

# **S P R A W O Z D A N I E**

## **Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK I FUNDACJI Z UDZIAŁEM MIASTA GORZOWA WLKP. ZA 2018 ROK**



**GORZÓW  
WIELKOPOLSKI**

## Spis treści

<b>Wstęp</b> .....	3
<b>1. CENTRUM SPORTOWO – REHABILITACYJNE „SŁOWIANKA” SP. Z O. O.</b> .....	4
<b>2. INNEKO SP. Z O. O.</b> .....	13
<b>3. PRZEDSIĘBIORSTWO WODOCIAGÓW I KANALIZACJI SP. Z O. O.</b> .....	21
<b>4. GORZOWSKI RYNEK HURTOWY S. A.</b> .....	31
<b>5. GORZOWSKIE TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO SP. Z O. O.</b> .....	39
<b>6. MIEJSKI ZAKŁAD KOMUNIKACJI W GORZOWIE WIELKOPOLSKIM SP. Z O. O.</b> .....	46
<b>7. KOSTRZYŃSKO – SŁUBICKA SPECJALNA STREFA EKONOMICZNA S. A.</b> .....	55
<b>8. GORZOWSKI OŚRODEK TECHNOLOGICZNY PARK NAUKOWO – PRZEMYSŁOWY SP. Z O. O.</b> ..	62
<b>9. LUBUSKA FUNDACJA ZACHODNIE CENTRUM GOSPODARCZE</b> .....	70
<b>Zakończenie</b> .....	76

## Wstęp

Od dnia 1 marca 2019 roku w Urzędzie Miasta funkcjonuje Biuro Nadzoru Właścicielskiego. Biuro zajmuje się sprawowaniem nadzoru nad spółkami i fundacjami z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. Działa m. in. w oparciu o „Zasady nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Gminy Miasto Gorzów Wielkopolski” (wprowadzone Zarządzeniem Prezydenta Miasta Gorzowa Wlkp. Nr 265/II/2019 z dnia 1 sierpnia 2019 r., zmienionym Zarządzeniem Prezydenta Miasta Gorzowa Wlkp. Nr 273/II/2019 z dnia 12 sierpnia 2019 r.)

Sprawozdanie zostało opracowane przez pracowników ds. nadzoru nad spółkami i fundacjami z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp., m. in. na podstawie materiałów i sprawozdań finansowych oraz sprawozdań z działalności za 2018 rok.

Ma ono na celu przedstawienie sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2018 wymienionych niżej podmiotów:

1. Centrum Sportowo – Rehabilitacyjne „Słowianka” Sp. z o. o.,
2. Inneko Sp. z o. o.,
3. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o.,
4. Gorzowski Rynek Hurtowy S. A.,
5. Gorzowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o. o.,
6. Miejski Zakład Komunikacji w Gorzowie Wielkopolskim Sp. z o. o.,
7. Kostrzyńsko – Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S. A.,
8. Gorzowski Ośrodek Technologiczny – Park Naukowo – Przemysłowy Sp. z o. o.,
9. Lubuska Fundacja Zachodnie Centrum Gospodarcze.

Opracowanie zawiera krótki opis wynikający z oceny dokonanej przez niezależne podmioty audytorskie oraz prezentacje wyników w formie tabel i wykresów.

**1. CENTRUM SPORTOWO – REHABILITACYJNE „SŁOWIANKA” SP. Z O. O.  
Ul. Słowiańska 14  
66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000051160

Kapitał zakładowy:

43.364.000,00 zł (86.728 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Wartość kapitału	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	86.728	500 zł	43.364.000,00 zł	100%

Przedmiot działalności:

- działalność obiektów sportowych,
- pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych,
- pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna.

Podstawowe usługi:

1. usługi basenu i sauny – klienci indywidualni,
2. szkoła pływania Słowianki oraz zajęcia „Rodzic z maluchem w wodzie”,
3. sportowe ferie i półkolonie dla dzieci i młodzieży,
4. srebrne i złote karnety oraz karnety wartościowe,
5. aqua aerobik,
6. usługi lodowiska – klienci indywidualni i grupowi,
7. boisko wielofunkcyjne,
8. korty tenisowe,
9. rehabilitacja, odnowa biologiczna, aktywny wypoczynek i rekreacja osób niepełnosprawnych,
10. współpraca z Benefit System, OK.System, Vanity Style,
11. sprzedaż biletów i karnetów dla zakładów pracy i instytucji,
12. powszechna nauka pływania klas II – „Każde dziecko w Gorzowie umie pływać”,
13. nauka i doskonalenie pływania – AWF, przedszkola, szkoły, gminy, Uniwersytet Trzeciego Wieku i stowarzyszenia,
14. współpraca z ZSMS i klubami sportowymi,
15. zgrupowania sportowe,
16. powierzchnia reklamowa na obiektach „Słowianki”.

Wydarzenia sportowe i akcje promocyjne:

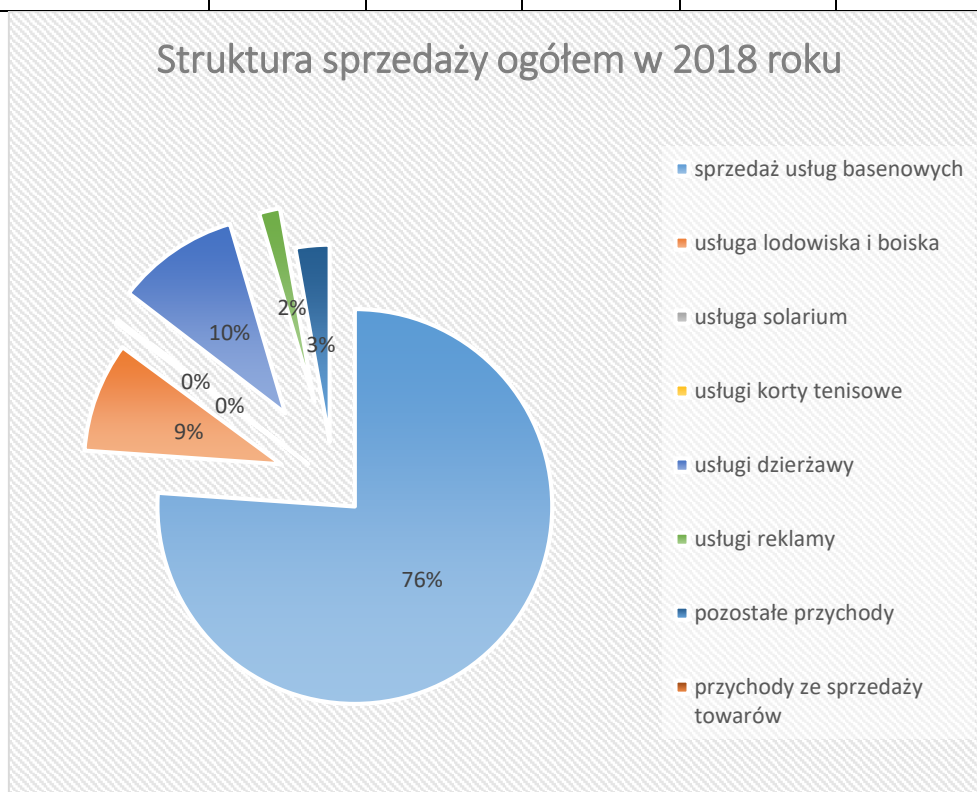
1. imprezy okolicznościowe, działania reklamowe i wydarzenia,
2. zawody pływackie i turnieje w piłce wodnej,
3. reklama w lokalnych mediach, akcje promocyjne,
4. promocje cenowe,
5. inne programy miejskie – Karta Dużej Rodziny i Karta Seniora.

### Struktura sprzedaży.

W 2018 roku Spółka wypracowała przychody ze sprzedaży na poziomie 8.144 tys. zł, co dało o 5,1% wyższe przychody w porównaniu do roku poprzedniego. Największe przychody generuje sprzedaż usług takich, jak: usługi basenowe (74,98%), lodowisko (8,87%), usługi dzierżawy (9,91%). Są to podstawowe produkty oferowane przez spółkę.

### Przychody ogółem za rok 2018.

Lp.	Asortyment usług	Rok 2018		Rok 2017		zmiany	
		Tys. zł	Struktura %	Tys. zł	Struktura %	Tys. zł	dynamika
1	Sprzedaż usług basenowych razem	6.106	74,98	5.800	74,85	306	105,3
2	Sprzedaż usług lodowiska i boiska	722	8,87	671	8,66	51	107,6
3	Sprzedaż usług solarium	20	0,25	24	0,31	-4	83,33
4	Sprzedaż usług korty tenisowe	4	0,05	0	0,00	4	0
5	Sprzedaż usług dzierżawy	807	9,91	783	10,1	24	103,07
6	Sprzedaż usług reklamy	139	1,71	123	1,59	16	113,01
7	Pozostałe przychody	224	2,75	226	2,92	-2	99,12
8	Przychody ze sprzedaży towarów	122	1,5	122	1,57	0	100
Przychody ze sprzedaży razem:		8.144	100	7.749	100	395	105,1



Źródło: sprawozdanie z działalności za 2018 r.

O 5,3% wzrosła sprzedaż usług korzystania z obiektu basenowego przez klientów indywidualnych i zorganizowane grupy, w tym sauna, organizacja zgrupowań sportowych i zawodów sportowych, aqua aerobik. O 7,6% wzrosła sprzedaż usług korzystania z lodowiska i boiska, usługi z tytułu usług reklamowych o 13,1%.

#### Usługi oferowane w ramach korzystania z basenu sportowego i rekreacyjnego.

Lp.	Asortyment usług	2018	2017	Kwota	Dynamika
1	Sprzedaż usług basenowych razem	6.106	5.800	306	105,3
a	w tym usługi basenowe	3.760	3.532	228	106,5
	wejścia na basen (klienci indywidualni, grupy)	2.377	2.337	40	101,7
	sprzedaż urodzin (pakiet 1 i pakiet 2)	13	24	-11	54,2
	wejścia na basen (osoby niepełnosprawne)	231	231	0	100
	sprzedaż srebrnych i złotych kartonów	124	110	14	112,7
	wejścia na basen opłacane kartami zewnętrznymi	583	535	148	127,7
	bilety i karnety dla zakładów pracy	332	295	37	112,5
b	usługi sauny	191	186	5	102,7
c	zgrupowania sportowe	46	21	25	219
d	szkoła pływania „Słowianka”	409	368	41	111,1
e	aqua aerobik	25	26	-1	96,2
f	zawody sportowe	53	75	-22	70,7
g	szkoły (w tym PNP)	1.373	1.359	14	101,0
h	wakacje i ferie zimowe	170	160	10	106,3
l	kluby sportowe	79	73	6	108,2

Największe przychody Spółka uzyskuje z tytułu korzystania z pływalni przez klientów indywidualnych 61,6%. Na drugiej pozycji są szkoły w ramach organizacji zajęć dydaktyczno – szkoleniowych 22,5%, następnie Szkoła Pływania „Słowianki” 4,1%, usługi sauny 3,1%, organizacja wypoczynku letniego i zimowego 2,8%.

#### Inwestycje w roku 2018.

Hala sportowo – widowiskowa – Spółka uzyskała prawomocną decyzję o pozwoleniu na budowę. Od Ministerstwa Sportu i Turystyki Spółka otrzymała wsparcie na poziomie 15 mln. zł. (zamiast wnioskowanych 30 mln. zł.). W grudniu 2018 roku została podpisana umowa na dofinansowanie inwestycji. Od Miasta Gorzów „Słowianka” otrzymała wkład pieniężny w wysokości 805 tys. zł oraz wkład niepieniężny w postaci działki o wartości 142 tys. zł.

W roku 2018 miała miejsce modernizacja wentylacji. 15 października zakończono I etap inwestycji, na którą MSiT przekazało Spółce środki w wysokości 894 tys. zł.

#### Plany na 2019 rok.

- kontynuacja inwestycji pn.: „Budowa hali sportowo – widowiskowej w Gorzowie”,
- prowadzenie dalszych prac nad optymalizacją zużycia energii elektrycznej na obiekcie,

- modernizacja band na lodowisku,
- remont dwóch central wentylacyjnych na dachu i przeprowadzenie prac naprawczych dachu.

### Zatrudnienie.

Na dzień 31 grudnia 2018 roku w Spółce zatrudnione były 53 osoby na 51,75 etatu. 64% zatrudnienia stanowią kobiety (34 osoby) a 36% mężczyźni (19 osób). Osoby niepełnosprawne stanowią 11% ogółu zatrudnionych. W okresie całego roku przyjęto do pracy 4 osoby a zwolniono 7 osób. Niektóre zadania wykonywane przez Spółkę odbywają się przy pomocy osób świadczących pracę na mocy umów cywilno – prawnych. Są to ratownicy oraz instruktorzy pływania i zajęć sportowych a także służby sprzątające.

### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 46.108.223,40 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 1.520.103,46 zł. Aktywa trwałe o wartości 44.503.789,41 zł stanowiły 96,52% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 1.604.433,99 zł stanowił 3,48% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 93,17% pasywów ogółem. Wielkość kapitału własnego uległa zmianie w związku z rozliczeniem straty za rok poprzedni, stratą roku bieżącego, wniesieniem wkładu przez Miasto Gorzów w wysokości 805 tys. zł na wydatki związane z nową inwestycją: budowa hali sportowo – widowiskowej oraz aportem gruntu pod inwestycję w wysokości 142 tys. zł.

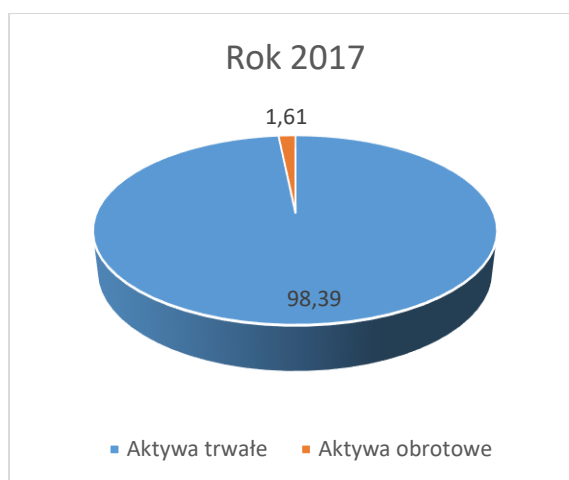
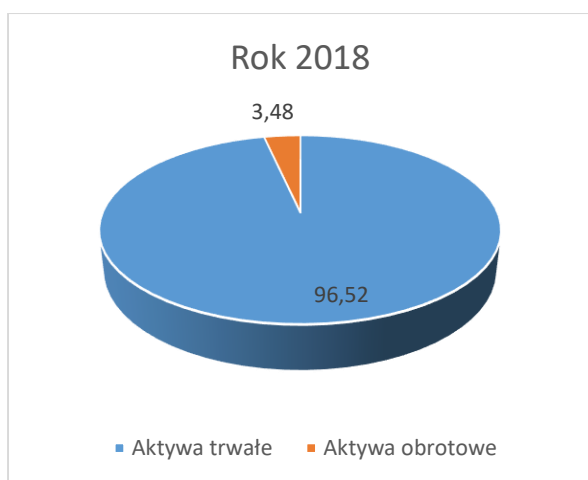
Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 145.940,15 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 1.948.236,72 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 8.144.302,31 zł. Przychody finansowe były równe 3.313,95 zł.

