,	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD), Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.3
Karta zadania nr 50	Rozbudowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na terenie gminy	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.3
Karta zadania nr 51	Budowa mini aqua parku przy jeziorze Reczynek	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.3
Karta zadania nr 52	Przebudowa amfiteatru nad jeziorem Reczynek w Ośnie Lubuskim	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.3
Karta zadania nr 53	Turystyczne zagospodarowanie jeziora Reczynek wraz z koncepcją nasadzeń wokół jeziora	2024-2030	FEWL 2021-2027, FENIKS 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	IV.3
Karta zadania nr 54	Budowa parkingu nad jeziorem Reczynek	2024-2030	Budżet Gminy, Budżet RP	b/d	I.3
Karta zadania nr 55	Mała retencja – stawy ppoż	2024-2030	FEWL 2021-2027, EOG, Budżet Gminy, WFOŚiGW, NFOŚiGW	b/d	III.2
Karta zadania nr 56	Stawy ppoż. LPW – Gronów, Świniary, Sienno, Połębko, Trześniów, Smogóry,	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, WFOŚiGW, NFOŚiGW	b/d	II.3
Karta zadania nr 57	Doposażenie jednostek OSP	2024-2030	FEWL 2021-2027, Budżet Gminy, WFOŚiGW, NFOŚiGW	b/d	III.2

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

Karta zadania nr 58	Boisko przy remizie w Smogórach	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD) Budżet Gminy Budżet RP (Ministerstwo Sportu)	b/d	IV.3
Karta zadania nr 59	Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej	2024-2030	FEWL 2021-2027 (LGD) Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu „Pro Europa Viadrina” Budżet Gminy	b/d	IV.3
Karta zadania nr 60	Festiwal Muzyki Kameralnej i Organowej w Ośnie Lubuskim – Convallaria	2024-2030	Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej FEWL 2021-2027 (LGD) Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu „Pro Europa Viadrina” Międzynarodowy Fundusz Wyszehradzki	b/d	IV.3

Źródło: Opracowanie własne

Załącznik nr 3 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Rodzaj dokumentu	Dokument gminny	Uchwała/zarządzenie	Wytyczne wynikające z działań Strategii Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030
Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie	Uchwała Nr XVII/114/2000 r. Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 12.12.2000r. w sprawie uchwalenia Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie. Ponadto dokonano zmian studium: 1. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXVI/183/09 z dnia 15 września 2009 r., 2. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXVIII/189/09 z dnia 26 listopada 2009 r., 3. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXII/186/2013 z dnia 27 czerwca 2013r., 4. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXVI/210/2013 z dnia 17 grudnia 2013r. 5. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXI/182/2021 z dnia 20 września 2021r., 6. zmiana - Uchwała Rady Miejskiej nr XXV/227/2022 z dnia 24 marca 2022 r.	Studium zgodne z modelem struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, który określony został w strategii. Studium należy zaktualizować przede wszystkim w zakresie planowanych i zrealizowanych przedsięwzięć oraz założeń odnośnie struktury funkcjonalnej. Ponadto aktualizacji Studium należy dokonać w przypadku pojawienia się nowych terenów, które mogą być wykorzystane w zakresie gospodarczym, osiedleńczym czy rekreacyjnym.
Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	32 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego	1) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru mieszkalnictwa jednorodzinnego z dopuszczeniem usług nieuciążliwych; Ośno Lubuskie ul. Ogrodowa dz. 732/2, 732/3, 732/5. Uchwała nr XXII/150/97 z dnia 21.11.1997 2) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszarów: Obszar 1: teren cmentarza, zieleni cmentarnej; Ośno Lubuskie ul. Słubicka Obszar 2: Mieszkalnictwo jednorodzinne, usługi rzemieślnicze, usługi turystyczne, eksploatacja kruszyw, zieleni leśna, zieleni izolacyjna; Ośno Lubuskie, ul. Radachowska Obszar 3: Obsługa ruchu turystycznego; Ośno Lubuskie, ul. Strumykowa, dz. 560/1,560/3 Obszar 4: Mieszkalnictwo jednorodzinne; Ośno Lubuskie, ul. Przemysłowa, dz. 804 Uchwała nr XXII/151/97 z dnia 21.11.1997 MPZP w części stracił moc na podstawie: - zmiana- Uchwała nr XXIV/171/06 z 29.03.2006r - zmiana: Uchwała nr XXVI/182/09 z 15.09.2009r., - zmiana: Uchwała nr XXVII/227/2014 z 30.01.2014 r.	Aktualizacja obowiązujących planów zagospodarowania przestrzennego dokonywana jest w wyniku aktualizacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, w przypadku pojawienia się nowych terenów, które mogą być wykorzystane w zakresie gospodarczym, osiedleńczym czy rekreacyjnym.

