

**UCHWAŁA NR III.16.2014  
RADY GMINY W OTYNIU**

z dnia 19 grudnia 2014 r.

**w sprawie: przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014-2020**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2013r. , poz. 594 ze zm.) uchwała się co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014-2020 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Otyń.

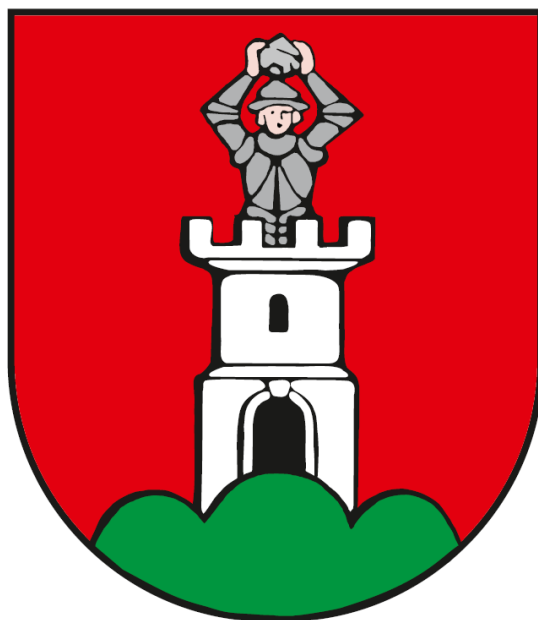
§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu w sposób zwyczajowo przyjęty.

Przewodnicząca Rady Gminy

**Aneta Smolicz**

Załącznik do Uchwały Nr III.16.2014  
Rady Gminy w Otyniu  
z dnia 19 grudnia 2014 r.

# Strategia Rozwoju Gminy Otyń 2014–2020



**Wrzesień 2014 r.**



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Strategię opracowano w ramach Projektu „Nowa jakość zarządzania w partnerstwie 6 JST”,  
który jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu  
Społecznego

**Rysunek 1. Gmina Otyń**



*źródło: [www.otyn.pl](http://www.otyn.pl)*

**Strategia Rozwoju Gminy Otyń 2014 – 2020 opracowana przez:**

1. Mieszkańców Gminy Otyń,
2. Zespół ekspercki w składzie:  
Teresa Kaczmarek, Halina Malczewska, Barbara Kuczyńska, Henryk Radecki,  
Maciej Frąckiewicz, Rafał Stasiński;
3. Zespół redakcyjny ARAW S.A:  
Dariusz Ostrowski,  
Mateusz Kędroń,  
Mateusz Gałuszka.

## Spis treści

Słowo wstępne .....	4
English version.....	5
Deutsche version.....	7
Ogólna charakterystyka Gminy Otyń.....	9
Strategia Rozwoju.....	18
Wizja i misja i cel nadrzędny.....	20
Cele strategiczne i operacyjne.....	23
Cel Strategiczny 1 – Kapitał społeczny.....	24
Cel strategiczny 2 – Infrastruktura i przedsiębiorczość.....	28
Cel strategiczny 3 – Rekreacja, sport, turystyka i rozrywka .....	32
Cel strategiczny 4 – Wizerunek gminy.....	35
Cel strategiczny 5 – Tradycja, kultura i nauka .....	39
Warunki skutecznego wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Otyń 2014- 2020 .....	43
Monitorowanie dokumentu i ocena skuteczności realizacji strategii .....	45
Spis rysunków .....	47

## Słowo wstępne

*Strategia Rozwoju Gminy Otyń 2014 – 2020 jest dokumentem, który ma wszechstronny charakter i dotyka najważniejszych, istotnych obszarów dla jej funkcjonowania i rozwoju. Było to możliwe dzięki zaangażowaniu społeczności lokalnej w proces tworzenia dokumentu strategicznego. Na terenie wspólnoty samorządowej zostały przeprowadzone konsultacje społeczne, w trakcie których każdy mieszkaniec mógł zabrać głos na nurtujący go temat. Dzięki temu, autorstwa strategii nie można przypisać tylko i wyłącznie władzom samorządowym. Odpowiedzialność za jej treści ponosi również cała zbiorowość obywateli zamieszkujących jej teren.*

*Dokument zawiera diagnozę i analizę najważniejszych problemów, określa cele, do których cała społeczność przy pomocy i wsparciu władz gminy powinna dążyć. Postawione w niej tezy i zadania stanowią naturalną kontynuację działań podejmowanych, bądź projektowanych w ostatnich latach.*

*Zaletą dokumentu jest to, że skupia się na pięciu najważniejszych kierunkach rozwoju: tradycji i kulturze, rozrywce i rekreacji, kapitale społecznym, infrastrukturze a także wizerunku gminy. Oprócz kwestii merytorycznych, jego mocną stroną jest zwięzła, prosta i przejrzysta forma. Dzięki temu staje się on przystępny praktycznie dla każdego mieszkańca.*

*Wizja Gminy Otyń w 2020 roku staje się dzięki niniejszemu dokumentowi wyraźnie określona i obiecująca. Cele operacyjne zawarte w dokumencie stanowią punkt wyjścia do przedsięwzięć, które powinny być podejmowane przez władze w nadchodzących latach. Realizacja pomysłów ujętych w planach i zadaniach rozwojowych przyczyni się do wielu pozytywnych zmian w różnych dziedzinach funkcjonowania całej wspólnoty mieszkańców.*

Dr Andrzej Ferens

Zakład Badań nad Samorządnością Terytorialną

Uniwersytetu Wrocławskiego

## English version

### VISION, MISSION, OBJECTIVES

This Vision is the description of the local government within the next several years. It is a concept of model community, possible to exist, should the favorable circumstances appear.

#### VISION

*Naturally guest (richly)*

It is crucial to further develop each vision through mission that describes assets for the citizens obtained by realization of the *Strategy*. Defining mission properly, ensures fulfillment of contemporary social requirements, without which the acceptance of mission by citizens is not possible. At the same time the mission becomes an important message communicating the superior idea of the *Strategy* in the simplest way.

#### MISSION

- The commune aims at further development of life quality, sustainability and integration of citizens while still taking advantage of the Nowa Sól agglomeration proximity, the natural beauty of landscapes and cultural heritage.
- Providing conditions for the active entrepreneurship of local citizens enables at the same time to fully use the present potential and prepare for potential partnerships with investors.
- Otyń Commune aspires to be the place of active tourism, leisure and recreation fulfilling the requirements not only of citizens but also visitors and guests.

The overall objective determines the most important criteria of the development processes. Crucial is that the objective emphasizes the effects of the development process most important for the local community. It is also important that the results are quantitative, so that further analysis and measurement tools can be applied.

### **THE OVERALL OBJECTIVE**

## *Balance, wellbeing and satisfaction of Citizens*

Presented through the increase of such indicators as:

- Migration balance,
- Local entrepreneurship,
- Crimerate,
- Investment expenditures,
- Rate of natural increase,
- Unemployment rate.

## Deutsche version

### VISION, MISSION, ZIELE

Die Vision bildet eine Beschreibung der Verwaltungseinheit im Hinblick auf die nächsten Jahrzehnte.

#### VISION

### *Natürlich gastfreundlich (reich)*

Eine wichtige Entfaltung der Entwicklungsvision bildet in jedem Fall die Mission, die bestimmt, was die Einwohner durch die Durchführung der *Strategie* gewinnen können. Eine richtig formulierte Mission garantiert, dass die Entwicklung den tatsächlichen sozialen Erwartungen dienen wird, ohne die eine Akzeptanz seitens der Einwohner nicht möglich wäre. Gleichzeitig bildet die Mission eine wichtige Botschaft, die auf einfachste Weise die übergeordnete Idee der *Strategie* übermittelt.

#### MISSION

- Die Mission der Entwicklung der Gemeinde ist die weitere Verbesserung der Lebensqualität, Stabilität und Integration der Bewohner und gleichzeitig die Vorteile der Position in Bezug auf Nowa Sól, Natur- und Landschaftswerte und Kulturerbe.
- Schaffung von Möglichkeiten für aktive unternehmerische Bewohner die Möglichkeit, die volle Nutzung ihres Potenzials sowie die für die Anleger bereit Partner.
- Otyń hat Ambitionen sein ein Ort für Tourismus, Freizeit und Erholung und während die Befriedigung der Bedürfnisse der Bewohner und Besucher.



Das übergeordnete Ziel bestimmt das Grundkriterium in der Bewertung der Entwicklungsprozesse. Es ist wichtig, dass es auf jene Ergebnisse des Entwicklungsprozesses hindeutet, die tatsächlich für die lokale Bevölkerung von größter Relevanz sind. Gleichzeitig ist es wichtig, dass es sich dabei um möglichst messbare Werte handelt, die eine spätere Bewertung der erzielten Erfolge ermöglichen.

### ÜBERGEORDNETES ZIEL

## *Balance, Zufriedenheit und Befriedigung der Bewohner*

Sichtbar im Anstieg von Grundfaktoren der Lebensqualität wie:

- Migrationsaldo,
- Anzahl von lokalen Unternehmern,
- Anzahl von Ordnungswidrigkeiten und Straftaten,
- Ausgaben für Investitionen,
- Bevölkerungswachstum,
- Arbeitslosenquote.

## Ogólna charakterystyka Gminy Otyń

### Położenie gminy

Gmina Otyń położona jest w południowo – wschodniej części województwa lubuskiego, w granicach powiatu nowosolskiego. Od północy graniczy z gminą Bojadła i Zabór, od wschodu z gminą Nowa Sól i miastem Nowa Sól, od południa z gminą Kozuchów, a od zachodu z gminą Zielona Góra.

Gmina obejmuje obszar o powierzchni 9 164 ha, w tym:

- powierzchnie leśne – 4132 ha – 45,1% ogółu pow. gminy
- użytki rolne - 4060 ha – 44,3% ogółu pow. gminy
- pozostałe grunty - 972 ha – 10,60% ogółu pow. gminy

W skład gminy Otyń wchodzi 8 sołectw: Bobrowniki, Czasław, Konradowo, Ługi, Modrzyca, Niedoradz, Otyń, Zakęcie oraz 1 osada – Borki. Siedzibą władz gminy jest Otyń.