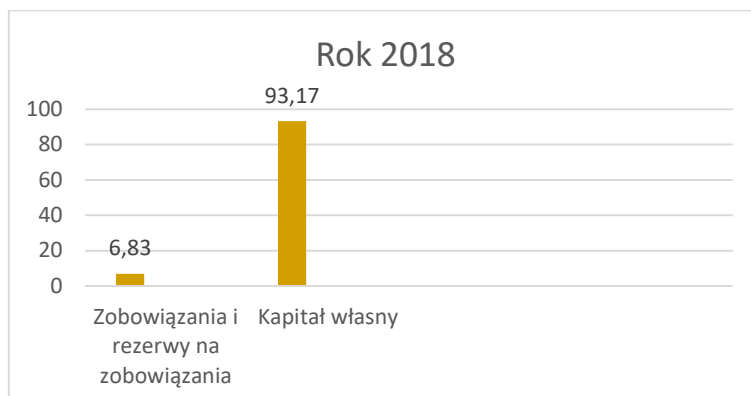
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 29.304,67 zł.

### Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Strata netto 410.143,97 zł.

### Wskaźniki ekonomiczne.

Wskaźniki rentowności, w związku z ujemnym wynikiem finansowym, wykazują wartości ujemne. Wskaźniki płynności finansowej I, II i III stopnia wykazały tendencję wzrostową, ale nadal kształtują się poniżej wymaganego poziomu.

### Przepływy środków pieniężnych.

Na koniec badanego roku Spółka wygenerowała dodatnie przepływy pieniężne w wysokości 878 tys. zł. Na zmianę środków pieniężnych złożyły się dodatnie przepływy z działalności operacyjnej oraz dodatnie przepływy z działalności finansowej. Przepływy z działalności inwestycyjnej w wysokości -1.281 tys. zł to efekt poczynionych wydatków na środki trwałe oraz środki trwałe w budowie.



Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	Centrum Sportowo-Rehabilitacyjne Słowianka Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	43 868 010,39	44 503 789,41
Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
Rzeczowe aktywa trwałe	43 493 575,43	44 265 512,69
<b>1. Środki trwałe</b>	42 100 993,00	41 671 540,43
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	3 646 260,00	3 788 260,00
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	37 110 005,47	36 671 725,12
urządzenia techniczne i maszyny	1 153 313,22	1 045 410,77
środki transportu	0,00	0,00
inne środki trwałe	191 414,31	166 144,54
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	1 392 582,43	2 593 972,26
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	374 434,96	238 276,72
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
Inne rozliczenia międzyokresowe	374 434,96	238 276,72
<b>Aktywa obrotowe</b>	720 109,55	1 604 433,99
Zapasy	15 613,42	21 652,53
Materiały	6 848,96	9 804,97
Półprodukty i produkty w toku		
Produkty gotowe		
Towary	8 764,46	10 373,06
Zaliczki na dostawy i usługi		1 474,50
Należności krótkoterminowe	253 793,24	296 236,41
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	253 793,24	296 236,41
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	188 441,75	234 908,49
- do 12 miesięcy	188 441,75	234 908,49
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	40 096,47	38 329,04
<b>3. inne należności</b>	25 255,02	21 861,38
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		1 137,50
Inwestycje krótkoterminowe	232 810,17	1 111 520,22
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	232 810,17	1 111 520,22
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	217 892,72	175 024,83
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>44 588 119,94</b>	<b>46 108 223,40</b>

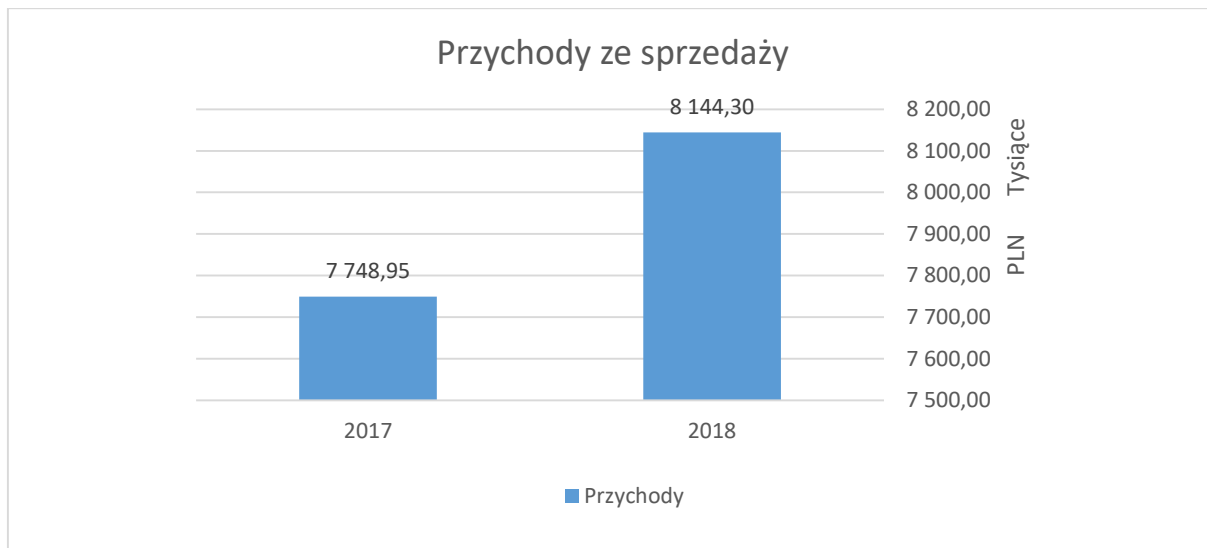
Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	Centrum Sportowo-Rehabilitacyjne Słowianka Sp. z o.o	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	42 422 110,60	42 958 966,63
Kapitał podstawowy	42 913 500,00	43 364 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy		
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	4 905,73	5 110,6
Zysk (strata) z lat ubiegłych		
Zysk (strata) netto	-496 295,13	-410 143,97
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	2 166 009,34	3 149 256,77
Rezerwy na zobowiązania	34 563,43	35 568,89
pozostałe rezerwy	34 563,43	35 568,89
- długoterminowe		
- krótkoterminowe	34 563,43	35 568,89
Zobowiązania długoterminowe	237 473,66	145 940,15
<b>1. Wobec jednostek powiązanych</b>		
<b>2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>		
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	237 473,66	145 940,15
kredyty i pożyczki	237 473,66	145 940,15
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
inne zobowiązania finansowe		
Zobowiązania krótkoterminowe	1 723 596,94	1 948 236,72
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	0,00	0,00
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	1 691 147,95	1 917 757,76
kredyty i pożyczki	612 441,41	480 936,13
z tyt. dostaw i usług	350 693,69	454 685,28
- do 12 miesięcy	350 693,69	454 685,28
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	280 635,11	294 287,36
z tytułu wynagrodzeń	210 716,10	226 325,17
inne zobowiązania	236 661,64	461 523,82
<b>3. Fundusze specjalne</b>	32 448,99	30 478,96
Rozliczenia międzyokresowe	170 375,31	1 019 511,01
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	170 375,31	1 019 511,01
długoterminowe	124 991,19	973 914,91
krótkoterminowe	45 384,12	45 596,10
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>44 588 119,94</b>	<b>46 108 223,40</b>

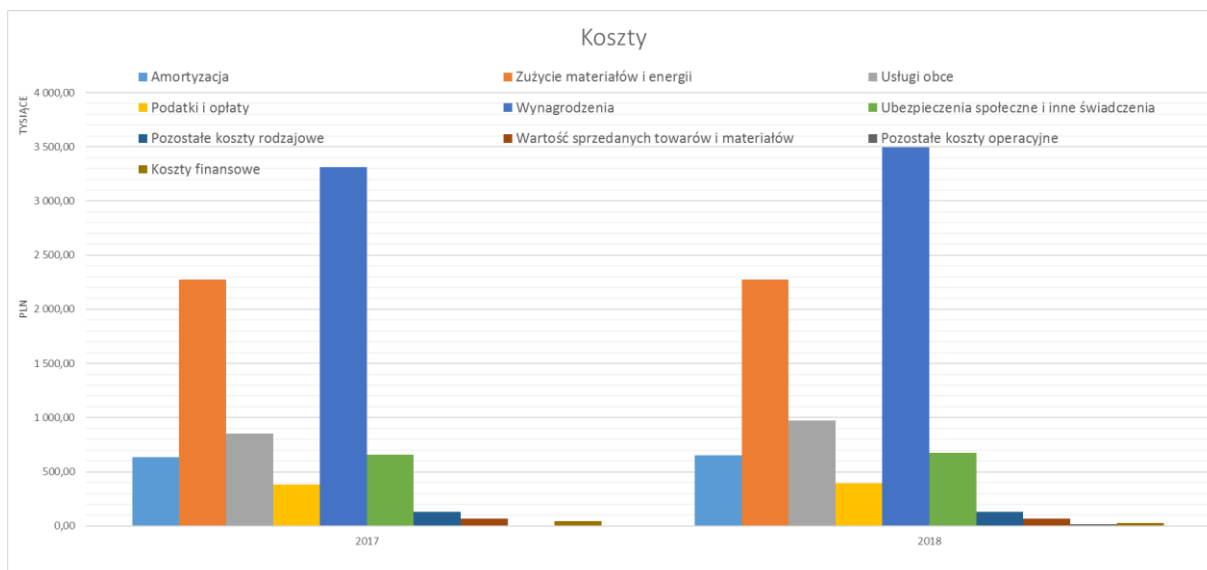
Wyszczególnienie	Centrum Sportowo-Rehabilitacyjne Słowianka Sp. z o.o	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	7 748 945,74	8 144 302,31
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	7 627 210,58	8 022 927,70
A.II Zmiana stanu produktów		
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	121 735,16	121 374,61
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	8 309 214,37	8 661 640,25
B.I Amortyzacja	633 668,51	653 349,26
B.II Zużycie materiałów i energii	2 276 284,13	2 271 902,25
B.III Usługi obce	852 581,18	976 165,76
B.IV Podatki i opłaty	380 449,49	396 288,87
B.V Wynagrodzenia	3 312 278,60	3 494 846,57
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	656 745,48	674 187,80
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	130 259,62	128 332,31
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	66 947,36	66 567,43
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	-560 268,63	-517 337,94
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	110 465,39	148 288,30
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
D.II Dotacje	3 256,00	93 966,67
D.III Inne przychody operacyjne	107 209,39	54 321,63
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	3 770,52	15 103,61
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		1 137,50
E.III Inne koszty operacyjne	3 770,52	13 966,11
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	-453 573,76	-384 153,25
<b>G Przychody finansowe</b>	4,00	3 313,95
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	4,00	3 310,94
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne		3,01
<b>H Koszty finansowe</b>	42 725,37	29 304,67
H.I Odsetki	42 707,39	29 304,67
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne	17,98	
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-42 721,37	-25 990,72
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	-496 295,13	-410 143,97
L Podatek dochodowy		
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	-496 295,13	-410 143,97

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**2. INNEKO SP. Z O. O.  
Ul. Teatralna 49  
66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000199394

Kapitał zakładowy:

17.949.000,00 zł (35.898 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Wartość kapitału	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	35.898	500 zł	17.949,000,00 zł	100%

Przedmiot działalności.

Spółka zajmuje się przetwarzaniem i transportem odpadów, w szczególności zbieraniem, odzyskaniem i unieszkodliwianiem odpadów innych niż niebezpieczne (w tym komunalnych), niebezpiecznych (w tym azbestu) i obojętnych. Głównym zadaniem Spółki jest segregacja odpadów komunalnych i ograniczanie do minimum odpadów kierowanych na składowisko poprzez odzysk surowców wtórnych oraz produkcję paliwa alternatywnego. Spółka w szerokim zakresie prowadzi działalność zagospodarowania odpadów przemysłowych, w tym niebezpiecznych wykorzystując własne instalacje (składowisko odpadów niebezpiecznych, składowisko azbestu, instalację do bioremediacji skażonych gruntów, magazyn odpadów niebezpiecznych). Inneko Sp. z o. o. prowadzi również działalność badawczo – rozwojową ukierunkowaną na rozwój technologii związanych z zagospodarowaniem odpadów, zajmuje się doradztwem w zakresie gospodarki odpadami, jak również aktywnie działa jako podmiot w sferze społecznej odpowiedzialności biznesu poprzez działalność marketingową i PR. Podstawowe działy Spółki to: gospodarka odpadami, badania i wdrożenia.

Obszarem działalności Inneko Sp. z o. o. jest Miasto Gorzów Wlkp., teren Związku Celowego Gmin MG – 6 (Gorzów Wlkp., Kłodawa, Bogdaniec, Santok, Lubiszyn, Deszczno), Celowego Związku Gmin SG05 (Strzelce Krajeńskie, Stare Kurowo, Dobięgniew, Zwierzyn) oraz gminy niezrzeszonej Drezdenko.

Odpady w postaci zmieszanych odpadów komunalnych oraz odpady zielone wytwarzane w gminach muszą być kierowane wyłącznie do wskazanych zakładów zagospodarowania odpadów RIPOK. Obecnie wydajność sortowni wynosi 87.500 Mg/rok. W okresie roku 2018 do zakładu trafiło ok. 63.000 Mg zmieszanych odpadów komunalnych, co oznacza 2% spadek w stosunku do roku 2017. Odnotowano również 18% spadek masy odpadów ulegających biodegradacji zagospodarowanych w kompostowni.

W Gorzowie Wlkp. wdrożony został system selektywnego zbierania odpadów komunalnych podzielonych na 5 frakcji: papier, metal, szkło, tworzywa sztuczne, odpady biodegradowalne.