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

		<p>3) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru mieszkalnictwa niskiej intensywności zabudowy; Ośno Lubuskie, ul. Wodna, dz. ewid. nr 282/1,282/2, 282/3, 282/4. Uchwała nr XXII/152/97 z dnia 21.11.1997.</p> <p>4) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru mieszkalnictwa z dopuszczeniem usług nieuciążliwych; Ośno Lubuskie, ul. Ogrodowa, dz. 746/1. Uchwała nr XXVII/192/98 z dnia 18.06.1998</p> <p>5) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru zabudowy mieszkaniowo – usługowej; Ośno Lubuskie, ul. Rzepińska, dz. 826. Uchwała nr XXII/154/2001 z dnia 02.10.2001</p> <p>6) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru: - Miejski Obszaru Przemysłowego - działalność produkcyjna, składowania i magazynowania, usługi komercyjne Ośno Lubuskie ul. Przemysłowa Uchwała nr XXV/184/02 z dnia 09.04.2002; zmiana - Uchwała nr IV/31/2019 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 14 marca 2019r.</p> <p>7) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla urządzeń gazowych, ustalający trasę gazociągu wysokiego i średniego ciśnienia oraz towarzyszących systemów inżynierskich Uchwała nr XXVIII/190/02 z dnia 05.07.2002r. MPZP w części stracił moc na podstawie Uchwały Nr VII/53/2003</p> <p>8) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla urządzeń gazowych, zmieniający trasę gazociągu Uchwała nr VII/53/2003 z dnia: 16.09.2003.</p> <p>9) Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru rekreacji, turystyki, usług nieuciążliwych, zieleni. Teren wokół Jeziora Reczynek Uchwała nr XVII/118/05 z dnia 28.04.2005r.</p>	
--	--	--	--

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

		<p>MPZP w części stracił moc na podstawie:</p> <ul style="list-style-type: none">- zmiana: Uchwała nr XV/113/2012 z 20.09.2012r,- zmiana: Uchwała nr XXI/176/2013 z 29.05.2013r,- zmiana: Uchwała nr II/7/2014 z 17.12.2014r- zmiana: Uchwała nr XXIV/244/2018 z 27.06.2018r <p>10) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru obwodnicy. Trasa obwodnicy wokół południowej i wschodniej części miasta. Uchwała nr XXIV/170/06 z dnia: 29.03.2006r.</p> <p>11) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru usług rzemieślniczych, zieleni publicznej, mieszkalnictwa jednorodzinnego z usługami. Rejon ul. Radachowskiej – zmiana planu Uchwała nr XXIV/171/06 z dnia: 29.03.2006r.</p> <p>12) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru rekreacji wypoczynku oraz obsługi turystyki; tereny mieszkaniowe, tereny zieleni parkowej. Rejon ulic: Kościuszki, Okrzei, Jeziornej. Uchwała nr XXVIII/190/09 z dnia: 26.11.2009r. Zmiana: Uchwała Nr XXIII/240/2018 z dnia 29.03.2018r MPZP w części stracił moc na podstawie Uchwały Nr XXIV/245/2018 z dnia 27.06.2018r.</p> <p>13) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla terenu napowietrznej linii 110 kV relacji Lubiechnia Wielka-Sulęcín, w gminie Ośno Lubuskie. Gmina Ośno, obręb Połęczko, Grabno, Smogóry. Uchwała nr XXXI/212/2010 z dnia: 19.03.2010 r.</p> <p>14) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszarów usług, tereny zieleni urządzonej. Zmiana MPZP wokół Jeziora Reczynek. Uchwała nr XV/113/2012 z dnia: 20.09.2012r.</p> <p>15) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru zieleni urządzonej. Zmiana MPZP wokół Jeziora Reczynek II Etap.</p>	
--	--	--	--