**Rysunek 2. Położenie Gminy Otyń na mapie Polski**

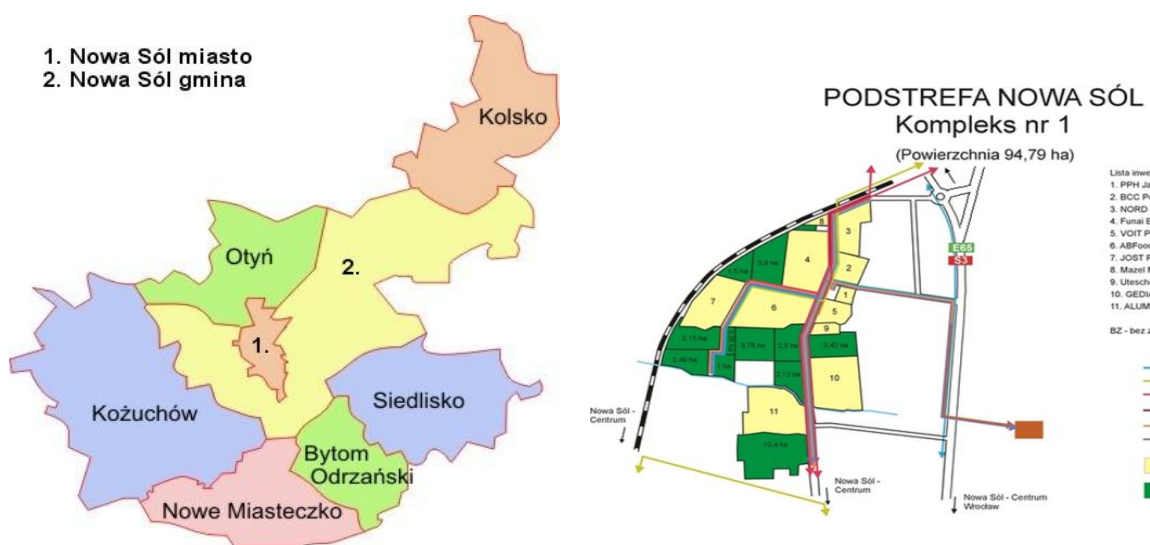


źródło: Gmina Otyń

Przez gminę Otyń przebiega droga ekspresowa S-3 (Świnoujście - Lubawka) oraz linia kolejowa relacji Szczecin – Zielona Góra – Wrocław (stacja kolejowa w Nedoradzu) oraz nieczynna już linia kolejowa relacji Nowa Sól – Wolsztyn. Odległość ok. 70 km dzieli gminę Otyń od granicy polsko – niemieckiej. Gmina Otyń posiada połączenia PKS z takimi miastami regionu jak: Zielona Góra i Nowa Sól.

W bezpośrednim sąsiedztwie gminy znajduje się Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna, w której funkcjonują międzynarodowe firmy z branży elektronicznej, spożywczej i motoryzacyjnej: Nord, Voit, Jadik, Alumetal, Gedia Poland Assembly, BCC, AB Foods, Mazel, Utescheny.

Rysunek 3. Położenie Gminy Otyń w regionie



źródło: Gmina Otyń

### **Budowa geologiczna**

Jednostki krajobrazowe analizowanego obszaru posiadają widoczne ślady, które charakterystyczne są dla okresu zlodowacenia środkowopolskiego. Teren wysoczyzny składa się z zespołu utworów plejstoceńskich, które tworzą lodowcowe a także wodno – lodowcowe osady. Są to żwiry, gliny jak również piaski. Równinne tereny, to formy rzecznej akumulacji. W miejscach tych osady plejstoceńskie pokryte są namułami i torfami. W obszarach doliny Odry występują mady rzeczne. Jest to rodzaj gleb napływowych. W dolinie Śląskiej Ochli, widoczne są czarne ziemie a także gleby murszowe (oba te rodzaje gleb traktowane są jako pobagiennie). Obszar wysoczyzny jest natomiast pokryty glebami brunatnymi, które wykształciły się z glin czy piasków gliniastych. Miejscami widoczne są także gleby bielcowe, charakterystyczne dla zalesionych terenów. Powierzchnia lasów to ok. 45% całego terenu gminy. **Tereny rolne – 44%<sup>1</sup>.**

### **Sieć hydrograficzna**

Przez tereny gminy Otyń przepływają Śląska Ochla i Odra. Sieć wodna jest bardzo gęsta. Na obszarze tym nie występują jednak duże zbiorniki wodne. Małe stawy występują tylko w Modrzycy i Otyniu. Wyróżnia się dwie strefy podziemnych wód. W okolicach wysoczyzny lustro wodne usytuowane jest na głębokości kilku i kilkunastu metrów. W pradolinie poziom wód podziemnych to 5 do 25 metrów.<sup>2</sup>

### **Fauna i Flora**

Obszar gminy Otyń leży na Nizinie Nowosolskiej. Od wschodniej strony graniczy ona z rzeką Odram, a południowa i północna część pokryta jest lasami. Odra ze swoim dorzeczem oraz dopływem Śląskiej Ochli tworzą przepiękną, malowniczą krainę będącą rajem dla wędkarzy. Wody zakoli i starorzeczy Odry kryją w sobie 33 gatunki ryb, do których należą m.in.: ogromne sumy, szczupaki, sandacze, leszcze, karpie i inne. Kompleksy leśne przetrwały do naszych czasów prawie w naturalnym stanie, bez większego wpływu “działalności” człowieka. Występują tu dwa rezerваты przyrody “Bukowa Góra” i “Bażantarnia”.

---

<sup>1</sup> M. Maciantowicz, P.Czechowski, L. Jerzak, *Przygoda Gminy Otyń*, [w:] *Otyń zarys dziejów*, red. T. Andrzejewski, Otyń 2010.s.8

<sup>2</sup> Ibidem, s. 8

“Bażantarnia” jest rezerwatem leśnym, częściowym, utworzonym w 1959 r., zajmującym powierzchnię 17,09ha z czego 16,36ha to pow. leśna zalesiona, a pozostałe 0,73ha stanowią drogi i rowy. Został utworzony na podstawie rozporządzenie Ministra Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego z dnia 14.09.1960 r. (M.P. z dnia 22.10.1959 r.). Miejscami jest to gęsty 110-130 letni las mieszany (bór sosnowo - dębowo - świerkowy) o naturalnym pochodzeniu, ze stosunkowo dobrze rozwiniętą dolną partią lasu. Oprócz wymienionych gatunków drzew odnaleźć tu można również modrzewie, daglezie, jodły, brzozy, graby oraz paprocie - orlice widłaki. Rezerwat położony jest przy głównej drodze, w połowie odcinka łączącego Otyń z Niedoradzem. Zarządzającym jest Nadleśnictwo Przytok.

Rezerwat “Bukowa Góra” utworzony w 1954 r., zajmuje powierzchnię 10,96ha. Powstał na podstawie zarządzenia Ministra Leśnictwa z dnia 20.11.1954 r. (M.P. z dnia 22.12.1954 r.). Obszar rezerwatu zlokalizowany jest na skraju wsi Bobrowniki, na bardzo stromej górze, u podnóża której biegnie droga, którą bez większych przeszkód można przejść wzdłuż całego rezerwatu. W rezerwacie tym ochroną objęto las bukowy, w którym najstarsze z drzew liczą 110 - 130 lat. W górnej partii tego obszaru wytworzył się las mieszany, w skład którego prócz wspomnianych buków wchodzi lipa, brzoza, grab, dąb, świerk, modrzew i sosna. Runo leśne jest ubogie. W okresie jesiennym, gdy bukowe liście zabarwiają się na różnorodne kolory, rezerwat prezentuje się najpiękniej. Zarządzającym jest Nadleśnictwo Przytok.

Wszystkie komponenty biotyczne środowiska, tj. szata roślinna, fauna i ich różnorodność w znacznym stopniu stanowią o atrakcyjności i walorach przyrodniczych obszaru, decydują o formach i potrzebach ochrony środowiska. Różnorodność biotyczna może być rozpatrywana na różnych poziomach (różnorodność gatunkowa, różnorodność ekosystemów, różnorodność krajobrazowa), a także w różnej skali – np. lokalnej i regionalnej. Uzależniona jest od czynników siedliskowych (wilgotność, warunki fizjograficzne, gleby).

O bogactwie świata roślin i zwierząt na danym obszarze w dużym stopniu decyduje jego zróżnicowanie hipsometryczne oraz występowanie zróżnicowanych typów ekosystemu. Pod tym względem wyższą wartość przyrodniczą przedstawia obszar pradoliny, głównym i dominującym gatunkiem jest sosna. Tworzy ona prawie wyłącznie drzewostany lite

i jednowiekowe, ze znikomą domieszką brzozy i dębu. Sosna zajmuje siedliska borowe oraz siedliska lasu mieszanego, występujące na całym obszarze, poza doliną Odry. Lasy w dolinie Odry należą do najcenniejszych fragmentów przyrody. Wartość przyrodniczą tego terenu zwiększa obecność starorzeczy z cennymi zespołami roślinności wodnej i nawodnej.

Do specyficznych elementów przyrody gminy Otyń odróżniających ją od innych gmin należą:

- różnorodność środowiska przyrodniczego - od dużych siedlisk podmokłych, po wielkie siedliska suche, co powoduje występowanie różnych gatunków zwierząt, ptaków, owadów itd.,
- dolina Odry - stanowi obszar użytków ekologicznych z bardzo indywidualną fauną.

Na skraju doliny Odry gniazduje wiele interesujących ptaków drapieżnych. Należą do nich przede wszystkim myszołowy, jastrzębie, kanie czarne i rude. Dolina Odry, to obszar występowania wielu rzadkich gatunków zwierząt. Spotkać tu można bociana czarnego, wydrę, żmiję zygzakowatą, żółwia błotnego, coraz częściej bobra. To środowisko licznej ilości owadów. W wodach rzeki Odry występuje leszcz, płoć, kleń, ukleja, szczupak, boleń, miętus. Ssaki na terenie gminy reprezentowane są między innymi przez sarny, jelenie, dziki, jeże, krety, lisy, zające, borsuki, jenoty. Płazy i gady to głównie jaszczurki, zaskrońce, ropuchy, grzebiuszki. Ptaki to: dzięcioły, gęgoły, nurogęsi, czajki, myszołowy, bociany białe i czarne, kruki, słowiki, żurawie.