Obszarem działalności Spółki w zakresie odpadów niebezpiecznych i innych niż niebezpieczne jest cały teren Polski. Spółka posiada dział sprzedaży, którego zadaniem jest zintensyfikowanie działań handlowych w zakresie przyjęcia do unieszkodliwiania odpadów przemysłowych. W 2018 roku zanotowano znaczący wzrost ilości dostarczonych odpadów innych niż niebezpieczne, niebezpiecznych oraz odpadów zanieczyszczonych gruntów poddawanych procesom bioremediacji.

#### Surowce wtórne i paliwo alternatywne.

W 2018 roku łączna ilość sprzedanych surowców wtórnych wyniosła 4507 Mg i była ona o 1010 Mg wyższa niż w roku 2017. W badanym roku bardzo widoczny jest spadek cen papieru oraz tektury.

Spółka zajmuje się prowadzeniem PSZOK-u i dalszego zagospodarowania zebranych odpadów. Przyjmowane są odpady: ZSEiE, zużyte tonery, zużyte baterie i świetlówki.

#### Pozostała działalność pomocnicza to:

1. Pole Golfowe Zawarcie,
2. Wywóz odpadów,
3. Zakład gospodarki biokomponentami,

Spółka prowadzi również działalność marketingową: Edukację ekologiczną: Zielona Szkoła, Zielone Przedszkole 2017/2018, Odbudowa „Fyrtla”, Wymień odpady na kulturalne wypady, Przedszkolaka rady na odpady, Turniej charytatywny „Gramy dla Mistrza Tomasza Golloba”, Święto ulicy Teatralnej, Sprzątanie świata, Festyn „Zabierz lato do szkoły”, Regionalny przegląd teatryków ekologicznych „Zielony Kapturek”, Pluszaki rozmieszaki, Zielony Mikołaj, Miejska kolęda, Wigilia miejska, Paczka dla schroniaczka, „Klastry energii jako impuls do rozwoju lokalnej energetyki”, Eko – reaktywator, Inneko – dobry sąsiad.

#### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 93.896.322,97 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 6.243.826,20 zł. Aktywa trwałe o wartości 81.109.943,99 zł stanowiły 86,38% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 12.786.378,98 zł stanowił 13,62% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 55,23% pasywów ogółem.

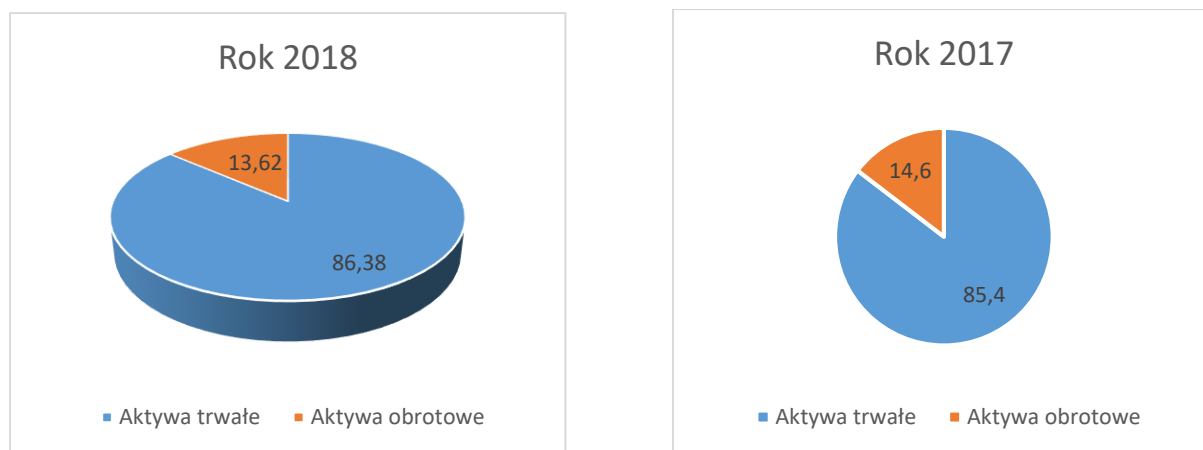
Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 8.226.588,26 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 13.978.533,42 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 31.139.268,74 zł. Przychody finansowe były równe 647.056,77 zł.

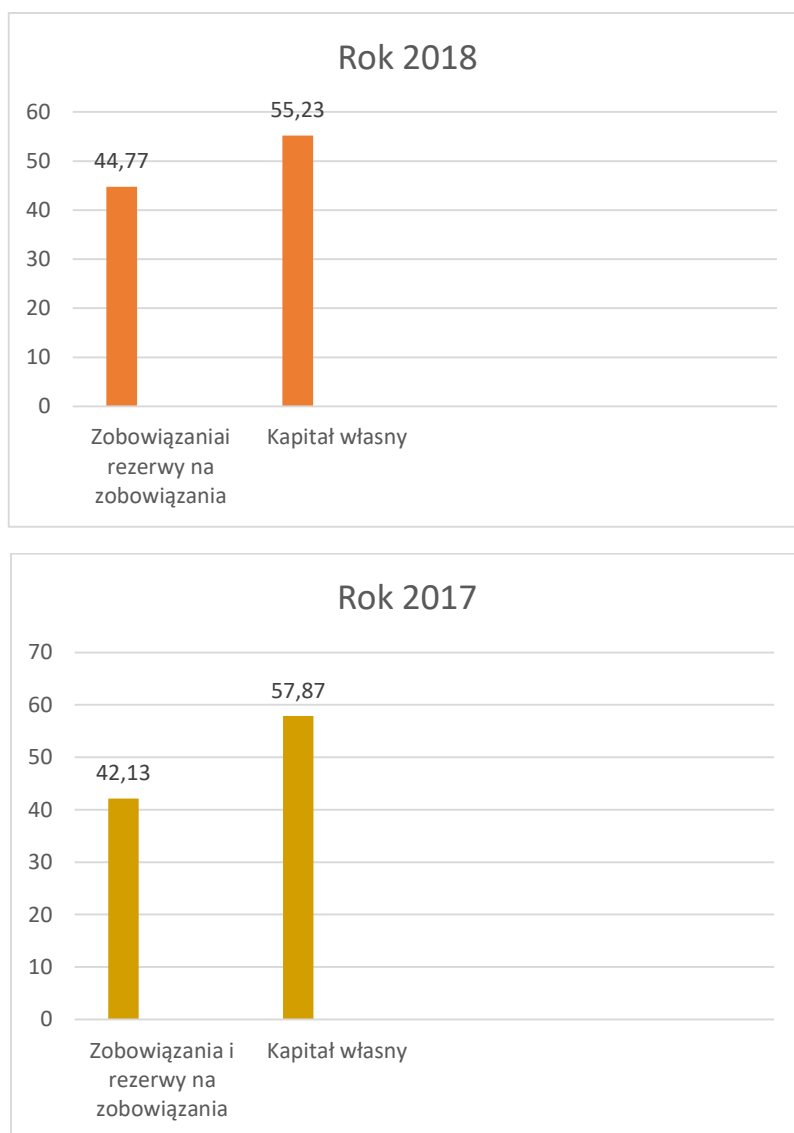
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 1.473.187,05 zł.

Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Wynik finansowy.

Zysk netto 1.138.733,80 zł.

Wskaźniki ekonomiczne.

Ogólna rentowność sprzedaży netto na koniec 2018 roku wyniosła 3,66%. Rentowność kapitału związana z zagospodarowaniem odpadów komunalnych kształtowała się na poziomie 0,57%. Równoważyła ona koszty i przychody osiągnięte z podstawowej działalności, co gwarantowało kumulację środków finansowych.

Zatrudnienie:

Średnie zatrudnienie w roku 2018 w porównaniu do roku 2017 zwiększyło się o 11,29%. Razem na koniec 2018 roku w Spółce zatrudnionych było 161 osób.

Podmioty powiązane:

<b>Nazwa</b>	<b>Procent udziałów w Spółce</b>
Bioenergy Farm Stanowice	51,02
ENERI	100,00
GOT PNP	98,55
Inneko RCS	100,00 (jeden udział w Inneko RCS posiada Spółka ENERI)
Inneko SPZ	99,00

Dnia 14 lutego 2018 roku zostało przyjęte sprawozdanie likwidacyjne Spółki Wastrol.



Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	INNEKO Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	74 856 944,96	81 109 943,99
Wartości niematerialne i prawne	4 800,00	0,00
Rzeczowe aktywa trwałe	52 679 761,47	55 722 124,47
<b>1. Środki trwałe</b>	52 357 459,96	53 633 018,26
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	6 968 312,91	7 261 255,33
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	22 775 426,36	26 009 029,17
urządzenia techniczne i maszyny	18 777 938,25	17 411 746,60
środki transportu	2 675 758,69	2 408 396,15
inne środki trwałe	1 160 023,75	542 591,01
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	322 301,51	2 089 106,21
Inwestycje długoterminowe	19 156 740,27	22 653 740,04
<b>3. Długoterminowe aktywa finansowe</b>	19 156 740,27	22 653 740,04
a) w jednostkach powiązanych	19 153 740,27	22 650 740,04
- udziały lub akcje	19 153 740,27	18 289 340,27
- inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki		4 361 399,77
- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c) w pozostałych jednostkach	3 000,00	3 000,00
- udziały lub akcje	3 000,00	3 000,00
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 015 643,22	2 734 079,48
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 808 434,00	2 028 067,00
Inne rozliczenia międzyokresowe	1 207 209,22	706 012,48
<b>Aktywa obrotowe</b>	12 054 242,63	12 786 378,98
Zapasy	61 149,45	34 197,51
Materiały	31 542,90	9 219,55
Towary	29 606,55	24 977,96
Zaliczki na dostawy i usługi		
Należności krótkoterminowe	8 117 144,14	7 581 011,93
Należności od jednostek powiązanych	2 611 136,94	1 119 991,99
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	359 382,83	349 293,42
- do 12 miesięcy	359 382,83	349 293,42
- powyżej 12 miesięcy	0,00	
inne	2 251 754,11	770 698,57
Należności od pozostałych jednostek	5 506 007,20	6 461 019,94
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	5 237 645,64	5 937 076,60
- do 12 miesięcy	5 237 645,64	5 937 076,60
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	88 107,81	434 359,13
<b>3. inne należności</b>	180 253,75	89 584,21
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>	0,00	0,00
Inwestycje krótkoterminowe	3 875 949,04	4 357 722,33
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	3 875 949,04	4 357 722,33
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	741 309,18	813 447,21
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>87 652 496,77</b>	<b>93 896 322,97</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

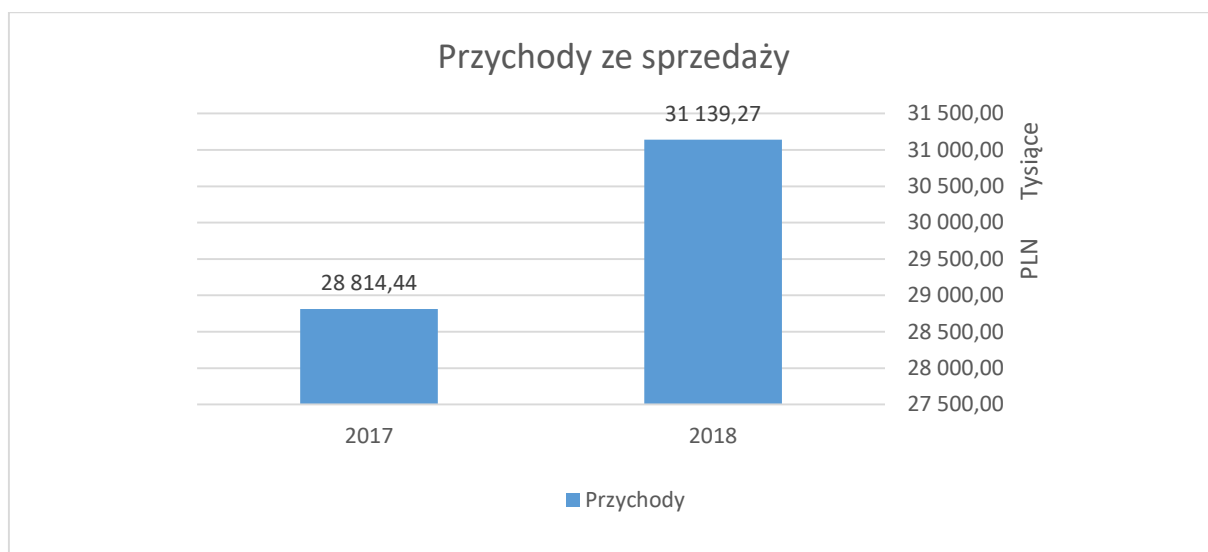
Wyszczególnienie	INNEKO Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	50 723 555,65	51 862 289,45
Kapitał podstawowy	17 949 000,00	17 949 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	20 685 369,73	22 925 581,37
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	9 848 974,28	9 848 974,28
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	
Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	
Zysk (strata) netto	2 240 211,64	1 138 733,80
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	36 928 941,12	42 034 033,52
Rezerwy na zobowiązania	2 295 031,35	2 538 080,10
rezerwa z tyt. odroczonego pod. dochodowego	790 807,00	996 467,00
rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	116 900,24	184 030,09
- długoterminowa	116 900,24	184 030,09
- krótkoterminowa		
pozostałe rezerwy	1 387 324,11	1 357 583,01
- długoterminowe	1 387 324,11	1 357 583,01
- krótkoterminowe		
Zobowiązania długoterminowe	8 003 275,99	8 226 588,26
<b>1. Wobec jednostek powiązanych</b>	520 000,00	340 000,00
<b>2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>	0,00	
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	7 483 275,99	7 886 588,26
kredyty i pożyczki	4 419 224,57	4 889 815,59
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	
inne zobowiązania finansowe	3 064 051,42	2 996 772,67
Zobowiązania krótkoterminowe	9 998 161,39	13 978 533,42
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	237 816,91	219 444,91
w tym: z tyt. dostaw i usług	237 816,91	219 444,91
- do 12 miesięcy	237 816,91	219 444,91
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	9 717 483,10	13 731 254,20
kredyty i pożyczki	3 975 152,62	4 375 193,56
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	
inne zobowiązania finansowe	1 305 667,92	1 553 023,15
z tyt. dostaw i usług	663 417,12	1 512 868,18
- do 12 miesięcy	663 417,12	1 512 868,18
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	3 256 266,90	5 720 422,32
z tytułu wynagrodzeń	369 973,45	464 909,72
inne zobowiązania	147 005,09	104 837,27
<b>3. Fundusze specjalne</b>	42 861,38	27 834,31
Rozliczenia międzyokresowe	16 632 472,39	17 290 831,74
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	16 632 472,39	17 290 831,74
długoterminowe	16 632 472,39	17 290 831,74
krótkoterminowe		
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>87 652 496,77</b>	<b>93 896 322,97</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