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

		<p>Uchwała nr XXI/176/2013 z dnia: 29.05.2013r.</p> <p>16) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru mieszkalnictwa, wiatraków. Obręb Trześniów. Uchwała nr XXII/187/2013 z dnia: 27.06.2013r. Zmiana: Uchwała Nr XXIV/242/2018 z dnia 27.06.2018r MPZP w części stracił moc (dla dz. nr ewid. 33/35) na podstawie Uchwały Nr XXIV/243/2018 z dnia 27.06.2018r</p> <p>17) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru obiektów produkcyjnych, składów, magazynów i zabudowy usługowej, tereny zieleni izolacyjnej, tereny dróg wewnętrznych, teren drogi publicznej. Obręb Grabno. Działki oznaczone nr ewid.: 36/1, 36/5. Planem objęto powierzchnię ok. 33 ha. Uchwała nr XXVII/226/2014 z dnia: 30.01.2014r. Zmiana: uchwała Nr XXIII/239/2018 z dnia 29.03.2018r.</p> <p>18) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru obiektów produkcyjnych, składów i magazynów i zabudowy usługowej. Obręb Ośno Lubuskie, obszar położony przy ul. Radachowskiej, działki oznaczone numerem ewidencyjnym: 490/1, 490/2, 490/4, 490/5, 490/6, 490/12, 490/16, 490/20, 490/21, 491/1, 491/2, 491/3, 492/1, 492/2, oraz część działki 490/18. Uchwała nr XXVII/227/2014 z dnia: 30.01.2014r.</p> <p>19) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru lokalizacji siłowni wiatrowych wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną. Rejon wsi Lubień. Uchwała nr XXXIV/265/2014 z dnia: 30.09.2014r.</p> <p>20) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru zabudowy mieszkaniowej. Ośno Lubuskie, rejon ul. Zachodniej i Lawendowej. Uchwała nr V/44/2015 z dnia: 17.06.2015r.</p>	
--	--	--	--

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

	<p>21) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru mieszkalnictwa z dopuszczeniem usług nieuciążliwych. Ośno Lubuskie, rejon ulic: Piaskowej, Podgórznej, Gronowskiej, Zachodniej, Słubickiej – zmiana planu. Uchwała nr X/113/2016 z dnia: 27.04.2016r.</p> <p>22) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru usług, usług sportu i rekreacji. Zmiana MPZP wokół Jeziora Reczynek, działki nr 13/1 i 139/1. Uchwała nr XI/118/2016 z dnia: 29.06.2016r.</p> <p>23) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru obsługi produkcji w gospodarstwie rolnym. Smogóry. Uchwała nr XI/119/2016 z dnia: 29.06.2016r.</p> <p>24) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru gazociągu - wyłączenie gruntów leśnych z produkcji. Dz. ewid. nr 611, Smogóry, dz. ewid. nr 49/2, Grabno, dz. ewid. Nr 359/2, Połęcko Uchwała nr XVIII/191/2017 z dnia: 27.09.2017r.</p> <p>25) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru położonego w obrębie ewid. Grabno. Działki nr ewid.: 36/1, 36/5. Planem objęto powierzchnię ok. 33 ha. Zmiana MPZP zatwierdzonego uchwałą Nr XXVII/226/2014. Uchwała nr XXIII/239/2018 z dnia: 29.03.2018r.</p> <p>26) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru położonego w Ośnie Lubuskim w rejonie ulic: Kościuszki, Okrzei, Jeziornej. Zmiana MPZP zatwierdzonego uchwałą Nr XXVIII/190/09. Uchwała nr XXIII/240/2018 z dnia: 29.03.2018r.</p> <p>27) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru położonego w obrębie ewid. Trześniów. Zmiana MPZP zatwierdzonego uchwałą nr XXII/187/2013. Uchwała nr XXIV/242/2018 z dnia: 27.06.2018r.</p>	
--	---	--