Na terenie gminy Otyń zostały utworzone następujące obszary Natura 2000:

- Specjalny Obszar Ochrony Siedlisk Natura 2000 "Nowosolska Dolina Odry" (PLH080014), położony we wschodniej części gminy.
- Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków Natura 2000 "Dolina Środkowej Odry" (PLB080004), położony we wschodniej części gminy.

Ponadto aktualnie trwają prace nad zatwierdzeniem obszaru Natura 2000 "Otyń"

Obszar Nowosolska Dolina Odry (powierzchnia około 6070 ha) jest jednym z największych i najlepiej zachowanych obszarów pomiędzy ujściem Baryczy a ujściem Warty. Obejmuje pełen kompleks siedlisk charakterystyczny dla wolno płynącej rzeki nizinnej, wraz ze stromymi skarpami brzeżnymi, doskonale rozwiniętymi właśnie na tym odcinku. Do największych walorów zaliczyć można duże, doskonale zachowane i niemal naturalne

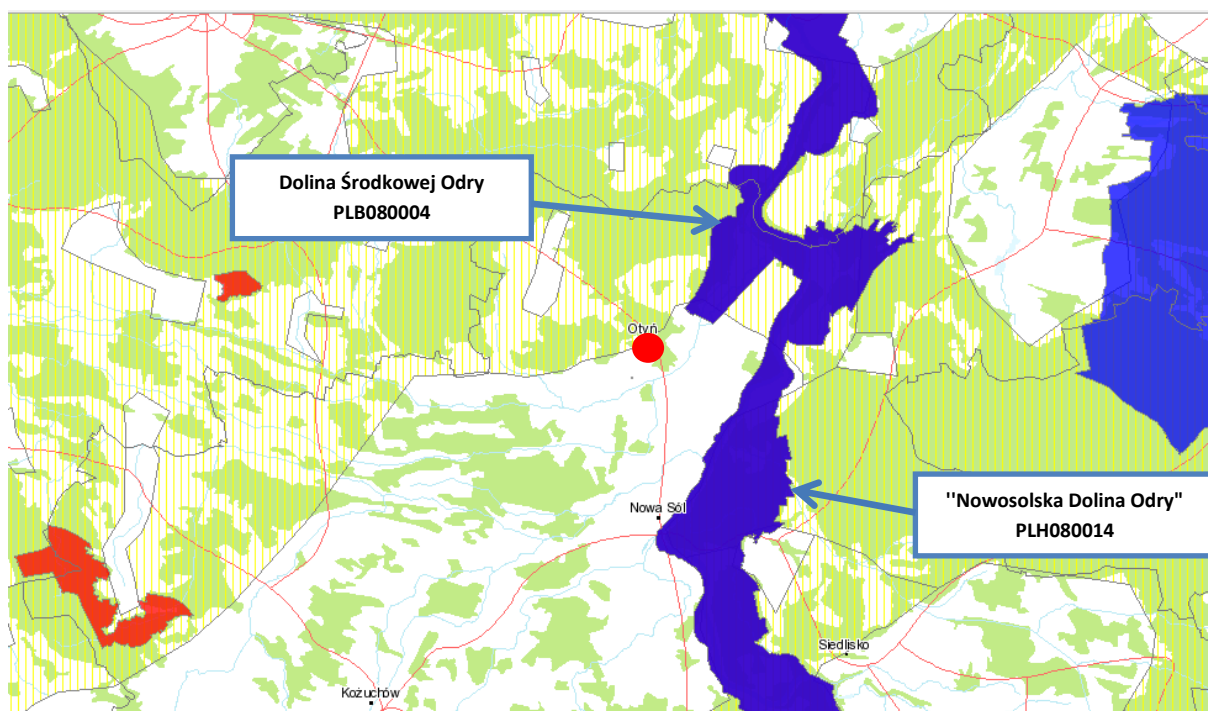
partie lasów łęgowych (Ficario - Ulmetum, Salici albae - Populetum), duże partie starorzeczy z rzadkim zespołem kotewki orzecha wodnego (Trapetum natantis) i z zespołem salwinii (Salviniatum natantis) oraz rozległe obszary łąk zalewowych, zmiennowilgotnych i świeżych z wieloma rzadkimi gatunkami roślin i zwierząt. Dotychczas na terenie ostoi stwierdzono występowanie:

- 10 typów siedlisk wymienionych w Załączniku I Dyrektywy 92/43 EEC, które zajmują łącznie prawie 80 % powierzchni;
- 16 gatunków ptaków wymienionych w Załączniku I Dyrektywy 79/409/ EEC;
- 6 gatunków zwierząt z Załącznika II Dyrektywy 92/43/EEC;
- 9 gatunków wymienionych w Polskiej Czerwonej Księdze Roślin;
- 13 gatunków roślin i zwierząt chronionych na mocy konwencji międzynarodowych;
- 19 gatunków roślin i bezkręgowców rzadkich i chronionych prawnie w Polsce.

Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków Natura 2000 "Dolina Środkowej Odry" (PLB080004), położony we wschodniej części Gminy obejmuje obszar 33 677,8 ha. Obszar obejmuje fragment doliny Odry od Nowej Soli do ujścia Nysy Łużyckiej wraz z rejonem ujścia Obrzycy do Odry. Znaczna część obszaru jest zalewana podczas wysokich stanów wody w Odrze. Zachowane są tutaj liczne starorzecza, występują duże kompleksy wilgotnych łąk, a także zarośla i lasy łęgowe. Wśród tych ostatnich najcenniejsze są fragmenty łągów jesionowo-wiązowych (np. kompleks koło Krępy) i łągów wierzbowych. Występuje co najmniej 18 gatunków ptaków z Załącznika I Dyrektywy Ptasiej, 2 gatunki z Polskiej Czerwonej Księgi (PCK). W okresie lęgowym obszar zasiedla co najmniej 1% populacji krajowej następujących gatunków ptaków: kania czarna (PCK), kania ruda (PCK), trzmielojad, świerszczak i remiz; w stosunkowo wysokim zagęszczeniu występuje derkacz i cyranka.

Na obszarze tym występują ważne dla Europy gatunki zwierząt (z Zał. II Dyr. Siedliskowej i z Zał. I Dyr. Ptasiej), w tym gatunki priorytetowe: bocian czarny, bocian biały, trzmielojad, kania ruda, kania czarna, bielik, błotniak stawowy, błotniak łąkowy, kropiatka, zielonka, derkacz, żuraw, lelek, zimorodek, dzięcioł zielonosiwy, dzięcioł czarny, dzięcioł średni, lerka, świergotek polny, jarzębatka, muchołówka mała, gąsiorek, ortolan – ptak, bóbr europejski – ssak, wydra – ssak, boleń – ryba, różanka – ryba, koza – ryba, piskorz – ryba, czerwonończyk nieparek – bezkręgowiec.

Rysunek 4. Hydrograficzne usytuowanie Gminy Otyń



źródło: Gmina Otyń

### Historia

Pierwsze zapisy o Otyniu pochodzą z 1313 roku. Istnieją dwie hipotezy powstania miasta. Jedna z nich mówi o tym, że wcześniej mogła istnieć osada, która w późniejszym czasie została lokowana. Według drugiej koncepcji miasto miało zostać założone na przełomie XIII i XIV wieku. Łączy się to z okresem, w którym nastąpiła intensywna kolonizacja Śląska przez książąt piastowskich. Jedną z pierwszych budowli, które są potwierdzone, był w mieście kościół. Pierwsze wzmianki o nim pochodzą z 1332 r. Według późniejszych dokumentów należy stwierdzić, że Otyń umiejscowiony był na polskim prawie.

Na początku swojego istnienia miasto było w rękach księcia głogowskiego, a następnie od 1443 r. należało do rodziny Zebelitizów. Dzięki nim w południowo – wschodniej części miasta w II poł. XV wieku została wzniesiona warowna siedziba, która była otoczona murem. W 1515 r. Otyń a także Zakęcie, Niedoradz, Konradowo i Klenica znalazły się w posiadaniu Jana i Mikołaja Rechenbergów. Dodatkowo otrzymali oni prawa do Kozuchowa i Bytomia Odrzańskiego. Otyniem natomiast rządził Jan Rechenberg, który był wyznania luterańskiego. W związku z tym, otyński kościół znalazł się w posiadaniu protestantów.



W 1519 r. zakończono przebudowę zamku – czteroskrzydłową, otoczoną murami rezydencją z obszernym dziedzińcem.

W 1554 r. kościół w Otyniu spłonął. Odbudowano go w stylu późnogotyckim, uwzględniając przy tym elementy renesansowe. 30 lat później obiekt został znacznie rozbudowany. Dobudowano wieżę. W kolejnych wiekach, kościół wielokrotnie był remontowany i przebudowywany ze względu na pożary.

Na początku XVII wieku wraz z objęciem władzy przez Helenę von Sprinzenstein, siostrę Jana Jerzego z rodu Rechenbergów w mieście wytworzył się konflikt religijny. Helena była, bowiem gorliwą katoliczką. Spór o miasto zbiegł się również z wojną trzydziestoletnią. W związku z przemarszem wojsk przez tereny Otynia, miasto jak również inne miejscowości z regionu poniosły wielkie straty. Brak fortyfikacji w osadzie spowodował to, że tak naprawdę Otyń był bezbronny. Z drugiej strony przez ten fakt miasta nie próbował nikt zdobyć, co spowodowało mniejsze straty w zabudowie. W trakcie wojny Otyń bardzo często przechodził z rąk do rąk. Ostatecznie w mieście zapanował katolicyzm, a to za sprawą nowych właścicieli. Byli to jezuici, którzy nabyli prawa do majątku w 1645 r. Utworzono zakonną prepozyturę. W jej skład weszły Ługi, Klenica, Gołaszyn, Borów Polski a także część Nowego Miasteczka. Prowadząc akcję nawracania protestantów na katolicyzm, jezuici obudowali także zniszczony zamek. Dobudowano m.in. kaplicę. W 1702 r. w mieście doszło do pożaru w wyniku, którego spłonął kościół, zamek z kaplicą i biblioteką a także domy. W czasie odbudowy miasta wzniesiono nowy ratusz, trzy skrzydła, kaplicę zamkową a także klasztorne skrzydło. Prace ukończono w 1721 r.