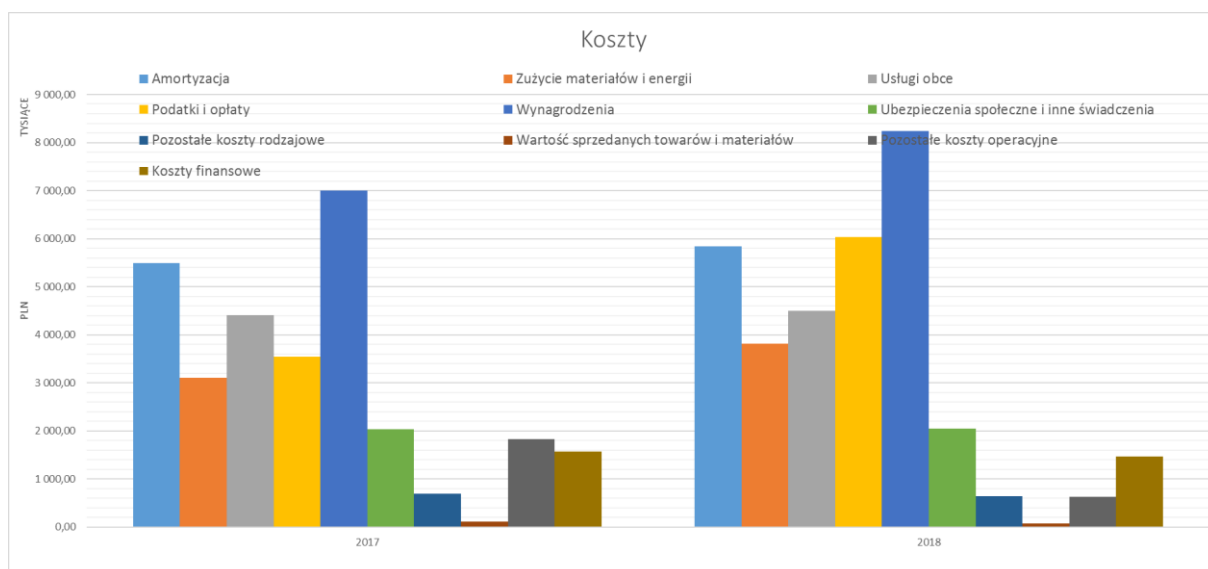
Wyszczególnienie	INNEKO Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	28 814 437,43	31 139 268,74
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	29 368 050,81	31 556 792,62
A.II Zmiana stanu produktów	-718 915,85	-550 281,84
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	165 302,47	132 757,96
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	26 396 281,58	31 198 179,01
B.I Amortyzacja	5 490 508,27	5 844 136,65
B.II Zużycie materiałów i energii	3 105 859,35	3 817 753,05
B.III Usługi obce	4 408 619,17	4 495 859,01
B.IV Podatki i opłaty	3 543 578,26	6 038 343,53
B.V Wynagrodzenia	7 001 381,52	8 233 345,84
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 031 102,38	2 046 739,69
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	696 881,07	644 803,71
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	118 351,56	77 197,53
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	2 418 155,85	-58 910,27
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	2 629 093,41	3 201 296,47
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	64 818,46	6 100,00
D.II Dotacje	2 084 516,88	2 329 513,86
D.III Inne przychody operacyjne	479 758,07	865 682,61
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	1 829 658,51	629 527,12
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	856 813,21	3 002,82
E.III Inne koszty operacyjne	972 845,30	626 524,30
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	3 217 590,75	2 512 859,08
<b>G Przychody finansowe</b>	1 558 209,67	647 056,77
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		591 705,44
G.II Odsetki	17 830,69	55 256,31
G.III Zysk ze zbycia inwestycji	1 532 350,00	
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne	8 028,98	95,02
<b>H Koszty finansowe</b>	1 571 330,78	1 473 187,05
H.I Odsetki	255 477,87	451 687,05
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji	1 256 896,88	1 004 000,00
H.IV Inne	58 956,03	17 500,00
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-13 121,11	-826 130,28
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	3 204 469,64	1 686 728,80
L Podatek dochodowy	964 258,00	547 995,00
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	2 240 211,64	1 138 733,80

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**3. PRZEDSIĘBIORSTWO WODOCIAGÓW I KANALIZACJI SP. Z O. O.  
Ul. Kosynierów Gdyńskich 47  
66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000055358

Kapitał zakładowy:

215.067.000,00 zł (430.134 udziały o wartości nominalnej 500,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Wartość kapitału	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	343.937	500 zł	171.968.500,00 zł	79,96%
2.	Gmina Kłodawa	39.808	500 zł	19.904.000,00 zł	9,26%
3.	Gmina Deszczno	14.975	500 zł	7.487.500,00 zł	3,48%
4.	Gmina Santok	10.477	500 zł	5.238.500,00 zł	2,44%
5.	Gmina Bogdaniec	6.857	500 zł	3.428.500,00 zł	1,60%
6.	Gmina Lubiszyn	13.985	500 zł	6.992.500,00 zł	3,24%
7.	Osoby fizyczne	95	500 zł	47.500,00 zł	0,02%
	Razem:	430.134		215.067.000,00 zł	100,00%

Działalność Spółki prowadzona jest na terenie gmin tworzących Związek Celowy Gmin MG – 6: Miasto Gorzów Wlkp., Gmina Kłodawa, Gmina Bogdaniec, Gmina Deszczno, Gmina Santok i Gmina Lubiszyn.

Przedmiot działalności:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- pozostałe badania i analizy techniczne,
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- wykonywanie instalacji wodno – kanalizacyjnych, cieplnych, gazowych i klimatyzacyjnych,
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,
- uprawy rolne połączone z chowem i hodowlą zwierząt,
- sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana,
- odzysk surowców z materiałów segregowanych,
- wytwarzanie energii elektrycznej,
- przesyłanie energii elektrycznej,
- handel energią elektryczną, wytwarzanie paliw gazowych.

Zatrudnienie:

Średnie zatrudnienie w 2018 r. w pełnych etatach wyniosło 253,5 etatów, w tym: na 164,5 etatach zatrudnieni byli pracownicy na stanowiskach robotniczych i na 89,0 etatach pracownicy na stanowiskach nierobotniczych.

Rok	Średnie zatrudnienie ogółem	Pracownicy na stanowiskach robotniczych	Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych
2017	256,5	165,5	91,0
2018	253,5	164,5	89,0

#### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 447.992.605,04 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 14.894.780,37 zł. Aktywa trwałe o wartości 384.637.900,59 zł stanowiły 85,86% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 63.354.704,45 zł stanowił 14,14%.

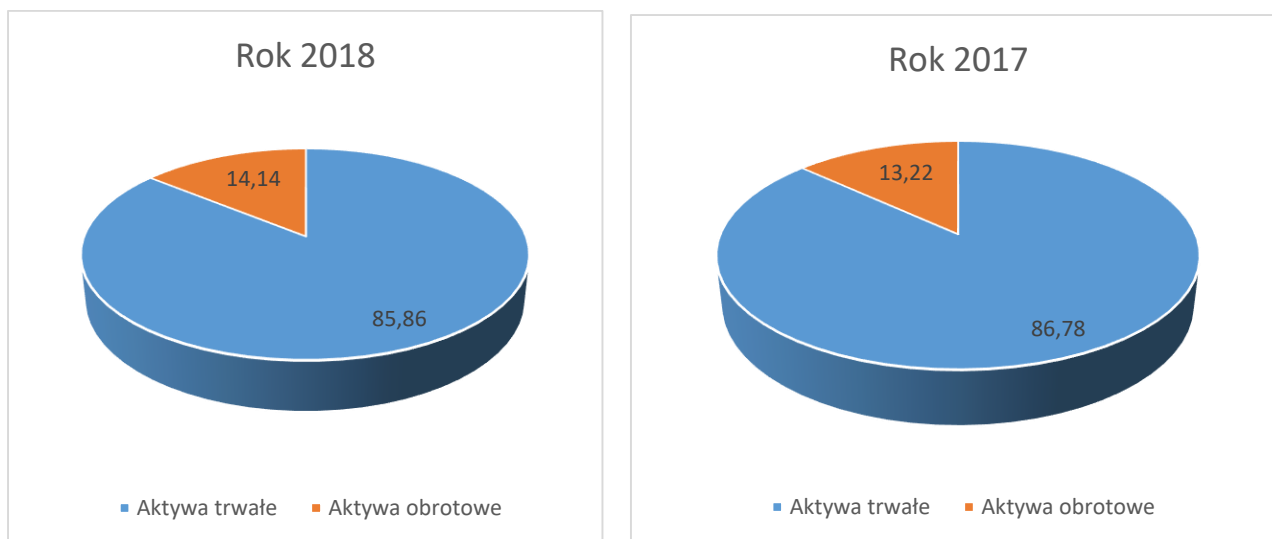
Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 25.686.731,86 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 33.568.626,85 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 73.000.349,65 zł. Przychody finansowe były równe 779.079,47 zł.

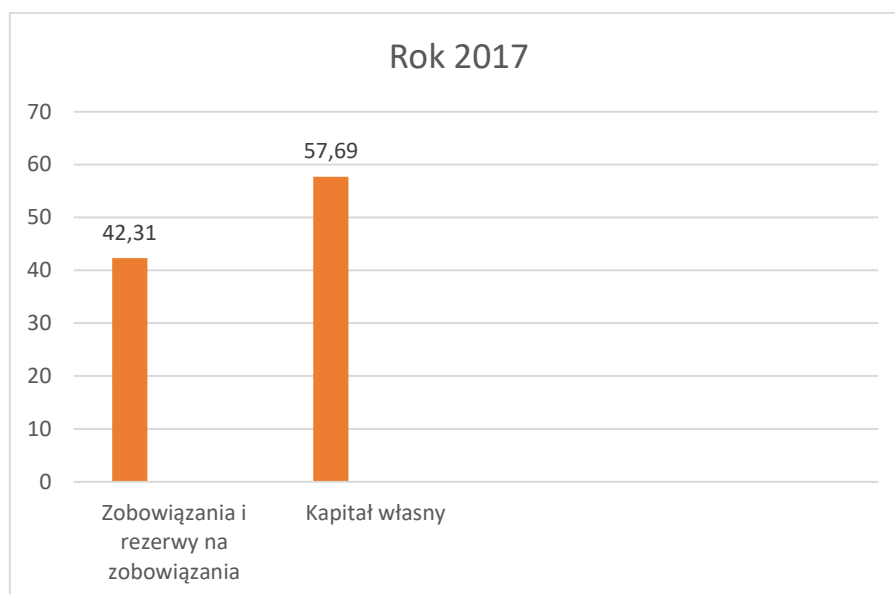
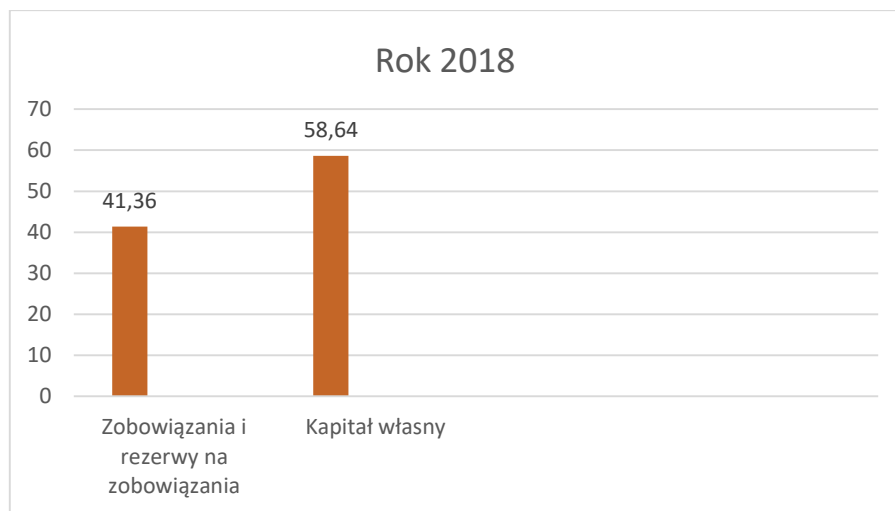
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 1.123.826,05 zł.

#### Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Zysk netto 12.899.252,54 zł.

### Wartość sprzedaży:

#### 1. Sprzedaż działalności podstawowej

Przychody z działalności podstawowej PWiK Sp. z o. o. za 2018 r. wynoszą 70.389 tys. zł, w tym: za wodę 30.351,4 tys. zł a kanalizację 40.037,6 tys. zł. Przychód z działalności podstawowej wzrósł o 8,20%, w tym: za wodę o 12,17% a kanalizację 5,38%. Wykonanie sprzedaży wody za 2018 r. w stosunku do planu wynosi 107,99%, a kanalizacji 104,17%. Przychody ze sprzedaży wody i ścieków stanowią 78,45% wszystkich przychodów.

#### 2. Sprzedaż usług i materiałów

Wartość sprzedaży pozostałych usług za 2018 r. wynosi 1.676,7 tys. zł. W 2018 r. Spółka uzyskała przychody ze zbycia towarów (świadczeń pochodzenia energii elektrycznej z odnawialnych źródeł) w wysokości 797.606,07 zł. Sprzedaż działalności pomocniczej wzrosła o 17,25% w stosunku do sprzedaży roku 2017.

3. Pozostałe przychody operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne wykazane w rachunku zysków i strat wynoszą w 2018 r. 15.940.365,36 zł i w stosunku do roku 2017 uległy zwiększeniu o 8.640.785,45 zł.

4. Przychody finansowe

Przychody finansowe w 2018 r. wynoszą 779.079,47 zł i uległy zmniejszeniu w stosunku do 2017 r o 43.903,56 zł. Na przychody finansowe składają się: odsetki od lokat i środków na rachunkach bankowych 745.760,51 zł, odsetki za zwłokę od kontrahentów otrzymane 33.318,96 zł.

Koszty sprzedaży:

1. Koszt własny sprzedaży działalności podstawowej.

Wyniósł ogółem 64.741,9 tys. zł i w porównaniu odpowiednio do roku 2017 wzrósł o 4,85%. Koszty sprzedaży wody wynoszą 27.519,8 tys. zł a koszty odbioru i oczyszczania ścieków wynoszą 37.222,1 tys. zł. W porównaniu do roku ubiegłego koszty sprzedaży wody wzrosły o 7,18% przy wzroście przychodów ze sprzedaży o 12,17%. Koszty w roku 2018 z tytułu odbioru i oczyszczania ścieków są wyższe o 3,19% od kosztów poniesionych w 2017 roku, przy wzroście przychodów z tego tytułu o 5,38%.