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

		<p>28) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru sportu i rekreacji. Trześniów. Traci moc MPZP Trześniów w części dla działki nr ewid. 33/35 (za świetlicą), zatwierdzony uchwałą nr XXII/187/2013. Uchwała nr XXIV/243/2018 z dnia: 27.06.2018r.</p> <p>29) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszarów: ZP – zieleń urządzona, WS – wody powierzchniowe, ZP/US – zieleń urządzona oraz usługi sportu i rekreacji, U/US – usługi oraz usługi sportu i rekreacji. Jezioro Reczynek (4. Zmiana MPZP dla j. Reczynek). Uchwała nr XXIV/244/2018 z dnia: 27.06.2018r.</p> <p>30) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, tereny zabudowy usługowej z usługami sportu i rekreacji. Ośno Lubuskie teren w rejonie ulic: Konwaliowej i Kościuszki. Uchwała nr XXIV/245/2018 z dnia: 27.06.2018r. MPZP w części stracił moc (dla dz. nr ewid. 142/10, 142/11, 142/12) na podstawie Uchwały Nr XXV/226/2022 z dnia 24.03.2022r</p> <p>31) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru: MOP, ul. Przemysłowa, Ośno Lubuskie. Zmiana MPZP dla MOP zatwierdzonego uchwałą XXV/184/02. Uchwała nr IV/31/2019 z dnia 14.03.2019r.</p> <p>32) Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Ośno Lubuskie dla obszaru zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej. Ośno Lubuskie. Ul. Akacyjowa – 3 działki o nr ewid.: 142/10, 142/11, 142/12. Uchwała nr XXV/226/2022 z dnia: 24.03.2022r.</p>	
<p>Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Ośno Lubuskie</p>	<p>W trakcie opracowania</p>	<p>brak</p>	<p>Zgodnie z ustawą Prawo energetyczne art. 19. [Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe] 1. Wójt (burmistrz, prezydent miasta) opracowuje projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, zwany dalej "projektem założeń".</p>

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			<p>2. Projekt założeń sporządza się dla obszaru gminy co najmniej na okres 15 lat i aktualizuje co najmniej raz na 3 lata.</p> <p>3. Projekt założeń powinien określać:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ocenę stanu aktualnego i przewidywanych zmian zapotrzebowania na ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe; 2) przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych; 3) możliwości wykorzystania istniejących nadwyżek i lokalnych zasobów paliw i energii, z uwzględnieniem energii elektrycznej i ciepła wytwarzanych w instalacjach odnawialnego źródła energii, energii elektrycznej i ciepła użytkowego wytwarzanych w kogeneracji oraz zagospodarowania ciepła odpadowego z instalacji przemysłowych.
Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe	brak	brak	<p>Zgodnie z ustawą Prawo energetyczne art. 20. [Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe]</p> <p>1. W przypadku gdy plany przedsiębiorstw energetycznych nie zapewniają realizacji założeń, o których mowa w art. 19 ust. 8, wójt (burmistrz, prezydent miasta) opracowuje projekt planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, dla obszaru gminy lub jej części. Projekt planu opracowywany jest na podstawie uchwalonych przez radę tej gminy założeń i winien być z nim zgodny.</p>
Wieloletnie plany gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Ośno Lubuskie na lata 2021-2026	Uchwała nr XIX/162/2021 Rady Miejskiej W Ośnie Lubuskim z dnia 23 marca 2021 r.	<p>Obszar związany z mieszkaniowym zasobem gminy reguluje ustawa z 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowy zasobie gminy i zmianie Kodeksu cywilnego.</p> <p>Gmina – zgodnie z ww. ustawą zapewnia lokale socjalne i lokale zamienne, a także</p>