Podstawą gospodarczego życia otyńskich mieszczan było rzemiosło uprawiane na potrzeby zamku, a później klasztoru. Rozwijało się również sukiennictwo. W Otyniu odbywały się targi, na których handlowano sukniem, wełną czy również końmi. W okolicach uprawiano również winorośl. Niepośrednią rolę gospodarczą odgrywał fakt położenia miasta na szlaku z Zielonej Góry do Głogowa. W połowie XVIII w. powstały pierwsze manufaktury sukiennicze i przędzalnia bawełny. Później wytwórnia pończoch, połączona z hodowlą jedwabników.

W XVIII w. w trakcie wojen śląskich majątek jezuicki w Otyniu poniósł ogromne straty. Kryzys powodowały również konflikty z sąsiednimi wsiami o wielkość zobowiązań wobec klasztoru. W 1749 r. zarządcą majątku klasztornego został Karol Reinach. W ciągu prawie

czterdziestoletnich swoich rządów doprowadził klasztor do rozkwitu. W 1754 r. w Otyniu zbudowano wielki magazyn zbożowy. Rozkwit miasta przerwały wydarzenia wojny siedmioletniej. W okresie 1759 – 1760 miasto przeżyło przemarsze Rosjan i Austriaków. Szczególnie dotkliwy był pobyt Rosjan, którzy w 1760 r. przez dwa tygodnie okradli całą okolicę. W 1773 r. papież Klemens XIV rozwiązał zakon jezuitów. Większość zakonnych majątków wydzierżawiono. W Otyniu uczyniono jednak wyjątek. W związku z przyjaźnią Reinacha i króla, pozostawiono zarządzanie majątkiem zakonnikowi. Ten stan rzeczy utrzymał się do 1787 r., kiedy to po śmierci króla jezuitę zmuszono do opuszczenia Otynia, a posiadłość sprzedano. Nabywcą został właściciel Żagania ksiądz kurlandzki Piotr Biron. Natomiast po jego śmierci Otyń przypadł jego szwagrowi hrabiemu von Madem, a następnie córce Birona Dorocie de Telleyrand i jej następcom.

Po likwidacji zakonu w zabudowaniach klasztoru mieścił się Królewski Instytut Szkolny, prowadzony przez byłych zakonników. Na przełomie wieków XVIII i XIX w. w Otyniu i okolicy zauważono ożywienie religijne. Wiązało się to z figurką Matki Boskiej Klenickiej, która od czasów wojny trzydziestoletniej znajdowała się w tzw. Kaplicy polskiej w klasztorze. Otyński kult maryjny podtrzymywali jezuita, jednak jego prawdziwy rozkwit nastąpił po kasacji zakonu. Na maryjne uroczystości odpustowe w Otyniu zaczęli przybywać pielgrzymi z najbliższej okolicy a także Wielkopolski.

W XIX w. Otyń znajdował się w dystansie do dynamicznie rozwijającej się Nowej Soli. W pobliżu miasta uruchomiono kopalnię darniowej rudy. Wynikało to z potrzeb powstającego w Nowej Soli przemysłu hutniczego. Również w mieście tym znajdowało zatrudnienie wielu mieszkańców Otynia. W połowie XIX w. nastąpił zupełny upadek otyńskiego rzemiosła sukienniczego i zaniechano uprawy winorośli. Przeniosło się to na niepokoję mieszkańców, co było widoczne podczas Wiosny Ludów. Doszło wtedy do buntów chłopskich, które zostały stłumione przez wojsko.

Połowa wieku XIX-tego charakteryzowała się zmianami zabudowy miejskiej. W 1844 r. wybudowano ratusz a także przebudowano większość kamienic, które otaczały rynek.

W XX w. w Otyniu powstała fabryka rowerów „Edelweis”, fabryka makaronu oraz kilka warsztatów mechanicznych. W okresie II wojny światowej w zakładach tych

zatrudniano francuskich i radzieckich jeńców wojennych, których obozy zlokalizowano w pobliskich Bobrownikach. Na terenie miasta i okolic przebywała również duża liczba polskich robotników przymusowych, którzy zajmowali się ziemskim majątkiem u miejscowych chłopów. Jesienią 1944 r. mieszkańcy a także cudzoziemcy, którzy przebywali na tych terenach zostali skierowani do robót fortyfikacyjnych nad Odrą. Dnia 14 lutego 1945 r. Otyń został zajęty przez wojska radzieckie. Rosjanie po zajęciu Otynia spalili fabrykę rowerów i okradli poklasztorne zabudowania. Latem 1945 r. powstała polska administracja i rozpoczął się napływ osób, którzy zajmowali domostwa po wysiedlanej ludności niemieckiej. Zmieniono niemiecką nazwę miejscowości Deutsch Wartenberg na obecną.

Punktem wyjścia dla sformułowania *Strategii Rozwoju Gminy Otyń 2014–2020*, jak w przypadku innych strategii, są generalne założenia rozwojowe. Pozwalają one podporządkować procesy rozwoju nadrzędnej idei, przez co możliwa jest spójność *Strategii*. Misja, wizja i cel nadrzędny wyznaczają podstawowy kierunek, stając się następnie kryterium wyboru szczegółowych przedsięwzięć rozwojowych.

Jednocześnie założenia *Strategii*, sięgając w możliwie odległą przyszłość, odgrywają poważną rolę w inspirowaniu nowatorskich projektów rozwojowych.

W dalekiej perspektywie oddziaływanie bieżących barier rozwojowych jest bardzo ograniczone. Tym samym możliwe jest odkrywanie szans, których wykorzystanie jest nierealne w perspektywie bieżącej czy średnioterminowej. Kluczowym założeniem rozwojowym Gminy Otyń jest wizja, która stanowi możliwie syntetyczne wyobrażenie przyszłości. Ów obraz może, a nawet powinien być do pewnego stopnia wyidealizowany, tak by maksymalnie odpowiadać aspiracjom twórców *Strategii* i mieszkańcom.

Wszystkie te aspekty opierają się na planowaniu, które polega na decydowaniu o podjęciu różnych działań mających w przyszłości wywołać inne, bardziej pożądane skutki. Ta istota ma wyraz właśnie w formie owej *Strategii*. Warto również pamiętać, że bardzo trudno jest dokładnie przewidzieć przyszłość gminy. Samo planowanie powinno opierać się na świadomym ustaleniu przyszłych celów, tak aby działania nie były tylko i wyłącznie przypadkowe.

## Wizja i misja i cel nadrzędny

W każdym przypadku wizja to pewne modelowe ujęcie gminy, które musi odzwierciedlać ambicje ogółu społeczności lokalnej. Wizją będziemy zatem nazywać docelowy stan gminy w perspektywie kilkunastu lat.

Wizja powinna odpowiadać na pytania:

*Jak widzimy naszą Gminę?*

*Czego chcemy, czego oczekujemy?*

*Jak chcemy aby nas postrzegano?*

*Czego potrzebują mieszkańcy?*

### **WIZJA Gminy Otyń:**

***„Naturalnie gościnnie (bogato)”***

Rozwinięciem wizji jest w każdym przypadku misja, która służy określeniu tego, co w wyniku realizacji Strategii uzyskają mieszkańcy. Właściwie sformułowana zapewnia, iż rozwój będzie służył rzeczywistym oczekiwaniom społecznym. Misja w sposób dokładny definiuje charakter gminy a przede wszystkim wskazuje jej atuty. Dobrze wypracowana, wraz z wizją, pokazuje pozytywne ujęcie gminy Otyń w perspektywie do 2020 r. Jednocześnie misja stanowi ważne przesłanie, komunikujące w najprostszy sposób nadrzędną ideę *Strategii*.

### **MISJA Gminy Otyń:**

- Misją rozwoju gminy jest dalsza poprawa warunków życia, stabilizacji i integracji mieszkańców przy zachowaniu zalet położenia względem aglomeracji nowosolskiej, walorów przyrodniczo-krajobrazowych i dziedzictwa kulturowego.
- Tworzenie szans dla aktywnej przedsiębiorczości mieszkańców stwarza okazję do wykorzystania w pełni ich potencjału, a także bycia przygotowanym partnerem dla inwestorów.
- Gmina Otyń ma ambicje bycia miejscem uprawiania turystyki, wypoczynku i rekreacji, zaspokajając przy tym potrzeby swoich mieszkańców a także gości.

Cel nadrzędny wyznacza podstawowe kryteria oceny procesów rozwojowych. Ważne, aby wskazywał na te efekty procesu rozwojowego, które są autentycznie najważniejsze dla lokalnej społeczności. Jednocześnie istotne jest, by były to wyniki możliwe mierzalne, pozwalające na późniejszą ocenę osiągniętych rezultatów.

### **CEL NADRZĘDNY GMINY OTYŃ**

#### **Równowaga, zadowolenie i satysfakcja mieszkańców**

wyrażona we wzroście podstawowych wskaźników jakości życia takich jak:

- saldo migracji,
- lokalna przedsiębiorczość,
- liczba wykroczeń i przestępstw,
- wydatki inwestycyjne,
- przyrost naturalny,
- stopa bezrobocia.

Uwzględniając wizję, misję i cel nadrzędny, należy określić katalog celów strategicznych i operacyjnych dla Gminy Otyń. Wszystkie zadania, które zostały zawarte w tym dokumencie są przedłużeniem celu nadrzędnego a także będą stanowić podstawę jego realizacji. Gmina Otyń poprzez realizację tych zadań będzie dążyć do tego, co jest jej priorytetem- równowagi, zadowolenia i satysfakcji mieszkańców.