2. Koszt własny sprzedaży pozostałych usług i materiałów.

Koszt sprzedaży usług pomocniczych w 2018 r. wyniósł 983,7 tys. zł i w porównaniu z rokiem 2017 zwiększył się o 20,44%, przy wzroście przychodów z działalności pomocniczej o 17,25%. Wartość sprzedanych towarów wyniosła 102,7 tys. zł.

3. Pozostałe koszty operacyjne.

Pozostałe koszty operacyjne wynoszą w 2018 r. 6.658.267,18 zł i w porównaniu z rokiem ubiegłym są wyższe o 4.611.423,19 zł.

4. Koszty finansowe.

W 2018 r. wyniosły 1.123.826,05 zł, a w roku 2017 wynosiły 1.375.042,74 zł, tak więc uległy zmniejszeniu w stosunku do roku 2017 o 251.216,69 zł. Na koszty finansowe składają się odsetki od obligacji 1.123.786,00 zł i odsetki od zobowiązań z tytułu zwłoki 40,05 zł.

Sprzedaż wody.

W roku 2018 sprzedaż wody w jednostkach naturalnych wynosiła 6.155,4 tys. m<sup>3</sup>. Plan sprzedaży został wykonany w 107,99%. W porównaniu z rokiem 2017 sprzedaż wody wzrosła o 461,7 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 8,11%.

Sprzedaż wody dla poszczególnych grup odbiorców przedstawia się następująco:

- 1) Gospodarstwa domowe 4.989,1 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższa od 2017 r. o 362,3 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 7,83%, udział w sprzedaży wynosi 81,06%,
- 2) Zakłady przemysłowe 339,3 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższa od 2017 r. o 39,8 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 13,29%, udział w sprzedaży wynosi 5,51%,
- 3) Inni odbiorcy 827,00 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższa od 2017 r. o 59,6 m<sup>3</sup>, tj. o 7,77%, udział w sprzedaży wynosi 13,43%.

Produkcja wody w 2018 r. wyniosła 7.363,0 tys. m<sup>3</sup>. Strata wody w sieci wynosi 811,6 tys. m<sup>3</sup>, co stanowi 11,41% wody włączonej. Wskaźnik ten jest niższy, niż w 2017 r. o 0,47% oraz niższy od przewidywanego o 2,59%.



### Sprzedaż kanalizacji.

Ilość odprowadzonych i oczyszczonych ścieków wyniosła w 2018 r. 6.020,8 tys. m<sup>3</sup>. Plan został wykonany w 104,17%. W stosunku do roku 2017 ilość ścieków zrosła o 223,5 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 3,86%.

Ilość ścieków dla poszczególnych grup odbiorców przedstawia się następująco:

- 1) od gospodarstw domowych 4.521,5 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższa niż w 2017 r. o 148,3 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 3,39%. Udział w ilości odbieranych ścieków wynosi 75,10%,
- 2) od zakładów przemysłowych 703,3 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższa niż w 2017 r. o 59,1 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 9,17%. Udział w ilości odbieranych ścieków wynosi 11,68%,
- 3) od innych odbiorców 796,0 tys. m<sup>3</sup> i jest wyższy niż w 2017 r. o 16,1 tys. m<sup>3</sup>, tj. o 2,06%. Udział w ilości odbieranych ścieków wynosi 13,22%.

### Odbiór i oczyszczanie ścieków.

W 2018 roku Oczyszczalnia Ścieków przyjęła i oczyściła 7.084.000 m<sup>3</sup> ścieków dopływających kanalizacją z Miasta Gorzowa Wlkp. i gmin ościennych związku MG – 6, w tym dostarczanych wozami asenizacyjnymi 84.000 m<sup>3</sup>, co stanowi 1,19% ogólnej ilości oczyszczanych ścieków. Technologia oczyszczania ścieków polega na biologicznym procesie osadu czynnego, poprzedzonym mechanicznym oczyszczeniem ścieków: na kratkach, w piaskownikach i w osadniku wstępnym. W efekcie procesu oczyszczania ścieków powstają osady, których w 2018 roku wyprodukowano 11.469,050 ton. Oczyszczalnia ścieków podlega ciągłemu procesowi modernizacji. W ramach projektów pod nazwą: „Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w Gorzowie Wlkp.” i „Uzupełnienie systemu zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków oraz poprawa efektywności energetycznej PWIK Sp. z o. o. w Gorzowie Wlkp.” zrealizowano w 2018 roku dostawę i montaż separatora piasku z płuczką i ślimakiem oraz dostawę i montaż mieszadeł wolnoobrotowych do reaktorów biologicznych w strefie beztlenowej (6 kompletów).

### Zadania inwestycyjne:

W ramach Planu inwestycji Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. na 2018 rok zaplanowało 93 zadania o wartości szacunkowej 26.103,23 tys. zł. Z planu wykonano 105,3% założeń, tj. poniesione nakłady wyniosły 27.485,69 tys. zł. na przewidywane 26.103,23 tys. zł. Kontynuując inwestycje rozpoczęte w 2017 roku poniesiono nakłady w wysokości 18.955,45 tys. zł. Zakończono m. in. zadania: montaż instalacji fotowoltaicznej przy SUW Siedlice w Gorzowie Wlkp.; wymianę sieci wodociągowej w ul. Okrzei; wymianę sieci wodociągowej w ul. Małorolnych; projekt i przebudowę sieci wodociągowej w Gliniku przy ul. Kolonijnej; budowę sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej Ø160 wraz z komorami połączeniowymi w Czechowie; GIS w ramach dofinansowania ze środków UE. W roku 2018 zrealizowano też zadania, których termin umowny zakończenia inwestycji przypada na 2019 rok. Najważniejsze zakończone w 2018 roku zadania inwestycyjne to:

- wymiana sieci wodociągowej w ul. Gwiazdzistej,
- rozbudowa sieci wodociągowej tzw. „Mikołajówka” w gminie Deszczno,
- przebudowa przyłączy wodociągowych w ul. Lipowej w Chwałęcicach,
- przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej Ø160 mm dł. 900mb oraz przepompowni ścieków PS4 w Chwałęcicach,
- renowacja kanalizacji sanitarnej w ul. Berlinga, Bema i Zamenhoffa w Gorzowie Wlkp.,
- dostawa i montaż separatora piasku z płuczką i ślimakiem,
- dostawa i montaż mieszadeł wolnoobrotowych do reaktorów biologicznych w strefie beztlenowej (6 kompletów).

W ramach planu inwestycji na 2018 rok prowadzone były również inwestycje dofinansowane ze źródeł zewnętrznych:

1. Projekt pn.: „Uzupełnienie systemu zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków oraz poprawa efektywności energetycznej Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. w Gorzowie Wlkp.”,
2. Projekt pn.: „Budowa Systemu Informacji Przestrzennej (GIS) w Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. w Gorzowie Wlkp.”,
3. Projekt pn.: „Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w Gorzowie Wlkp.”,

#### Remonty.

Planowany zakres remontów na 2018 rok zakładał poniesienie nakładów finansowych w kwocie 4.000,00 zł. ogółem. Ogółem na remonty poniesiono nakłady finansowe w wysokości 5.554,41 tys. zł., co stanowi 138,86% całkowitych zakładanych nakładów tego roku.

Spółka realizuje zadania inwestycyjne wynikające z Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2017 - 2023. Na Projekt „Uzupełnienie systemu zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków oraz poprawę efektywności energetycznej PWiK Sp. z o. o. w Gorzowie Wlkp.” Spółka otrzyma dofinansowanie z NFOŚiGW na realizację projektu w kwocie nie większej niż 42.101.702,57 zł. Planowany całkowity koszt realizacji projektu wynosi 81.082.480,29 zł.

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	PWIK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	375 822 913,30	384 637 900,59
Wartości niematerialne i prawne	442 711,17	1 047 375,76
Rzeczowe aktywa trwałe	368 790 966,41	378 158 119,26
<b>1. Środki trwałe</b>	366 748 610,41	356 876 319,80
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	7 998 069,56	7 942 451,01
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	331 889 306,76	326 370 730,16
urządzenia techniczne i maszyny	24 582 886,92	20 925 586,82
środki transportu	1 737 545,51	1 295 009,69
inne środki trwałe	540 801,66	342 542,12
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	2 042 356,00	21 281 799,46
<b>3. Zaliczka na środki trwałe w budowie</b>	2 890,00	
Należności długoterminowe	4 549 582,30	3 521 815,22
<b>Od pozostałych jednostek</b>	4 549 582,30	3 521 815,22
Inwestycje długoterminowe	840 352,10	840 352,10
<b>1. Nieruchomości</b>		
<b>2. Wartości niematerialne i prawne</b>		
<b>3. Długoterminowe aktywa finansowe</b>	840 352,10	840 352,10
a) w jednostkach powiązanych	840 352,10	840 352,10
- udziały lub akcje	840 352,10	840 352,10
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 196 411,32	1 070 238,25
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 196 411,32	1 070 238,25
Inne rozliczenia międzyokresowe		
<b>Aktywa obrotowe</b>	57 274 911,37	63 354 704,45
Zapasy	831 606,15	778 437,63
Materiały	675 560,52	777 428,36
Półprodukty i produkty w toku		
Produkty gotowe		
Towary	152 997,65	
Zaliczki na dostawy i usługi	3 047,98	1 009,27
Należności krótkoterminowe	13 005 808,62	15 665 194,95
Należności od jednostek powiązanych	12 168,84	10 077,73
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	12 168,84	10 077,73
- do 12 miesięcy	12 168,84	10 077,73
Należności od pozostałych jednostek	12 993 639,78	15 655 117,22
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	8 427 749,36	9 484 990,70
- do 12 miesięcy	8 427 749,36	9 484 990,70
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	2 033 819,36	4 802 478,61
<b>3. inne należności</b>	2 532 071,06	1 367 647,91
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		
Inwestycje krótkoterminowe	43 331 290,92	46 802 514,92
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	43 331 290,92	46 802 514,92
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	106 205,68	108 556,95
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>433 097 824,67</b>	<b>447 992 605,04</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

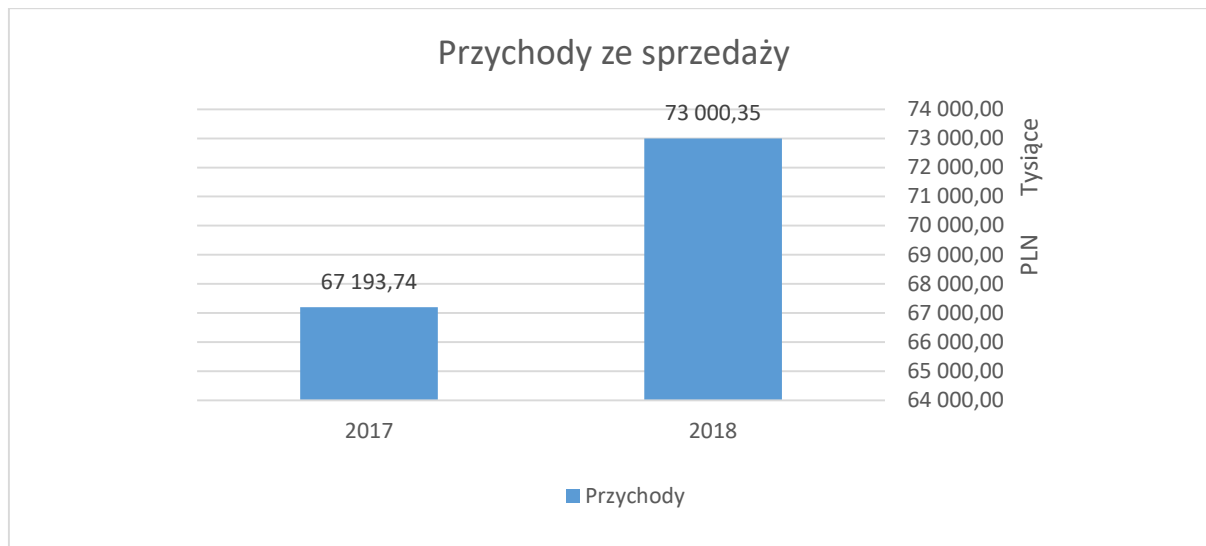
Wyszczególnienie	PWIK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	249 829 079,37	262 728 331,91
Kapitał podstawowy	215 067 000,00	215 067 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	27 717 977,92	34 762 079,37
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
Zysk (strata) z lat ubiegłych		
Zysk (strata) netto	7 044 101,45	12 899 252,54
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	183 268 745,30	185 264 273,13
Rezerwy na zobowiązania	6 360 098,13	5 566 743,30
rezerwa z tyt. odroczonego pod. dochodowego	842 700,14	887 206,38
rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 586 634,00	1 643 881,00
- długoterminowa	950 339,00	949 449,00
- krótkoterminowa	636 295,00	694 432,00
pozostałe rezerwy	3 930 763,99	3 035 655,92
- długoterminowe	2 400 000,00	2 600 000,00
- krótkoterminowe	1 530 763,99	435 655,92
Zobowiązania długoterminowe	31 816 023,67	25 686 731,86
<b>1. Wobec jednostek powiązanych</b>		
<b>2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>		
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	31 816 023,67	25 686 731,86
kredyty i pożyczki		
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	31 000 000,00	25 000 000,00
inne zobowiązania finansowe	816 023,67	686 731,86
Zobowiązania krótkoterminowe	18 011 022,94	33 568 626,85
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	199 910,53	242 798,72
w tym: z tyt. dostaw i usług	199 910,53	242 798,72
- do 12 miesięcy	199 910,53	242 798,72
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	17 503 731,88	33 006 870,23
kredyty i pożyczki		
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	6 000 000,00	6 000 000,00
inne zobowiązania finansowe		
z tyt. dostaw i usług	1 550 071,92	2 270 999,21
- do 12 miesięcy	1 550 071,92	2 270 999,21
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	1 427 907,27	2 716 835,57
z tytułu wynagrodzeń	666 767,86	709 364,30
inne zobowiązania	7 858 984,83	21 309 671,15
<b>3. Fundusze specjalne</b>	307 380,53	318 957,90
Rozliczenia międzyokresowe	127 081 600,56	120 442 171,12
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	127 081 600,56	120 442 171,12
długoterminowe	119 845 620,08	114 175 286,00
krótkoterminowe	7 235 980,48	6 266 885,12
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>433 097 824,67</b>	<b>447 992 605,04</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