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			<p>zaspokaja potrzeby mieszkaniowe gospodarstw domowych o niskich dochodach. W tym celu wykorzystuje mieszkaniowy zasób gminy lub w inny sposób.</p> <p>Przedmiotowy dokument jest zgodny z założeniami niniejszej Strategii. W miarę realizacji jej założeń i wprowadzania ewentualnych zmian, należy monitorować konieczność ewentualnych zmian w Planie.</p>
<p>Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych</p>	<p>Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych Gminy Ośno Lubuskie</p>	<p>b/d</p>	<p>Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych wynika ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków. Zgodnie z art. 21.</p> <p>Plan określa w szczególności:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) planowany zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych. 2) przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne w poszczególnych latach. 3) przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków. 4) nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach; 5) sposoby finansowania planowanych inwestycji. <p>Przedmiotowy Plan powinien być zgodny z założeniami odnośnie rozwoju infrastruktury wod-kan w Gminie Ośno Lubuskie. Powinien w kolejnych latach realizacji Strategii uwzględniać założenia związane z rozwojem gospodarczo-społecznym Gminy.</p>
<p>Gminny program opieki nad zabytkami</p>	<p>Gminny program opieki nad zabytkami Gminy Ośno Lubuskie</p>	<p>b/d</p>	<p>Konieczność opracowania programu wynika z obowiązku ustawowego, a także zapewnienia spójności ze strategią i uszczegółowienia zapisanych w niej założeń w zakresie ochrony i opieki nad</p>

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			zabytkami. Zgodnie z ustawą z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami program opracowuje Burmistrz na okres 4 lat, a przyjmuje rada miasta, po uzyskaniu opinii wojewódzkiego konserwatora zabytków.
Plan gospodarki niskoemisyjnej	Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Ośno Lubuskie	Uchwała nr XIII/130/2016 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 23.11.2016 Zmiana: Uchwała nr XV/159/2017 z dnia 15.02.2017 ws. zatwierdzenia do wdrażania „Aktualizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Ośno Lubuskie”.	Dokument wyznacza kierunki rozwoju gospodarki niskoemisyjnej dla całego obszaru gminy Ośno Lubuskie do roku 2020. Nowy dokument powinien być spójny ze strategią i ją uszczegóławiać, głównie w odniesieniu do działań w ramach celów operacyjnych I.1 „Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej”, II.2 „Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie” oraz II.3 „Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju Gminy Ośno Lubuskie”. Dokument może stanowić instrument pozyskiwania środków zewnętrznych m.in. na działania w zakresie termomodernizacji obiektów, ścieżek rowerowych, wdrażania OZE.
Program usuwania azbestu	Program Usuwania Azbestu i Wyrobów Zawierających Azbest dla Gminy Ośno Lubuskie na lata 2011-2032	Uchwała nr XIV/145/2016 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 19.12.2016	Gminne Programy usuwania azbestu wynikają z Programu Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009-2032. Główne cele Programu Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009-2032 to: 1. Usunięcie i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest; 2. Minimalizacja negatywnych skutków zdrowotnych spowodowanych obecnością azbestu na terytorium kraju; 3. likwidacja szkodliwego oddziaływania azbestu na środowisko. Program ten jest istotny w szczególności w zakresie realizacji celu operacyjnego