## Cele strategiczne i operacyjne

Misja gminy jest tylko i wyłącznie odzwierciedleniem starań związanych z posiadaną wizją gminy w przyszłości, podczas gdy cele strategiczne wskazują kierunki rozwoju, które są pożądane przez całą społeczność. W programach strategicznych, w których wyodrębnione zostają najważniejsze obszary działania proponuje się sposoby realizacji tych działań. Natomiast wdrożenie uzgodnionych programów odbywa się w drodze wyboru i realizacji konkretnych projektów rozwojowych. W ten sposób, w cyklu rozwoju strategicznego wszystkie działania należy podporządkować osiągnięciu celów strategicznych, a tym samym statusu określonego w misji.

Wybór celów strategicznych jak i hierarchizacja problemów, które stały się dalej podstawą wyboru projektów rozwojowych, dokonano na podstawie analizy słabych i mocnych stron gminy zgłaszanych przez uczestników warsztatów strategicznych i konsultacji społecznych a także szczegółowej wielosektorowej diagnozy strategicznej. Przy formułowaniu celów strategicznych kierowano się wskazaniami zawartymi w ankietach dotyczących perspektyw rozwoju gminy, warunków życia w danej jednostce, dokumencie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego dla Gminy Otyń. Z kolei realizacja niektórych programów i projektów z zakresu wspierania rozwoju infrastruktury (drogi i transport) lub ochrony środowiska naturalnego (np. program utylizacji śmieci) stanie się wsparciem dla realizacji celów strategii rozwoju Województwa Lubuskiego.

W pracach nad Strategią Rozwoju Gminy Otyń ustalono katalog 5-ciu głównych celów strategicznych. Są to:

- Kapitał społeczny
- Infrastruktura i przedsiębiorczość
- Rekreacja, sport, turystyka i rozrywka
- Wizerunek gminy
- Tradycja, kultura i nauka

Poniżej znajduje się rozwinięcie każdego z wyżej wymienionych celów strategicznych wraz z celami szczegółowymi i projektami rozwojowymi.



## **Cel Strategiczny 1 – Kapitał społeczny**

W warunkach współczesnych społeczeństw, możliwość osiągnięcia wielu celów jest faktycznie uzależniona od poziomu aktywności i zaangażowania różnych organizacji społecznych. Zadaniem Gminy Otyń jest więc wytworzenie pożądanego klimatu społecznego poprzez zapewnienie odpowiednich warunków dla funkcjonowania i rozwoju organizacji, stowarzyszeń i inicjatyw lokalnych na terenie gminy. Służyć temu ma m.in. ustawa o organizacjach pożytku publicznego i o wolontariacie, która nakłada na samorząd konieczność opracowania rocznych lub wieloletnich programów współpracy z organizacjami pozarządowymi a także zewnętrzne środki finansowe przeznaczone na realizację inicjatyw i działań organizacji pozarządowych.

### **Cel operacyjny 1.1**

#### **Umacnianie i zwiększanie roli organizacji pozarządowych w życiu publicznym gminy**

Na terenie gminy działa prawie 20 organizacji pozarządowych o różnym profilu, głównie sportowo-rekreacyjnych, kulturalnych i trudniących się działalnością charytatywną. Główną intencją projektu jest wspieranie wysiłków mieszkańców w ich działaniach na rzecz aktywizacji życia społeczności lokalnej i tym samym zwiększanie ich roli w życiu publicznym gminy. Wobec konieczności rozwiązywania przez samorząd konkretnych potrzeb technicznych życia w gminie, często inicjatywy mieszkańców i podejmowane przez nich działania uznawane są za zadania drugoplanowe, których wykonanie – najczęściej z uwagi na brak środków – przesuwane zostaje na czas późniejszy. W praktyce okazuje się jednak, że wypełniają one często niedostrzegane luki życia części wspólnoty samorządowej. W takiej sytuacji wspieranie przez budżet Gminy (również w formie pomocy w organizacji, doradztwa, użyczenia miejskich pomieszczeń itp.) inicjatyw mieszkańców, przy wykorzystaniu ich zaangażowania może zrealizować wiele zadań, na które samorządu w danej chwili nie byłoby stać.

**Projekty rozwojowe:**

1. Organizacyjne i prawne wspieranie działań organizacji społecznych.
2. Dalsze efektywne wykonywanie programu kooperacji gminy z organizacjami pozarządowymi.
3. Zwiększenie i pobudzenie aktywności organizacji pozarządowych działających na terenie gminy.
4. Spotkania informacyjnie z mieszkańcami dotyczące działalności NGO.
5. Wprowadzenie systemu informacji i promocji dotyczącego działalności organizacji pozarządowych funkcjonujących na terenie danej jednostki terytorialnej.

**Cel operacyjny 1.2**

**Poprawa systemu komunikacji pomiędzy społeczeństwem a władzami gminy**

W wyniku prac nad Strategią Rozwoju Gminy Otyń 2014 – 2020 mieszkańcy wielokrotnie diagnozowali problem komunikacji pomiędzy społeczeństwem a władzami gminy. Jest to bardzo istotna kwestia, bowiem prawidłowa komunikacja pomiędzy władzą a obywatelami pozwala na wspólne działanie i realizację wyznaczonych zadań. W celu poprawy takiej sytuacji należy podjąć szereg rozwiązań i projektów, które pozwolą na wyeliminowanie zdiagnozowanego problemu.

**Projekty rozwojowe:**

1. Wyznaczenie dnia klienta Urzędu Gminy w Otyniu w określonym dniu tygodnia.
2. Utworzenie Punktu Obsługi Klienta.
3. Media społecznościowe jako platforma komunikacji ze społeczeństwem.
4. System powiadomienia i ostrzegania sms.
5. Obywatelska skrzynka mailowa.

### **Cel operacyjny 1.3**

#### **Aktywizacja i integracja mieszkańców**

Bardzo ważną kwestią jest to, aby świadoma i zintegrowana społeczność Gminy Otyń potrafiła współdziałać i realizować wyznaczone zadania. Aby tak się stało, mieszkańcy muszą zostać objęci odpowiednią opieką ze strony władz gminy i stać się świadomi swoich praw i obowiązków. To pozwoli ukierunkować odpowiednie działania, którą przyczynią się do realizacji wyznaczonych zadań i projektów. Zintegrowana społeczność to aktywna społeczność.

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Zwiększenie możliwości dokształcania a także podnoszenie poziomu kwalifikacji zawodowych mieszkańców.
2. Opracowanie i aktualizacja planów odnowy miejscowości gminy.
3. Zapobieganie i wykluczanie konfliktów w społeczności lokalnej.

### **Cel operacyjny 1.4**

#### **Budowa i rozwój społeczeństwa obywatelskiego**

Spółeczeństwo obywatelskie to wspólnota demokratyczna, w której obywatele świadomie angażują się w życie publiczne, podejmując aktywność, za którą ponoszą odpowiedzialność. Taki charakter społeczeństwa to szansa i dźwignia rozwojowa dla całej społeczności lokalnej każdego regionu. Świadomy swoich praw i obowiązków obywatel, to jednocześnie obywatel kreatywny i zaangażowany w działalność na rzecz swojej małej ojczyzny jaką jest gmina. W celu budowy społeczeństwa obywatelskiego w Gminie Otyń należy podjąć działania, które przyczynią się do wspierania tego procesu.

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Obywatelska edukacja społeczności Otynia.
2. Obywatelska edukacja na poziomie szkolnym – lekcja obywatelska.
3. Proces konsultacji społecznych.

## **Cel operacyjny 1.5**

### **Dobrze funkcjonujący system opieki społecznej**

Od dnia 1 maja 2004 r. pomoc społeczna funkcjonuje na podstawie ustawy z dnia 12 marca 2014 r. o pomocy społecznej (Tekst jednolity Dz.U. z 2009 r. Nr 175, poz. 1362 z późn. zm). Dokument ten nakłada zbiór zadań i obowiązków, które należą do gminy w ramach danego obszaru. W celu sprawnego i należytego funkcjonowania systemu opieki społecznej w Gminie Otyń należy podjąć szereg procesów i zadań, które się do tego przyczynią.

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Działania i inicjatywy w ramach szeroko pojętego procesu włączania społecznego.
2. Rozbudowa infrastruktury mieszkalnictwa socjalnego.
3. Rozwój i modernizacja społecznej bazy instytucjonalnej.
4. System pomocowy dla dzieci i młodzieży.

## **Cel strategiczny 2 – Infrastruktura i przedsiębiorczość**

Rozwój infrastruktury w Gminie Otyń to jedno z kluczowych zadań. Poprawa infrastruktury drogowej a także technicznej może stanowić szansę dla całej lokalnej społeczności.

Zadaniem Gminy w zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości jest jej stymulowanie i zapewnienie opieki instytucjonalnej. Nowo powstające inicjatywy lokalne z zakresu przedsiębiorczości powinny dostarczać nowych miejsc pracy dla mieszkańców. Szansą dla aktywnej przedsiębiorczości jest wykorzystanie potencjału Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, a także podjęcia partnerstwa dla inwestorów.

### **Cel operacyjny 2.1**

#### **Poprawa i modernizacja infrastruktury technicznej Gminy Otyń**

W 2012 roku została zakończona budowa kanalizacji w miejscowościach: Otyń, Modrzyca, Konradowo, Zakęcie. Kolejnym wyzwaniem inwestycyjnym będzie dla gminy kanalizacja pozostałych miejscowości tj. Niedoradz, Bobrowniki, Ługi, Czasław. Budowa kanalizacji poprawi stan ochrony środowiska poprzez likwidację często nieuszczelnionych zbiorników bezodpływowych.

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Budowa kanalizacji w miejscowości Bobrowniki.
2. Budowa kanalizacji w miejscowości Niedoradz.
3. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków w m. Ługach i Czasław.