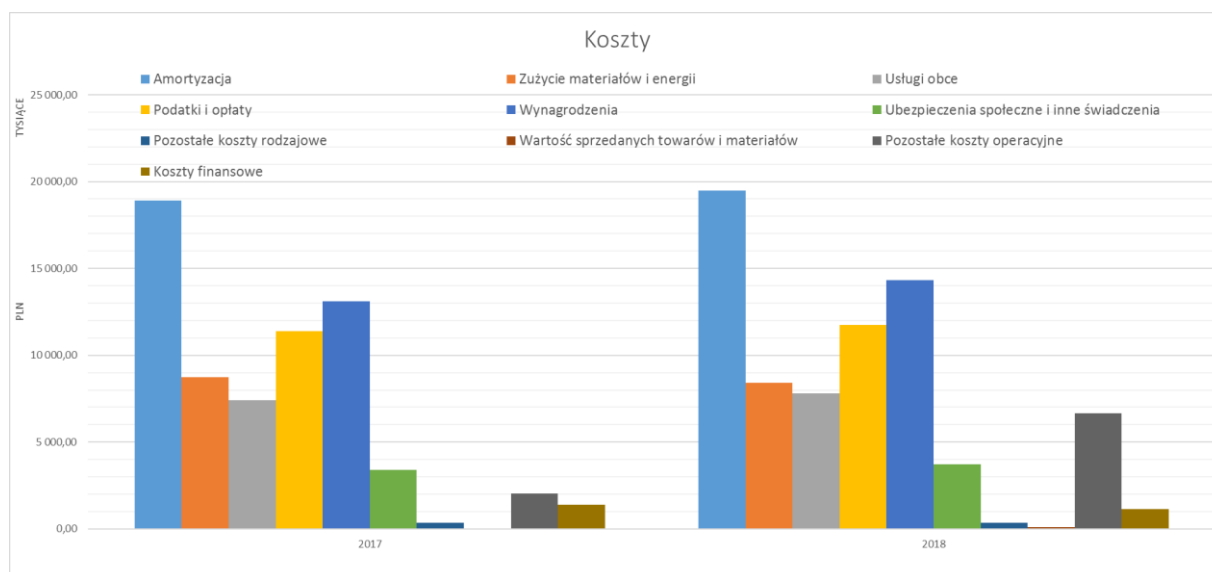
Wyszczególnienie	PWIK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	67 193 736,88	73 000 349,65
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	66 482 408,66	72 065 730,51
A.II Zmiana stanu produktów	-113 380,00	-57 247,00
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	824 708,22	194 260,07
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		797 606,07
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	63 274 990,77	65 965 393,40
B.I Amortyzacja	18 893 832,83	19 490 190,31
B.II Zużycie materiałów i energii	8 721 903,89	8 414 587,84
B.III Usługi obce	7 397 740,91	7 800 221,98
B.IV Podatki i opłaty	11 375 894,92	11 755 996,92
B.V Wynagrodzenia	13 104 557,34	14 326 773,49
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 411 265,39	3 704 514,21
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	369 795,49	370 365,25
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów		102 743,40
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	3 918 746,11	7 034 956,25
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	7 299 579,91	15 940 365,36
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
D.II Dotacje	5 442 016,22	7 554 255,05
D.III Inne przychody operacyjne	1 857 563,69	8 386 110,31
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	2 046 843,99	6 658 267,18
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	557 136,54	79 853,15
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	379 253,21	4 769 604,10
E.III Inne koszty operacyjne	1 110 454,24	1 808 809,93
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	9 171 482,03	16 317 054,43
<b>G Przychody finansowe</b>	822 983,03	779 079,47
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	822 983,03	779 079,47
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne		
<b>H Koszty finansowe</b>	1 375 042,74	1 123 826,05
H.I Odsetki	1 375 042,74	1 123 826,05
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne		
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-552 059,71	-344 746,58
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	8 619 422,32	15 972 307,85
L Podatek dochodowy	1 547 964,00	2 902 376,00
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	27 356,87	170 679,31
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	7 044 101,45	12 899 252,54

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**4. GORZOWSKI RYNEK HURTOWY S. A.**  
**Ul. Targowa 11**  
**66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000152226

Kapitał zakładowy:

9.290.000,00 zł (4.645 akcji o wartości nominalnej 2.000,00 zł).

Struktura akcji:

Lp.	Gmina	Ilość akcji	Wartość akcji	Liczba głosów	Struktura %
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	3.953	7.906.000,00	7.872	85,10
2.	Miasto Kostrzyn n/Odrą	62	124.000,00	139	1,34
3.	Starostwo Powiatu Gorzowskiego	20	40.000,00	100	0,43
4.	124 innych podmiotów gospodarczych	610	1.220.000,00	3.050	13,13
	Razem:	4.645	9.290.000,00	11.161	100,00

Przedmiot działalności:

- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.  
W 2018 roku Spółka swoje działania koncentrowała na bieżącym funkcjonowaniu, czyli: administrowanie obiektami własnymi i dzierżawionymi, prace modernizacyjne obiektów własnych i dzierżawionych, analiza wyników finansowych Spółki, monitorowanie poziomu przychodów i kosztów, bieżąca analiza stanu należności i zobowiązań związanych z bieżącym funkcjonowaniem administrowanych terenów, realizacja „Pięcioletniego Planu Rozwoju Spółki Gorzowski Rynek Hurtowy S. A. 2015 – 2020”.

Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 10.989.072,51 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 187.629,48 zł. Aktywa trwałe o wartości 8.565.860,98 zł stanowiły 77,95% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 2.288.111,53 zł stanowił 20,82% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 95,50% pasywów ogółem.

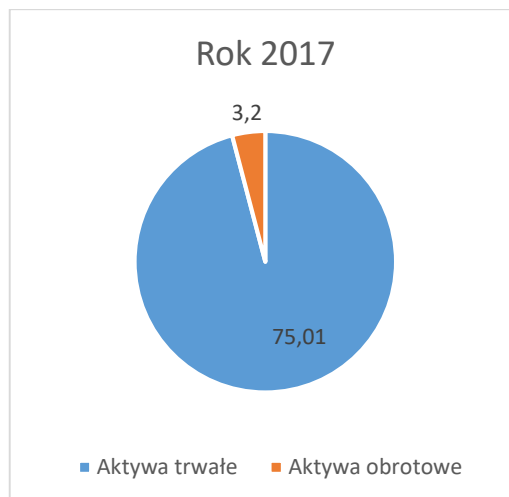
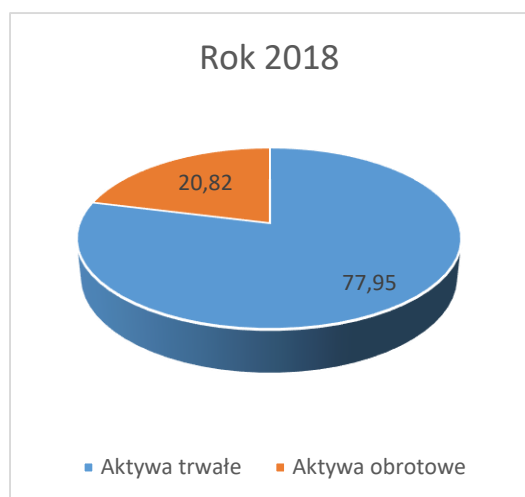
Spółka nie posiadała na koniec 2018 roku zobowiązań długoterminowych.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 491.787,12 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 2.782.732,17 zł. Przychody finansowe były równe 22.666,85 zł.

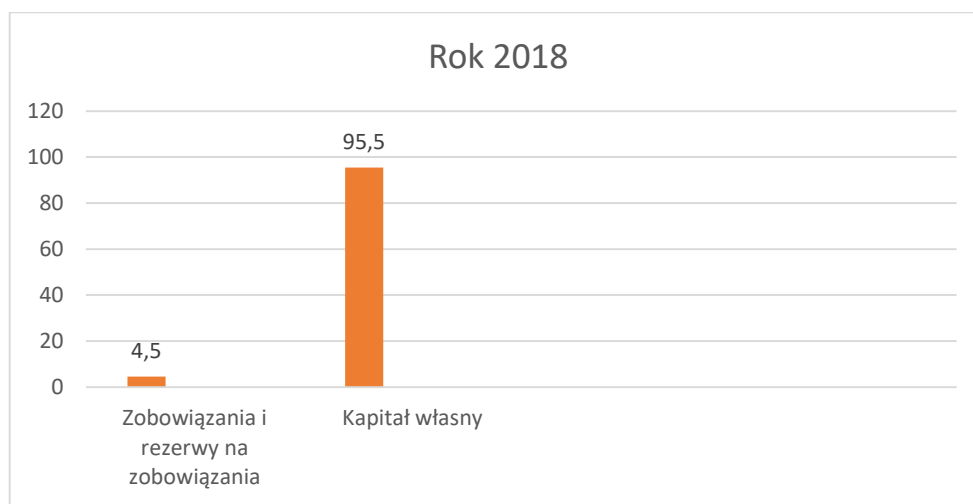
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 2.972,82 zł.

Porównanie struktury aktywów.

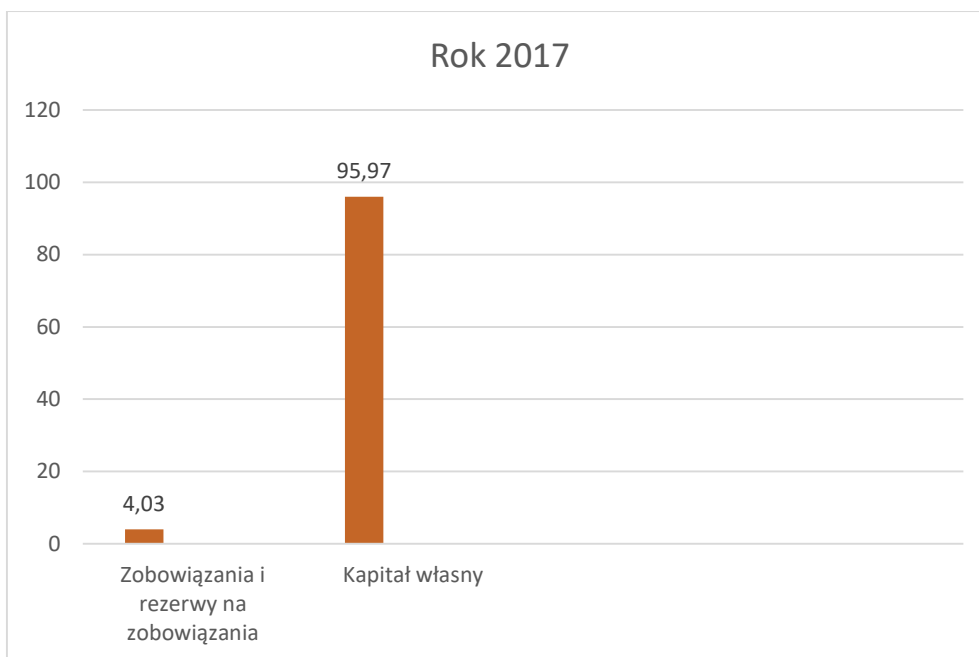


Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Porównanie struktury pasywów.







Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Zysk netto 127.842,57 zł.

### Targowisko miejskie.

W 2018 r. GRH administrował targowiskiem miejskim zlokalizowanym przy ul. Targowej w formule podzielonej na 4 strefy: strefa A – strefa domków kupieckich i modułów o małej powierzchni; strefa B – strefa handlu detalicznego; strefa C – plac hurtu kołowego (nocnego) wraz z Halą owoców i warzyw; strefa D – rynek handlu rzeczami używanymi.

Cała powyższa działalność odbywa się na terenach należących do Miasta Gorzów Wlkp.

W 2018 roku Spółka skupiła się na działalności wokół bieżącego administrowania targowiska, zgodnie z obowiązującymi zasadami i wprowadzonymi stawkami opłat administracyjnych.

### Projekt małych rynków osiedlowych.

Jednym z elementów „Pięcioletniego Planu Rozwoju Spółki GRH S. A. na lata 2015 -2020” jest organizacja mini rynekczków osiedlowych. Utworzenie mini rynekczków wymaga analizy uwzględniającej maksymalne korzyści wszystkich interesariuszy.

### Inwestycje, remonty.

W lutym 2018 roku zostało podpisane porozumienie z Miastem Gorzów Wlkp. dotyczące rozliczenia nakładów poniesionych przez Spółkę na utrzymaniowe prace nawierzchniowe przy ul. Jerzego. Zostaną one skompensowane z czynszem dzierżawnym wynikającym z umowy dzierżawy terenów administrowanego przez Spółkę targowiska przy ul. Targowej. W kwietniu podpisano aneks do obowiązującej umowy dzierżawy. Obniżenie czynszu obowiązuje zatem od 1 kwietnia 2018 r. do czasu zrekompensowania nakładów poniesionych na wykonanie prac utrzymaniowych, jednak nie dłużej niż do 31 października 2021 r.

W badanym roku Spółka wykonała ze środków własnych oznakowanie poziome placu przed Halą nr 3 wg projektu Stałej Organizacji Ruchu Drogowego, które znacznie poprawiło bezpieczeństwo. Spółka przeprowadziła również ze środków własnych prace remontowe Hali owoców i warzyw (własność Miasta Gorzowa). Były one konieczne pod kątem

zapewnienia dzierżawcom właściwych warunków prowadzenia przez nich działalności. Ich zakres objął m. in.: gruntowanie i malowanie ścian, wymianę siatek w boksach, malowanie konstrukcji nośnych stalowych, remont bramy głównej, mycie podbitki i naprawę uszkodzonych obszarów.

#### Prace modernizacyjne obiektów własnych.

Działania modernizacyjne obiektów własnych prowadzone są od roku 2015. W latach 2017 – 2018 przeprowadzono prace modernizacyjne dotyczące stropodachu w nawie 4. Jest to kluczowa inwestycja dla dalszego prawidłowego funkcjonowania obiektu. Całość prac wykonywana była na czynnym obiekcie, nie zakłócając przy tym bieżącej działalności placówek handlowych. W roku 2018 przeprowadzone również zostały prace remontowe biurowca administracyjnego Spółki. Prace te były już konieczne ze względu na zły stan instalacji elektrycznej oraz z powodu konieczności stworzenia zaplecza archiwalno – magazynowego, co wiąże się z poprawą warunków pracy.

W roku 2018 rozpoczęły się też prace inwestycyjne w obiekcie własnym Spółki – Hali nr 3, polegające na modernizacji systemu wentylacji oraz montażu instalacji grzewczej gazowej. Spółka pokryła koszty wentylacji w całości. Była to inwestycja w środek trwały Spółki, co podwyższyło wartość księgową obiektu.