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			<p>II.2 Wielofunkcyjny zrównoważony rozwój miejscowości Gminy Ośno Lubuskie, w ramach którego planuje się kluczowe przedsięwzięcie nr 34 „Demontaż, odbiór, transport i unieszkodliwienie wyrobów zawierających azbest z budynków zlokalizowanych na terenie Gminy Ośno Lubuskie”. Dokument powinien być aktualny i odpowiadać zakresowi planowanych działań.</p>
<p>Plan adaptacji do zmian klimatu</p>	<p>Brak</p>	<p>Brak</p>	<p>Program fakultatywny – dotyczący działań związanych przeciwdziałaniem i zapobieganiem zmianom klimatycznym, II.3 Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju gminy</p> <p>Dokument powinien być spójny ze strategią i ją uszczegóławiać, głównie w odniesieniu do działań w ramach celu operacyjnego II.3 „Ochrona klimatu oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju Gminy Ośno Lubuskie”.</p> <p>Dokument może stanowić instrument pozyskiwania środków zewnętrznych m.in. na działania związane z przeciwdziałaniem i zapobieganiem zmianom klimatycznym.</p>
<p>Gminna strategia rozwiązywania problemów społecznych</p>	<p>Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Ośno Lubuskie na lata 2021-2030</p>	<p>Uchwała nr XX/174/2021 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 17 czerwca 2021 r.</p>	<p>Strategia ma charakter średniookresowego dokumentu planistycznego, który jest zgodny z założeniami odnoszącymi się do polityki społecznej dokumentów strategicznych przygotowanych na poziomie europejskim, ogólnopolskim i samorządowym.</p> <p>Dokument ten jest zgodny z niniejszą Strategią Rozwoju i jest istotny w związku z jej realizacją w szczególności w związku z celem operacyjnym III.3 Rozwój</p>

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców
Gminny program rewitalizacji	Gminny program rewitalizacji Gminy Ośno Lubuskie na lata 2017-2023	Uchwała nr XXIII/238/2018 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 29.03.2018r.	<p>Dokument zakłada rewitalizację obszaru zdegradowanego wskazanego w GPR do rewitalizacji zgodnie z Diagnozą, tj.: Ośno Lubuskie, Obszar I.</p> <p>Dokument stanowi instrument pozyskiwania środków zewnętrznych na przedsięwzięcia rewitalizacyjne i jest istotny w związku z realizacją przedsięwzięć inwestycyjnych i miękkich, aktywizujących mieszkańców obszaru zdegradowanego, które są ujęte w wielu celach operacyjnych niniejszej Strategii Rozwoju.</p> <p>GPR należy zaktualizować lub przygotować owy dokument na kolejne lata – 2024-2030. Należy zaktualizować diagnozę i zweryfikować aktualność delimitacji Gminy oraz zaktualizować działania planowane do realizacji w obszarze zdegradowanym. Obecny GPR należy poddać ewaluacji, celem oceny skuteczności podjętych do tej pory działań rewitalizacyjnych, pod tym kątem należy doszczegółowić wskazane w Strategii kierunki działań i zaplanować nowe działania rewitalizacyjne.</p>
Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie	Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Ośno Lubuskie na lata 2021-2025	Uchwała nr Xvi/140/2020 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 25 listopada 2020 r.	<p>Program ma charakter średniookresowego dokumentu planistycznego, który jest zgodny z założeniami odnoszącymi się do polityki społecznej dokumentów strategicznych przygotowanych na poziomie europejskim, ogólnopolskim i samorządowym.</p> <p>Jest też zgodny z niniejszą Strategią Rozwoju w tym zakresie, konieczny jednak jest monitoring realizacji i</p>

Strategia Rozwoju Gminy Ośno Lubuskie na lata 2024-2030

			ewentualnych zmian w zakresie niniejszej Strategii, tak aby oba dokumenty były ze sobą zgodne.
Gminny program wspierania rodziny	Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2022-2024	Uchwała nr XXV/216/2022 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 24 marca 2022 r.	Dokument aktualny, zgodny z celami i zapisami strategii.
Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz gminny program przeciwdziałania narkomanii	Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Ośno Lubuskie na lata 2022 – 2025	Uchwała nr XXV/220/2022 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 24 marca 2022 r.	Dokument aktualny, zgodny z celami i zapisami strategii.
Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie	Program współpracy Gminy Ośno Lubuskie z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2023 rok.	uchwała nr XXX/268/2022 Rady Miejskiej w Ośnie Lubuskim z dnia 10 listopada 2022 r.	Program przyjmowany corocznie. Określa obszary współpracy finansowej i niefinansowej z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji działań pożytku publicznego. Dokument aktualny, zgodny z celami i zapisami strategii.