### **Cel operacyjny 2.2**

#### **Poprawa jakości infrastruktury drogowej**

Podobnie jak w większości gmin w kraju, także w Gminie Otyń potrzeby w zakresie drogownictwa są bardzo duże. Rozwinięta sieć dróg o dobrej jakości jest często

(obok pełnego podłączenia mediów i preferencji podatkowych) podstawowym warunkiem lokalizacji nowych inwestycji. Ponieważ przez teren gminy przebiegają także drogi powiatowe, obowiązek utrzymania i modernizacji dróg spoczywa nie tylko na władzach gminy. Stan dróg na terenie gminy w dużej części pozostaje więc poza kompetencjami władz gminnych. Budowa chodników oraz modernizacja oświetlenia stanowią integralną część budowy dróg.

**Projekty rozwojowe:**

1. Budowa i modernizacja dróg gminnych.
2. Modernizacja i budowa oświetlenia drogowego.
3. Budowa ścieżek rowerowych.
4. Budowa chodników.
5. Wprowadzenie elementów zapewniających bezpieczeństwo ruchu na drogach gminnych.
6. Współpraca z jednostkami powiatowymi i wojewódzkimi w celu utrzymania, rozbudowy infrastruktury drogowej.

**Cel operacyjny 2.3**

**Zwiększenie dostępności komunikacyjnej Gminy Otyń**

Sprawnie działająca, zmodernizowana i dostosowana do potrzeb mieszkańców komunikacja publiczna jest ważną kwestią w przypadku rozwoju każdej jednostki samorządu terytorialnego. Komunikacja publiczna jest bowiem istotnym elementem dla osób podejmujących pracę i naukę poza terenem Gminy Otyń. Również rozbudowana sieć połączeń pomiędzy poszczególnymi miejscowościami gminy jest istotna dla osób, które nie dysponują własnym środkiem transportu. W przypadku analizowanej jednostki terytorialnej bardzo ważne wydaje się wykorzystanie położenia przy drodze S-3 – szlaku komunikacyjnym o znaczeniu międzynarodowym (Nowa Sól – Zielona Góra).

**Projekty rozwojowe:**

1. Modernizacja i rozwój komunikacji publicznej.
2. Współpraca z przewoźnikami celem dostosowania rozkładów jazdy komunikacji publicznej do potrzeb społeczności.

3. Zwiększenie ilości połączeń autobusowych na terenie Gminy.
4. Rozbudowa zaplecza technicznego komunikacji zbiorowej (budowa, naprawa przystanków autobusowych).
5. Rozwój komunikacji publicznej z wykorzystaniem położenia przy drodze S-3 – szklaku komunikacyjnym o znaczeniu międzynarodowym (Nowa Sól – Zielona Góra).

#### **Cel operacyjny 2.4**

##### **Gmina Otyń wsparciem dla inwestorów**

Atrakcyjne położenie związane z bliskością wielkomiejskiego ośrodka Nowa Sól a także Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej powoduje, iż Gmina Otyń przy stworzeniu odpowiedniego klimatu inwestycyjnego a także podwyższeniu kwalifikacji osób odpowiedzialnych za obsługę tego sektora, może stać się silnym partnerem dla inwestorów.

##### **Projekty rozwojowe:**

1. Gmina Otyń wsparciem dla mikro, średnich przedsiębiorstw.
2. Stworzenie Lokalnego Inkubatora Przedsiębiorczości.
3. Rozwój współpracy z Kostrzyńsko – Słubicką Specjalną Strefą Ekonomiczną.
4. Wykorzystanie potencjału i współpraca z Parkiem Technologicznym w Nowej Soli.
5. Przygotowanie oferty inwestycyjnej gminy – spójny model oferty.
6. Stworzenie systemu zachęt pod inwestycję dla przedsiębiorców.
7. Nawiązanie współpracy z ośrodkami szkolnictwa wyższego celem promocji kształcenia z zakresu przedsiębiorczości.

#### **Cel operacyjny 2.5**

##### **Pobudzanie i rozwój lokalnej przedsiębiorczości**

Przedsiębiorczość osób zamieszkujących danych teren to jeden z ważnych motorów napędowych i dobrych zmian w sferze społecznej a także infrastrukturalnej. Każdy region potrzebuje ludzi, którzy swoją aktywnością i działalnością będą podnosili atrakcyjność społeczną a także przedsiębiorczą. Tylko przy stałej współpracy władz i społeczności lokalnej

Gmina Otyń ma szansę rozwijać i podnosić poziom lokalnej przedsiębiorczości, stając się przy tym silnym ośrodkiem przedsiębiorczym na mapie województwa i kraju.

**Projekty rozwojowe:**

1. Opracowanie i wdrożenie systemu promocji gospodarczo – inwestycyjnej gminy.
2. Doradztwo prawne dla osób chcących rozpocząć działalność gospodarczą.
3. Wsparcie i system szkoleń w dziedzinie przedsiębiorczości.
4. Wprowadzenie systemu doradztwa zawodowego na poziomie szkolnym.
5. Wsparcie i pomoc dla osób aktywnych gospodarczo.
6. Rozwój współpracy lokalnych przedsiębiorców.
7. Pomoc w pozyskiwaniu środków zewnętrznych dla osób prowadzących działalność gospodarczą.
8. Zagospodarowanie wolnych obiektów (poprodukcyjnych), które mogą być przeznaczone pod działalność gospodarczą.



### **Cel strategiczny 3 – Rekreacja, sport, turystyka i rozrywka**

Bogata i odpowiednio przygotowana oferta rekreacyjno – turystyczna to szansa dla gminy na przyciągnięcie turystów i zaprezentowanie im swoich walorów. To szansa na wypracowanie pewnej marki i jakości. Poprzez podjęcie odpowiednich działań o charakterze marketingowym, przy wykorzystaniu swoich zasobów, Gmina Otyń może stać się stałym punktem na mapie każdego turysty.

Sport spełnia bardzo ważne funkcje w życiu całej społeczności lokalnej. Jest to jedna z form aktywizacji, spędzania wolnego czasu, rozwoju osobistego a przede wszystkim integracji. Poprzez podjęcie działań, które pozwolą na upowszechnienie tej dziedziny życia, Gmina Otyń stworzy warunki do wspólnego spędzania wolnego czasu, a co za tym idzie integracji mieszkańców.

Również różnorodna oferta rozrywkowa przygotowana dla całej otyńskiej społeczności pozwoli na zagospodarowanie wolnego czasu i integrację.

#### **Cel operacyjny 3.1**

##### **Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjno-turystycznej gminy**

Niezbędnym warunkiem rozwoju gminy w kierunku rekreacyjno-turystycznym jest posiadanie nowoczesnej infrastruktury, która byłaby w stanie przyczyniać się do wyróżniania Gminy Otyń spośród innych miejsc wypoczynku w powiecie nowosolskim. Brak wyposażenia gminy w odpowiednie urządzenia do turystyki i rekreacji, nawet przy posiadaniu malowniczych terenów, z pewnością nie będzie magnesem dla potencjalnych, coraz bardziej wymagających gości. Mając to na uwadze gmina realizując niniejszy program planuje zagospodarowanie atrakcyjnych terenów i obiektów, budowę ścieżek rowerowych.

W interesie gminy leży również wspieranie inicjatyw związanych z rozszerzeniem bazy noclegowej, poprzez wskazanie korzystnych terenów na budowę nowych moteli i pensjonatów oraz pomoc w tworzeniu miejsc kempingowych i pól namiotowych.

**Projekty rozwojowe:**

1. Montaż tablic informacyjnych przy najważniejszych obiektach kulturowych i przyrodniczych.
2. Budowa przystani wodnej przy Odrze.
3. Budowa wieży obserwacyjnej w okolicach Bobrownik.
4. Modernizacja strony internetowej pod kątem turysty (np. wirtualny spacer itp.).
5. Turystyczny profil gminy w mediach społecznościowych.
6. Zagospodarowanie i rekultywacja stawów w Otyniu.
7. Utworzenie przewodnika turystycznego Gminy Otyń.
8. Rozbudowa i modernizacja bazy noclegowej.

**Cel operacyjny 3.2**

**Bogata oferta rozrywkowa dla mieszkańców**

Odpowiednio przygotowana oferta rozrywkowa dla mieszkańców gminy pozwoli na organizację czasu wolnego, integrację i aktywizację. Działania i projekty rozwojowe w tej sferze muszą być jednak skierowane do wszystkich grup wiekowych i środowisk. W wyniku badań ankietowych przeprowadzonych podczas procesu tworzenia dokumentu strategicznego ankietowani wskazywali na problem ubogiej oferty rozrywkowej i organizacji czasu wolnego. W pewnym stopniu, działania w tej kwestii podjęło Gminne Centrum Kultury w Otyniu przygotowując ofertę kulturalną dla mieszkańców.

**Projekty rozwojowe:**

1. Oferta rozrywkowa przygotowana dla młodzieży w tym:
  - Spotkania integracyjne
  - Koncerty plenerowe
2. Rozbudowa oferty rozrywkowej dla mieszkańców w tym:
  - Festyny rodzinne
  - Koncerty plenerowe
3. Organizacja gminnych wydarzeń kulturalno – rozrywkowych np.:
  - Organizacja Jarmarku Otyńskiego

### **Cel operacyjny 3.3**

#### **Sport w Gminie Otyń powszechny i różnorodny**

Gmina Otyń będzie dążyć do upowszechnienia i rozwoju sportu. Działania, które zostaną podjęte w ramach projektów będą miały na celu rozbudowę obiektów i zaplecza sportowego, wsparcie sekcji, klubów i działaczy sportowych a także aktywizację mieszkańców. Służyć ma temu:

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Rozbudowa infrastruktury sportowej – budowa obiektów sportowych.
2. Pomoc i wsparcie dla klubów i sekcji sportowych.
3. Utworzenie Gminnego Ośrodka Sportu.
4. Zwiększenie aktywności społecznej przez organizację zawodów i imprez sportowych.
5. Dofinansowania działaczy sportowych.