#### Administrowanie terenem targowiska zlokalizowanego przy I Bramie Cmentarza Komunalnego przy ul. Żwirowej w Gorzowie Wlkp.

Administrowane tereny przy Bramie Cmentarza obejmują dwa place o łącznej powierzchni 1.075 m<sup>2</sup>. Stanowią one własność Miasta a Spółka administruje nimi w oparciu o umowę dzierżawy. Na terenach funkcjonują podmioty producenckie i handlowe, prowadzące działalność całoroczną intensyfikowaną w okresie Wszystkich Świętych oraz Świąt Bożego Narodzenia i Wielkanocy. W 2018 roku zakończono na w/w terenach inwestycję polegającą na przyłączeniu terenu targowiska do sieci elektrycznej. W badanym roku został zorganizowany kiermasz okolicznościowy Wszystkich Świętych w dwóch lokalizacjach: przed II Bramą Cmentarza Komunalnego przy ul. Żwirowej oraz na Starym Rynku. Do sprzedaży wyznaczono 66 miejsc handlowych.

#### Bulwar nadwarciański wschodni i zachodni.

GRH S. A. administruje terenem Bulwaru Nadwarciańskiego od 2011 roku. W 2018 roku trwał nadal remont estakady kolejowej wraz z modernizacją nisz, realizowany przez PKP. Zmniejszył on ilość odwiedzających teren Bulwarów z uwagi na zamknięte punkty gastronomiczne. Na Bulwarze Nadwarciańskim Wschodnim został utrzymany dostęp do internetu bezprzewodowego.

#### Promocja Renety Landsberskiej.

W 2018 roku przy udziale Lubuskiego Centrum Starych Odmian Drzew Owocowych ze Skwierzyny wyprodukowanych zostało metodą szczepienia 245 sadzonek jabłoni renety landsberskiej. Były one sprzedawane na różnych akcjach organizowanych przez Miasto i Spółkę.

Gorzowski Rynek Hurtowy S. A. jest członkiem Stowarzyszenia Polskie Rynki Hurtowe oraz Zachodniej Izby Przemysłowo – Handlowej, a od 2018 roku Spółka przystąpiła do Lubuskiej Organizacji Pracodawców.

Kondycja finansowa Spółki jest dobra i pozwala na realizację zadań w oparciu o środki własne.

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	GRH SA	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	8 101 634,19	8 565 860,98
Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
Rzeczowe aktywa trwałe	8 092 622,19	8 561 532,98
<b>1. Środki trwałe</b>	7 850 368,41	8 287 502,80
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	106 234,28	97 422,68
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 497 743,57	7 998 262,49
urządzenia techniczne i maszyny	116 751,75	112 134,34
środki transportu	45 277,60	18 111,04
inne środki trwałe	84 361,21	61 572,25
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	242 253,78	274 030,18
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 012,00	4 328,00
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 012,00	4 328,00
Inne rozliczenia międzyokresowe		
<b>Aktywa obrotowe</b>	2 564 708,84	2 288 111,53
Zapasy	2 615,00	2 903,00
Należności krótkoterminowe	266 670,10	265 827,25
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	266 670,10	265 827,25
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	193 987,75	167 204,17
- do 12 miesięcy	193 987,75	167 204,17
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	11 823,53	13 398,63
<b>3. inne należności</b>	60 858,82	85 224,45
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		
Inwestycje krótkoterminowe	2 288 093,32	2 010 713,10
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	2 288 093,32	2 010 713,10
<b>2. Inne inwestycje krótkoterminowe</b>		
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 330,42	8 668,18
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	135 100,00	135 100,00
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>10 801 443,03</b>	<b>10 989 072,51</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

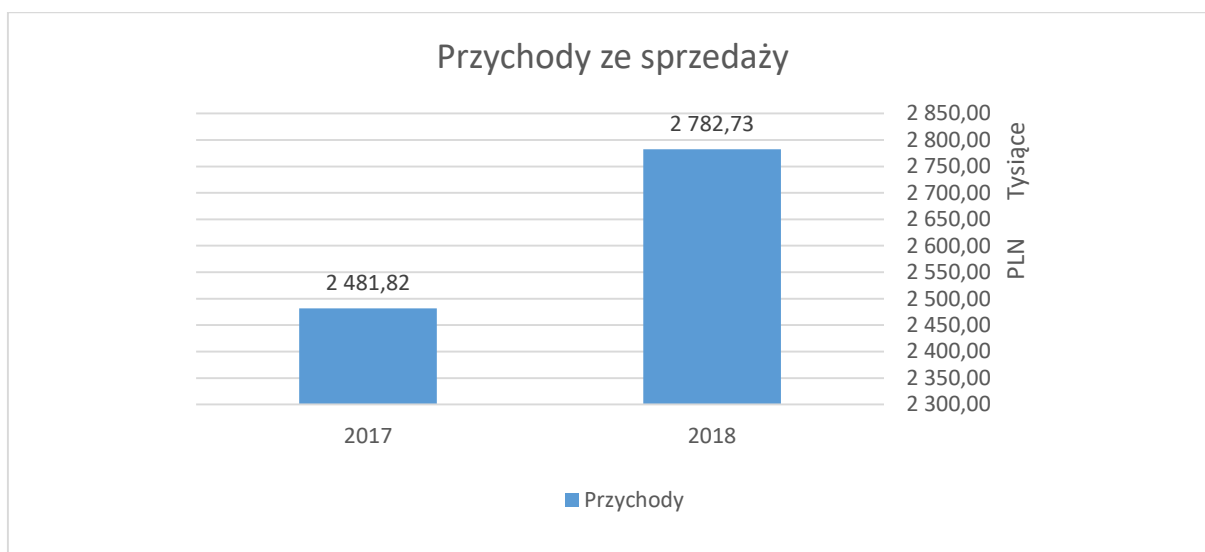
Wyszczególnienie	GRH SA	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	10 366 453,82	10 494 296,39
Kapitał podstawowy	9 290 000,00	9 290 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	1 002 558,41	1 076 453,82
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
Zysk (strata) z lat ubiegłych		
Zysk (strata) netto	73 895,41	127 842,57
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	434 989,21	494 776,12
Rezerwy na zobowiązania	7 471,00	2 989,00
Zobowiązania długoterminowe	23 681,85	0,00
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	23 681,85	0,00
inne zobowiązania finansowe	23 681,85	
Zobowiązania krótkoterminowe	403 836,36	491 787,12
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	403 836,36	491 787,12
kredyty i pożyczki		
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
inne zobowiązania finansowe	31 220,98	23 682,01
z tyt. dostaw i usług	107 530,61	231 860,72
- do 12 miesięcy	107 530,61	231 860,72
- powyżej 12 miesięcy		
zaliczki otrzymane na poczet dostaw		7 522,19
zobowiązania wekslowe		
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	69 625,59	47 369,40
z tytułu wynagrodzeń		
inne zobowiązania	195 459,18	181 352,80
<b>3. Fundusze specjalne</b>		
Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	0,00	0,00
długoterminowe		
krótkoterminowe		
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>10 801 443,03</b>	<b>10 989 072,51</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

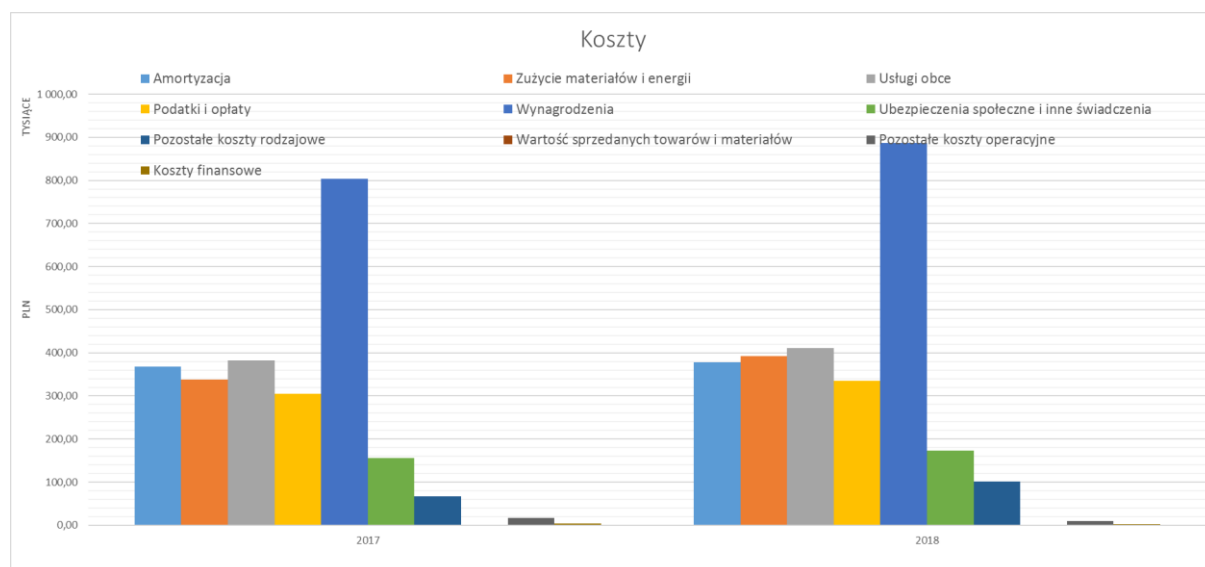
Wyszczególnienie	GRH SA	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	2 481 821,72	2 782 732,17
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	2 480 968,20	2 782 060,87
A.II Zmiana stanu produktów	0,00	0,00
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	853,52	671,30
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	2 421 002,08	2 677 356,91
B.I Amortyzacja	368 009,48	377 376,16
B.II Zużycie materiałów i energii	337 838,91	392 365,79
B.III Usługi obce	383 061,72	410 629,09
B.IV Podatki i opłaty	305 467,44	335 356,61
B.V Wynagrodzenia	803 661,62	886 185,88
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	155 589,74	173 085,02
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	66 578,67	101 962,36
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	794,50	396,00
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	60 819,64	105 375,26
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	30 978,13	40 692,38
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	2 552,04	1 452,10
D.II Dotacje	15 139,64	25 875,00
D.III Inne przychody operacyjne	13 286,45	13 365,28
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	16 598,29	10 328,10
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 440,00	4 320,71
E.III Inne koszty operacyjne	15 158,29	6 007,39
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	75 199,48	135 739,54
<b>G Przychody finansowe</b>	21 862,08	22 666,85
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	21 862,08	22 666,85
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	
G.V Inne		
<b>H Koszty finansowe</b>	4 794,15	2 972,82
H.I Odsetki	4 794,15	2 972,82
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne		
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	17 067,93	19 694,03
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	92 267,41	155 433,57
L Podatek dochodowy	18 372,00	27 591,00
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	73 895,41	127 842,57

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**5. GORZOWSKIE TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO SP. Z O. O.**  
**Ul. Teatralna 49**  
**66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000013345

Kapitał zakładowy:

18.600.000,00 zł (186 udziałów o wartości nominalnej 100.000,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Wartość kapitału	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	180	100.000,00 zł	18.000.000,00 zł	96,77%
2.	Miasto i Gmina Dębno	6	100.000,00 zł	600.000,00 zł	3,23%
	Razem:	186		18.600.000,00 zł	100%

Przedmiot działalności:

- eksploatacja na zasadach najmu znajdujących się w budynkach lokali,
- budowanie budynków mieszkalnych,
- nabywanie budynków mieszkalnych,
- remonty i modernizacja budynków mieszkalnych,
- wynajmowanie lokali użytkowych znajdujących się w zasobach Towarzystwa,
- sprawowanie na podstawie umowy zlecenia zarządu budynkami niestanowiącymi własności Spółki,
- prowadzenie innej działalności związanej z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą.

W 2018 roku działalność Spółki skoncentrowała się na wynajmie mieszkań znajdujących się w posiadanej substancji mieszkaniowej, remontach prowadzonych w budynkach będących własnością Towarzystwa oraz sprawowaniu zarządu nad nieruchomościami stanowiącymi wspólnoty mieszkaniowe.

Zatrudnienie:

Na ostatni dzień 2018 roku w Spółce zatrudnionych było 18 osób na 16,7 etatu. W porównaniu z rokiem ubiegłym zatrudnienie zwiększyło się o 4 osoby.

GTBS Sp. z o. o. w 2018 roku przeprowadziło budowę 39 miejsc postojowych przy ul. Czartoryskiego 16 – 22. Ponadto wykonano koncepcję dotyczącą budowy 4 budynków wielorodzinnych z możliwością lokali użytkowych i zagospodarowania terenów w rejonie ul. Prądyńskiego, Orдона i Srebrnej w Gorzowie Wlkp.

Stawka czynszowa w 2018 roku w zasobach Spółki nie uległa zmianie i wynosiła:

- 11,97 zł/m<sup>2</sup> w Gorzowie Wlkp.,
- 11,45 zł/m<sup>2</sup> w Dębnie.

Dzięki prowadzonej polityce windykacyjnej udało się kolejny rok zmniejszyć zaległości wobec Spółki o ca 25 tys. zł. Zadłużenie na koniec roku wynosiło ca 820 tys. zł.

#### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 51.344.018,01 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 337.694,49 zł. Aktywa trwałe o wartości 48.876.653,40 zł stanowiły 95,20% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 2.467.364,61 zł stanowił 4,80% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 41,52% pasywów ogółem.