## Cel strategiczny 4 – Wizerunek gminy

Wizerunek gminy to nie tylko konkretny znak graficzny, slogan czy herb. To przede wszystkim określony zbiór wartości i zespół działań, który pozwala odróżnić daną gminę od innych, zidentyfikować ją. O wizerunku danej jednostki samorządowej będzie świadczyć m.in. poziom obsługi klientów Urzędu Gminy Otyń, stopień i charakter relacji z zewnętrznymi partnerami a także stan ochrony środowiska.

**Rysunek 5 . Urząd Gminy w Otyniu**



źródło: Gmina Otyń

### 4.1 Cel operacyjny

#### **Zapewnienie szybkiej i kompetentnej obsługi klientów Urzędu Gminy Otyń**

Głównym zadaniem jest usprawnienie systemu komunikacji władz z mieszkańcami gminy, ułatwienie mieszkańcom dostępu do Urzędu oraz szybkiego i sprawnego uzyskania potrzebnych informacji. Poprzez wdrożenie tych działań, ułatwiona zostanie bezpośrednia obsługa interesantów w Urzędzie. Osiągnięciu tego celu nastąpi poprzez opracowanie procedur kontaktów z mieszkańcami, odpowiednie oznakowanie Urzędu. Przewiduje się, że mieszkańcy uzyskają możliwość uzyskania potrzebnych informacji i formularzy urzędowych przy pomocy Internetu. W tym istnieje potrzeba stworzenia interaktywnej strony www. Od jakości, sprawności i szybkości obsługi klientów zależy nie tylko wizerunek urzędu i gminy, a także stopień zainteresowania inwestorów gminą (w tym inwestorów mieszkaniowych).

Wdrożenie przedmiotowych działań pozwoli uzyskać przewagę konkurencyjną nad innymi Jednostkami Samorządu Terytorialnego z terenu powiatu.

**Projekty rozwojowe:**

1. Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów.
2. Szkolenia podwyższające kompetencje urzędników z zakresie obsługi klientów.
3. Szkolenia podwyższające kompetencje merytoryczne urzędników.
4. Dalsze doskonalenie pracy Urzędu poprzez Wspólną Metodę Oceny CAF.

#### **4.2 Cel operacyjny**

##### **Otyń jako gmina partnerska**

Odpowiednia współpraca z miastami partnerskimi, to szansa na wykorzystanie potencjału Gminy. Aktualnie Otyń współpracuje z 3 partnerami zagranicznymi. Są to: Gmina Cumań, Falkenberg a także Zuberec.

**Cumań** to gmina w obwodzie wołyńskim na Ukrainie. Liczy około 6 tysięcy mieszkańców. Partnerzy zobowiązali się m.in. do wspierania przyjaznych kontaktów między mieszkańcami, wymiany młodzieży i doświadczeń w zakresie ekologii, działalności komunalnej, ochrony krajobrazu i kultury.

**Falkenberg** to miasto w Republice Federalnej Niemiec, w kraju związkowym Brandenburgia, w powiecie Elbe - Elster. Pierwsze kontakty z Falkenbergiem Gmina Otyń nawiązała 27 maja 2008 roku. Wówczas Wójt Gminy Otyń i Burmistrz Falkenbergu podpisali list intencyjny. Partnerzy zobowiązali się do wspierania i rozwijania przyjaźni, współpracy kulturalnej, sportowej, młodzieżowej i społecznej.

**Zuberec** to gmina położona w północnej Słowacji. Zuberec jest ważnym centrum ruchu turystycznego. Wieś liczy dziś 1.810 mieszkańców. Gmina obejmuje obszar 72 km kw. Kontakty między Gminą Otyń a Zubercem zostały nawiązane w 2007 roku. Wówczas władze samorządowe podpisały wstępna deklarację współpracy. Rok później, 5 grudnia 2009 roku Wójt Gminy Otyń i Starosta Zuberec parafowali umowę współpracy. Współpraca ma polegać na wzajemnym informowaniu się o historii, wydarzeniach społecznych, tworzeniu wspólnych projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej, wspieraniu współpracy szkół, organizacji pozarządowych i związków kościelnych, wymianie kulturalnej.

**Projekty rozwojowe:**

1. Realizacja wspólnych projektów zewnętrznych.
2. Rozwój kontaktów pomiędzy mieszkańcami miast.
3. Międzynarodowa współpraca organizacji pozarządowych działających na terenie jednostek partnerskich.
4. Wsparcie i współpraca placówek oświatowych - programy wymiany młodzieży szkolnej.
5. Wymiana doświadczeń partnerów dotyczących sfery społeczno – ekonomicznej.
6. Wymiana kulturalna.

**Rysunek 6. „Polsko – Ukraiński sływa tratwami”**



źródło: Gmina Otyń

**Cel operacyjny 4.3**

**Poprawa stanu ochrony środowiska**

W 2012 roku została zakończona budowa kanalizacji w miejscowościach: Otyń, Modrzyca, Konradowo, Zakęcie. Kolejnym wyzwaniem inwestycyjnym będzie dla gminy kanalizacja pozostałych miejscowości tj. Niedoradz, Bobrowniki, Ługi, Czastaw. Budowa kanalizacji poprawi stan ochrony środowiska poprzez likwidację często nieszczelnych zbiorników bezodpływowych.

**Projekty rozwojowe:**

1. Budowa kanalizacji w miejscowości Bobrowniki.
2. Budowa kanalizacji w miejscowości Niedoradz.
3. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków w m. Ługach i Czasław.
4. Edukacja środowiskowa społeczności otyńskiej.
5. System karno – sankcyjny dla osób zanieczyszczających środowisko.
6. Propagowanie akcji środowiskowych.
7. Likwidacja dzikich wysypisk śmieci.
8. Program utylizacji śmieci.

## **Cel strategiczny 5 – Tradycja, kultura i nauka**

Ostatni cel strategiczny łączy w sobie elementy tradycji, kultury i nauki. Ochrona wartości kulturalno – historycznych to jedno z kluczowych działań, które należy podjąć w warunkach rozwoju Gminy Otyń. Dziedzictwo kultury jest bowiem istotą tożsamości dla całej lokalnej społeczności.

Przez działania w ramach szeroko pojętej dziedziny kultury należy natomiast rozumieć starania władz gminy, które wzbogacą ofertę kulturalną, przygotowaną dla wszystkich grup otyńskiej społeczności. Prowadzić to będzie do zapewnienia atrakcji dla mieszkańców jak również ich aktywizacji.

Pojęcie nauki w ramach ostatniego celu strategicznego rozumiane jest na dwóch płaszczyznach. Gmina Otyń w swoich działaniach będzie dążyć do poprawy stanu i jakości infrastruktury edukacyjnej, jak również stałego podnoszenia poziomu nauki i szkolnictwa.

### **Cel operacyjny 5.1**

#### **Wzbogacenie i ożywienie działalności kulturalnej na terenie gminy**

Służyć ma temu zwiększenie aktywności dotychczasowo działających instytucji kulturalnych finansowanych z budżetu gminy w tym Gminnego Centrum Kultury, bibliotek, jak również świetlic wiejskich. Środki na ten cel pochodzić powinny także od sponsorów/środków zewnętrznych. Mając na uwadze zapewnienie mieszkańcom atrakcji kulturalnych na różnym poziomie, władze gminne powinny również wspierać działalność kulturalną organizacji działających na terenie gminy. Niemniej ważne jest organizowanie koncertów plenerowych, a w miesiącach jesienno-zimowych koncertów w dostępnych na terenie gminy większych salach. Działania te nie tylko przyczynić się mogą do aktywizacji lokalnych społeczności i zwiększenia dostępności różnych inicjatyw kulturalnych, ale także zwiększenia atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej regionu.



**Projekty rozwojowe:**

1. Uaktywnienie działalności świetlic wiejskich.
2. Rozszerzenie oferty kulturalnej dla mieszkańców gminy.
3. Rozszerzenie działalności bibliotek.
4. Wspieranie działalności kulturalnej organizacji działających na terenie wsi.
5. Wsparcie działań w ramach Gminnego Centrum Kultury w Otyniu.
6. Współpraca Gminnego Centrum Kultury z innymi jednostkami.
7. Rozbudowa oferty kulturalno – rozrywkowej Gminnego Centrum Kultury.

***Rysunek 7. „Indiańskie Lato 2014” – w ramach działalności Gminnego Centrum Kultury w Otyniu***



*źródło: Gmina Otyń*

**Cel operacyjny 5.2**

**System ochrony wartości kulturalno – historycznych**

Mieszkańcy i władze gminy przywiązują dużą wagę do kwestii poznawania i utrwalania historii swoich miejscowości. Ochrona struktur historycznych to również utrzymanie atrakcyjności i różnorodności przestrzeni gminnej, wzbogacanie oferty estetycznej i podkreślanie ciągłości rozwoju danej jednostki terytorialnej. W ramach realizacji określonego celu operacyjnego, należy podjąć następujące działania.

**Projekty rozwojowe:**

1. Modernizacja obiektów historycznych.
2. Sprawny system finansowania i ochrony dóbr kultury.

### **Cel operacyjny 5.3**

#### **Poprawa infrastruktury edukacyjnej w Gminie Otyń**

W Gminie Otyń funkcjonują 2 Zespoły Szkół: w Niedoradzu, w Otyniu. Są to placówki prowadzące nauczanie na poziomie podstawowym i gimnazjalnym. Ponadto działa Przedszkole w Otyniu prowadzone przez Siostry Elżbietanki. Zapewnienie odpowiednich warunków kształcenia, wyposażenia szkół należy do zadań priorytetowych gminy. Budynki szkół wymagają remontów (termomodernizacji). W związku z rosnącą liczbą dzieci w wieku 0-4 Gmina zamierza także uruchomić przedszkole publiczne.

#### **Projekty rozwojowe:**

1. Termomodernizacja obiektów oświatowych.
2. Rozbudowa infrastruktury komputerowej i multimedialnej wspomagającej proces edukacji.
3. Utworzenie jednego gminnego przedszkola publicznego.

### **Cel operacyjny 5.4**

#### **Wysoki poziom nauki w Gminie Otyń**

Jakość nauczania jest w dużej mierze uzależniona od ustawicznego kształcenia nauczycieli (niezbędne jest zdobycie przez nich umiejętności informatycznych). Istotne jest utrzymanie choćby minimalnego dofinansowania na kształcenia i doskonalenia nauczycieli. Ważne jest również unowocześnianie bazy środków dydaktycznych i wprowadzanie nowych możliwości rozwoju dla młodzieży, takich jak korzystanie z Internetu, wymiana zagraniczna (edukacja europejska).

Jednym z ważniejszych elementów jakości kształcenia jest podniesienie efektywności nauczania języków obcych. W zależności od potrzeb i ogólnej sytuacji finansowej, dyrektorzy szkół starają się przeznaczyć w swoich planach finansowych pewną część funduszy na zakup środków dydaktycznych. Pierwszeństwo mają jednak potrzeby elementarne związane z utrzymaniem technicznym szkół.

Władze gminy muszą przywiązywać dużą wagę do rozwoju usług oświatowych, dlatego oprócz inwestowania w bazę oświatową starają się w miarę możliwości finansowych wzbogacać ofertę edukacyjną. Proponowany projekt dotyczy wykorzystania dostępnych narzędzi edukacji wspomagających proces kształcenia, takich jak prowadzenie lekcji w oparciu o Internet, organizacja obozów językowych, rozwój edukacji ekologicznej, wykorzystanie tradycji rodzimej w edukacji regionalnej.

**Projekty rozwojowe:**

1. Wzbogacenie systemu edukacji nauczycieli.
2. Ciągłe unowocześnianie bazy środków dydaktycznych.
3. Poprawienie efektywności nauczania języków obcych.
4. Rozwój kontaktów zagranicznych.
5. Edukacja regionalna.
6. Program współpracy z jednostkami szkolnictwa wyższego.
7. Wsparcie finansowe kształcącej się młodzieży.

## Warunki skutecznego wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Otyń 2014- 2020

Wdrażanie strategii to ciężki i długotrwały proces. Jest to bez wątpienia znacznie wymagająca część niż system tworzenia strategii, gdyż wymaga pozyskiwania ludzi dla realizacji przedsięwzięć rozwojowych, przełamywania oporu wobec zmian, zdobywania zasobów finansowych, materialnych. Niezwykle trudno zachować determinację w realizacji dalekosiężnych koncepcji. Faktem jest, że zdecydowana większość strategii na tym etapie kończy się niepowodzeniem.

Z drugiej strony proces wdrażania strategii jest podstawowym weryfikatorem skuteczności zarządzania strategicznego. Zarządzanie strategiczne jest na tyle przydatne, na ile przyczyni się do praktycznych efektów rozwojowych. Zdecydowanie korzystniejsza jest konsekwentna realizacja nawet niedoskonałych koncepcji strategicznych, niż tworzenie rozwiązań idealnych, nie zapewniając im dostatecznie skutecznych warunków realizacyjnych.

Trzeba również pamiętać, że sam proces wdrażania strategii nie przyniesie oczekiwanych efektów, jeśli nie będzie wsparty mechanizmami kontroli. Jedną z funkcji w tym zakresie jest bowiem pobudzanie do dalszego działania. Tak rozumiana weryfikacja powinna tylko dodatnio wpłynąć na spodziewany efekt. Warto też zwrócić uwagę, że odchylenia od standardów przyjętych w całej strategii są z punktu widzenia wdrażania czymś normalnym, a trzymanie się ściśle punktów zawartych w strategii nie jest pożądanym zjawiskiem.

Warto mieć na uwadze także fakt, że strategia nigdy nie jest dokumentem zamkniętym i podlega ciągłym modyfikacjom. A zatem tak rozumiana strategia powinna ulegać wpływom różnych czynników zewnętrznych, jak i wewnętrznych. Kluczem do powodzenia całego przedsięwzięcia, jakim jest *Strategia Rozwoju Gminy Otyń 2014- 2020*, jest wdrażanie oraz kontrola.

Środkami do powodzenia procesu wdrażania strategii dla Gminy Otyń są:

- Zastosowanie procedur zarządzania projektami dla realizacji kluczowych przedsięwzięć rozwojowych, a zatem wytypowanie liderów projektów, zbudowanie

wokół nich zespołów projektowych, wyznaczenie harmonogramów działań szczegółowych.

- Stworzenie systemu monitorowania strategii, co oznacza gromadzenie informacji o przebiegu wdrażania i jego efektach w sposób ciągły, pozwalający na jego sukcesywną kontrolę w ramach standardowych procesów zarządzania gminą.
- Uruchomienie procesu rewizji, który oznacza minimum coroczny przegląd efektów wdrażania strategii, aktualizację diagnozy strategicznej, odpowiednie korygowanie koncepcji rozwojowej.

## Monitorowanie dokumentu i ocena skuteczności realizacji strategii

Poprzez monitoring będziemy rozumieć proces polegający na systematycznym gromadzeniu, analizowaniu i raportowaniu wiarygodnych, zobiektywizowanych informacji ilościowych i jakościowych, dotyczących wdrażania projektów i programów. Jego intencją jest zapewnienie zgodności ich realizacji z wcześniej przyjętymi założeniami i celami, w aspekcie finansowym i rzeczowym.

Instytucjonalnym wyrazem prowadzenia monitoringu *Strategii Rozwoju Gminy Otyń* może być **Grupa ds. Implementacji i Monitoringu Strategii**, której odpowiedzialność będzie skupiała się na wdrażaniu poszczególnych celów operacyjnych, a także monitorowaniu, w jakim stopniu są one realizowane. Do zadań grupy może należeć także organizacja współpracy między poszczególnymi jednostkami samorządu terytorialnego, organizacjami pozarządowymi i przedsiębiorstwami z terenu gminy, dostosowanie realizacji działań zapisanych w strategii i innych dokumentach branżowych i strategicznych, koordynowanie działań gminy w obszarze pozyskiwania funduszy zewnętrznych na zadania zawarte w strategii, pozyskiwanie partnerów do realizacji zadań w niej zapisanych.

Monitoring realizacji strategii może zostać uregulowany odpowiednią procedurą wprowadzoną na drodze uchwały lub zarządzenia. Monitoring powinien być prowadzony kompleksowo i systematycznie przez wyznaczoną grupę roboczą czy też osobę odpowiedzialną za to zadanie. Efektem prac grupy ds. Implementacji i Monitoringu Strategii lub osoby odpowiedzialnej za to zadanie powinien być raport z monitoringu, który dostarczy informacji na temat jej realizacji.

Określone wskaźniki jakości życia społecznego, które zostały wymienione przy opisywaniu celu nadrzędnego należy rozumieć następująco:

- Saldo migracji – różnica pomiędzy napływem ludności (imigracja) a odpływem ludności (emigracja) na danym obszarze w określonym czasie. Dla potrzeb strategii Gminy Otyń należy przyjąć kryterium czasowe – jednego roku, a także ilościowe - liczba ludności podawana w liczbach bezwzględnych.

- Lokalna przedsiębiorczość – jako liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w danym roku, w odniesieniu do podobnych danych z lat ubiegłych, uwzględniając przy tym kryterium czasowe – okres jednego roku, a także ilościowe – liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych – podawana w liczbach bezwzględnych na podstawie ewidencji prowadzonej przez gminę lub na podstawie bazy podmiotów działalności gospodarczej (CEIDG).
- Liczba wykroczeń i przestępstw – liczba zarejestrowanych wykroczeń i przestępstw.
- Wydatki inwestycyjne – środki przeznaczane na inwestycje w przeliczeniu na jednego mieszkańca.
- Przyrost naturalny – różnica pomiędzy urodzeniami żywymi a liczbą zgonów w danym okresie na określonym terenie. Wartość ta będzie przybierać wartości dodatnie lub ujemne.
- Stopa bezrobocia – rozumiana jako stosunek liczby osób bezrobotnych do liczby ludności aktywnie zawodowo. Dla potrzeb strategii należy przyjąć definicję zgodną z Międzynarodową Organizacją Pracy. Wyliczenia stopy bezrobocia należy rozumieć jako stopa bezrobocia rejestrowanego.

## Spis rysunków

<i>Rysunek 1. Gmina Otyń .....</i>	<i>1</i>
<i>Rysunek 2. Położenie Gminy Otyń na mapie Polski .....</i>	<i>9</i>
<i>Rysunek 3. Położenie Gminy Otyń w regionie .....</i>	<i>10</i>
<i>Rysunek 4. Hydrograficzne usytuowanie Gminy Otyń.....</i>	<i>15</i>
<i>Rysunek 5. Urząd Gminy w Otyniu .....</i>	<i>35</i>
<i>Rysunek 6. „Polsko – Ukraiński sływa tratwami” .....</i>	<i>37</i>
<i>Rysunek 7. „Indiańskie Lato 2014” – w ramach działalności Gminnego Centrum Kultury w Otyniu ....</i>	<i>40</i>



## Uzasadnienie

### **do uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014-2020**

Uchwalenie przez Radę Gminy Otyń Strategii Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014 – 2020 następuje zgodnie z regulacją zawartą w art. 18 ust 2 pkt 6 ustawy o samorządzie gminnym. Dotychczas obowiązująca Strategia Rozwoju Gminy Otyń, opracowana w roku 2000 straciła swoją aktualność z uwagi na zmiany w otoczeniu gminy - sytuacji społecznej i gospodarczej, wywołane przede wszystkim wejściem Polski do Unii Europejskiej.

Tworzenie diagnozy i identyfikacja obszarów problemowych dla wytyczenia celów strategicznych do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014 -2020 następowało podczas konsultacji i prac zespołowych.

Dla zachowania spójności kierunków rozwoju regionu strategia rozwoju naszej gminy jest zgodna z rozwiązaniami zaplanowanymi dla całego województwa. Właściwe zdefiniowanie kierunków inwestowania i przeobrażeń Gminy Otyń jest warunkiem koniecznym dla uzyskania możliwości wsparcia tych zamierzeń w nowym okresie programowania finansowego ze środków Unii Europejskiej.

Strategia Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014-2020 zawiera priorytety (cele strategiczne) i opisy działań prowadzących do realizacji zidentyfikowanych priorytetów.