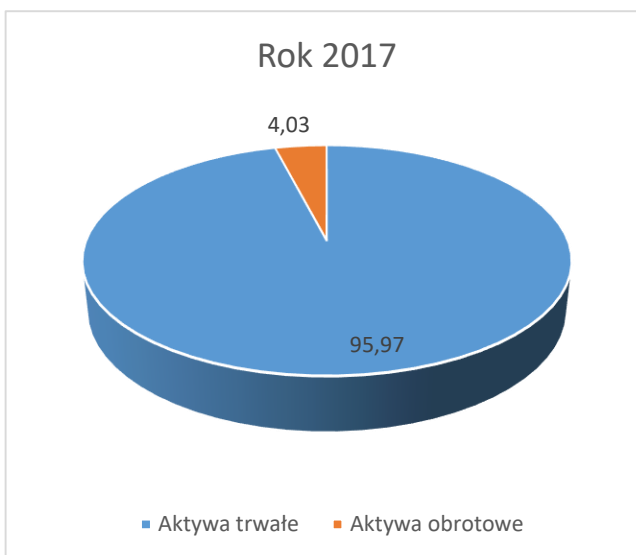
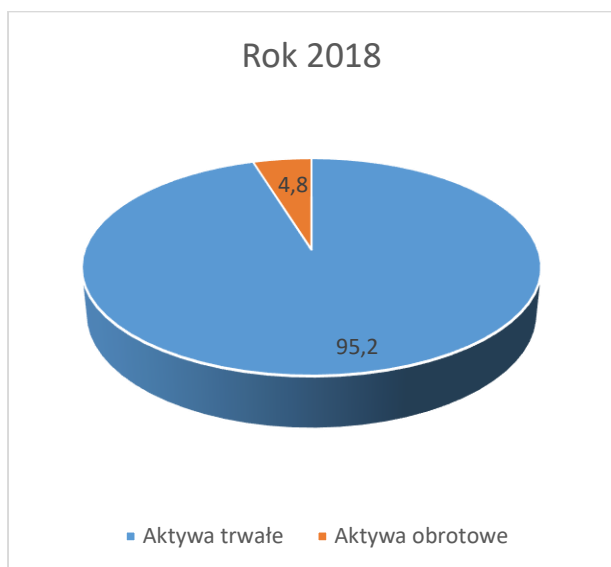
Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 27.949.311,59 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 2.073.736,87 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 5.097.550,21 zł. Przychody finansowe były równe 34.786,51 zł.

Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 462.480,50 zł.

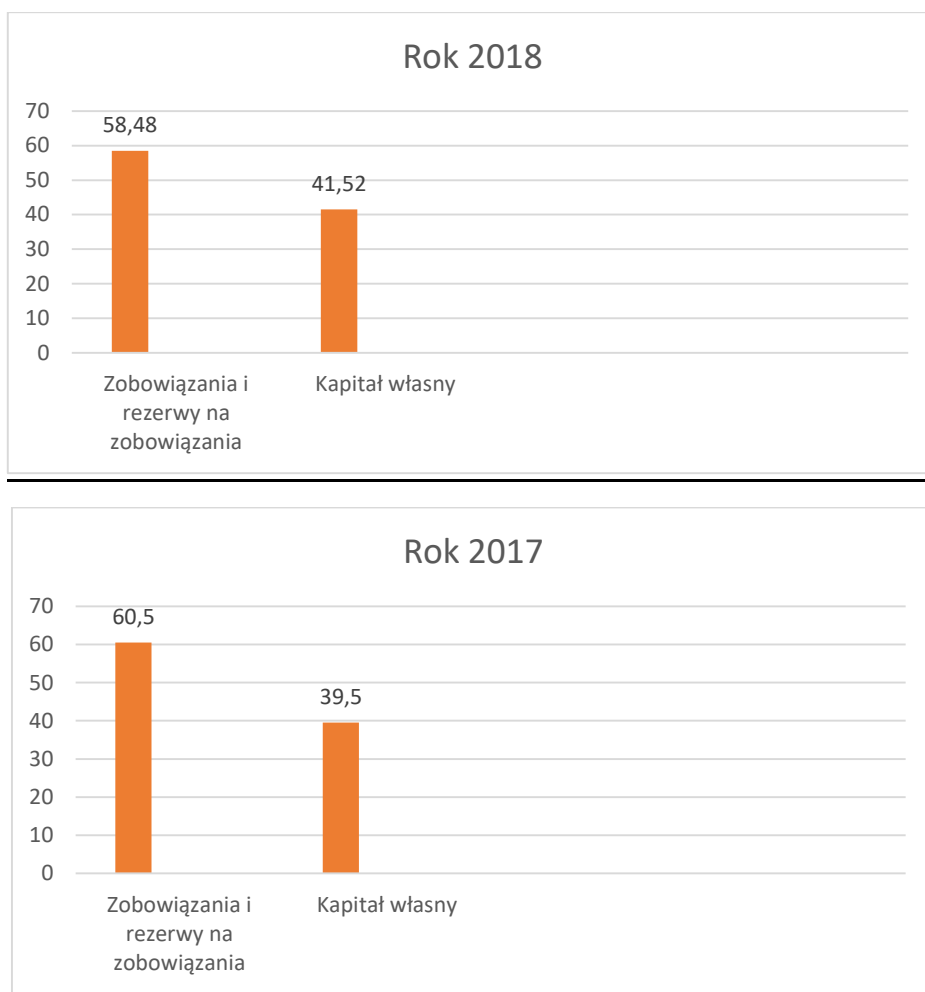
#### Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.



### Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Zysk netto 1.168.819,00 zł.

### Wskaźniki ekonomiczne.

W porównaniu z rokiem 2017 wskaźniki rentowności uległy nieznacznemu polepszeniu. Wskaźnik rentowności sprzedaży wyniósł 31,25%, co oznacza, że każda złotówka przychodu przyniosła Spółce prawie 31 groszy zysku netto. Wartości wskaźników rentowności kapitału własnego i rentowności aktywów wyniosły odpowiednio 5,48% i 2,28%. Ich niska wartość wynika z charakteru spółki non – profit. Wskaźniki płynności w porównaniu z rokiem 2017 uległy nieznacznemu polepszeniu. Wskaźnik bieżącej płynności wyniósł w roku 2018 – 1,19, wskaźnik płynności szybkiej – 1,17 a wskaźnik płynności gotówkowej 1,06. Są to wartości zbliżone do wzorcowych i świadczą o niskim ryzyku utraty płynności i dobrej kondycji Spółki. Wskaźnik cyklu splotu należności pozostał na tym samym poziomie i w dniach wyniósł 16, a wskaźnik cyklu regulowania zobowiązań handlowych wyniósł w dniach – 14. Wskaźnik ogólnego zadłużenia wyniósł w 2018 roku 58,48%, podtrzymując tym samym pozytywną tendencję spadkową. Obniżeniu uległy wskaźniki zadłużenia kapitału własnego oraz

zadłużenia długoterminowego. Kwota środków pieniężnych będących w dyspozycji Spółki zwiększyła się w ciągu 2018 roku o 21,38%.

Pozostała działalność.

W 2018 roku Spółka zarządzała trzema wspólnotami mieszkaniowymi:

- wspólnota mieszkaniowa przy ul. 30 Stycznia 15A,
- wspólnota mieszkaniowa przy ul. Prądyńskiego 19 – 31,
- wspólnota mieszkaniowa przy ul. Góra Powstańców 21.

Łącznie przychody z zarządzania w 2018 roku wyniosły 40.981,22 zł.

Przychód Spółki za najem lokali o podwyższonym standardzie – 18.000,00 zł.

Przychód Spółki za najem płatnych miejsc parkingowych – 1.100,00 zł.

Wyszczególnienie	GTBS Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	48 950 031,11	48 876 653,40
Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
Rzeczowe aktywa trwałe	48 950 031,11	48 876 653,40
<b>1. Środki trwałe</b>	48 939 839,11	48 727 201,83
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	4 470 971,09	4 475 213,83
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	44 445 629,83	44 144 882,22
urządzenia techniczne i maszyny	5 626,40	35 465,67
środki transportu	0,00	16 530,00
inne środki trwałe	17 611,79	55 110,11
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	10 192,00	149 451,57
<b>Aktywa obrotowe</b>	2 056 292,41	2 467 364,61
Zapasy	0,00	33 295,02
Należności krótkoterminowe	232 641,20	234 638,29
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	232 641,20	234 638,29
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	222 124,51	223 033,59
- do 12 miesięcy	222 124,51	223 033,59
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	7 925,61	11 145,70
<b>3. inne należności</b>	2 591,08	459,00
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		
Inwestycje krótkoterminowe	1 809 507,94	2 196 452,50
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	1 809 507,94	2 196 452,50
<b>2. Inne inwestycje krótkoterminowe</b>		
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	14 143,27	2 978,80
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
AKTYWA RAZEM	51 006 323,52	51 344 018,01

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

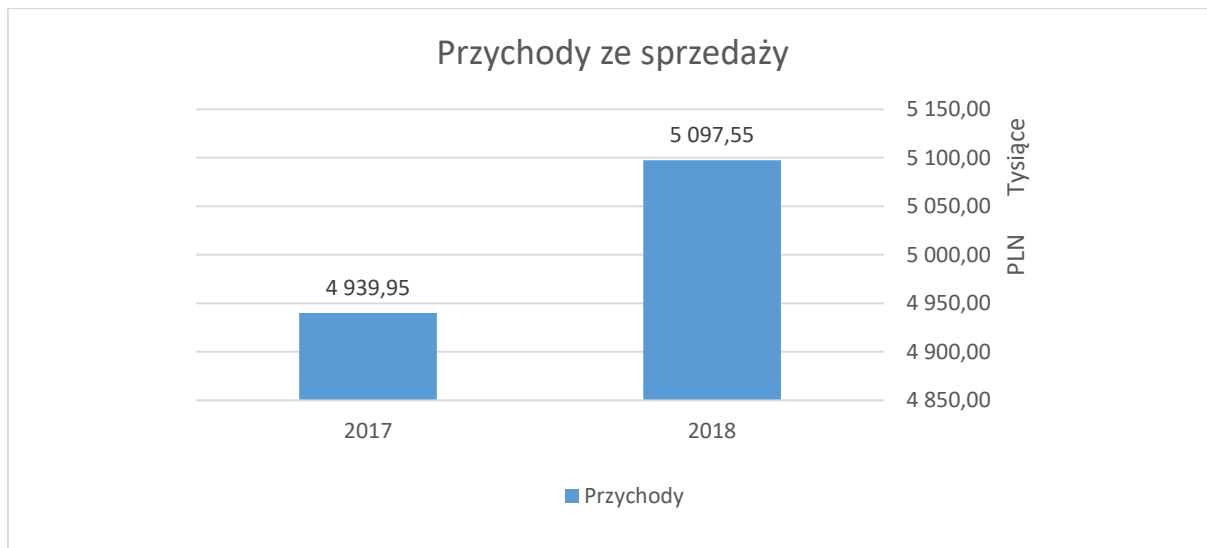
Wyszczególnienie	GTBS Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	20 149 083,65	21 317 902,65
Kapitał podstawowy	18 600 000,00	18 600 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	2 361 909,65	2 361 909,65
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 734 701,23	-812 826,00
Zysk (strata) netto	921 875,23	1 168 819,00
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	30 857 239,87	30 026 115,36
Zobowiązania długoterminowe	29 007 016,91	27 949 311,59
<b>1. Wobec jednostek powiązanych</b>		
<b>2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>		
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	29 007 016,91	27 949 311,59
kredyty i pożyczki	25 664 265,56	24 615 612,37
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
inne zobowiązania finansowe	3 342 751,35	3 333 699,22
Zobowiązania krótkoterminowe	1 849 266,71	2 073 736,87
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	1 849 266,71	2 073 736,87
kredyty i pożyczki	1 446 213,03	1 501 404,21
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
inne zobowiązania finansowe	7 268,18	38 809,81
z tyt. dostaw i usług	170 205,62	215 313,39
- do 12 miesięcy	170 205,62	215 313,39
- powyżej 12 miesięcy		
zaliczki otrzymane na poczet dostaw	111 417,78	130 981,83
zobowiązania wekslowe		
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	45 123,59	96 409,20
z tytułu wynagrodzeń	8 606,52	49 908,54
inne zobowiązania	60 431,99	40 909,89
<b>3. Fundusze specjalne</b>		
Rozliczenia międzyokresowe	956,25	3 066,90
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	956,25	3 066,90
długoterminowe		
krótkoterminowe	956,25	3 066,90
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>51 006 323,52</b>	<b>51 344 018,01</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

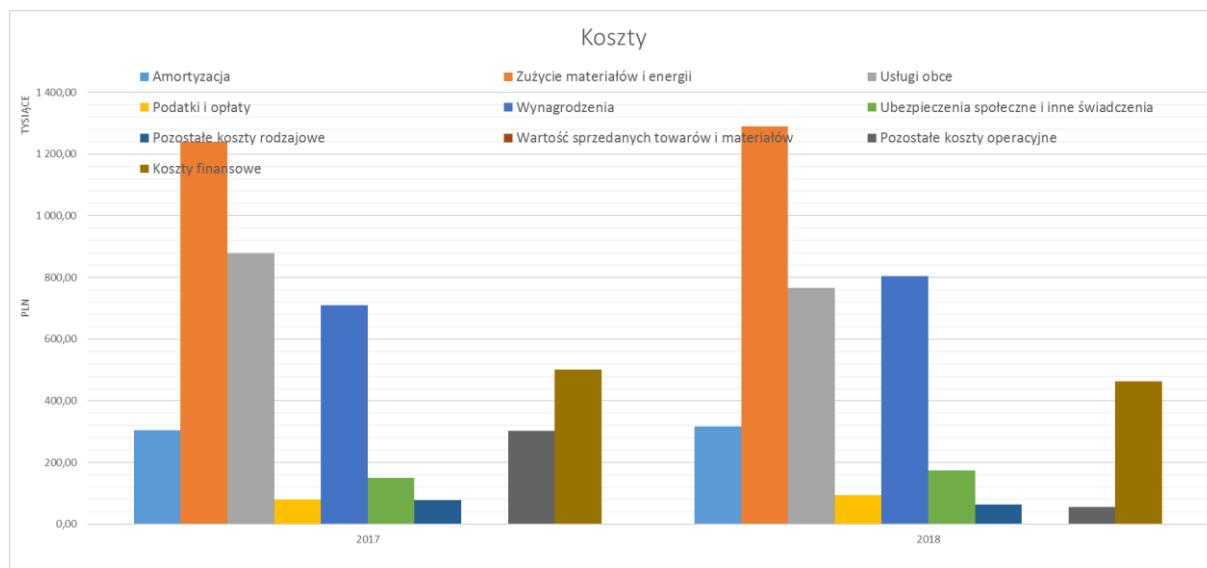
Wyszczególnienie	GTBS Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	4 939 947,45	5 097 550,21
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	4 929 038,99	5 075 639,17
A.II Zmiana stanu produktów	10 908,46	21 911,04
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	3 441 941,94	3 511 603,34
B.I Amortyzacja	304 976,54	317 378,50
B.II Zużycie materiałów i energii	1 239 765,65	1 289 738,82
B.III Usługi obce	877 873,10	766 899,80
B.IV Podatki i opłaty	79 727,31	94 073,73
B.V Wynagrodzenia	710 764,29	805 093,63
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	150 173,61	173 639,62
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	78 661,44	64 779,24
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	1 498 005,51	1 585 946,87
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	209 262,93	100 603,69
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
D.II Dotacje		
D.III Inne przychody operacyjne	209 262,93	100 603,69
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	302 563,74	56 695,57
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	8 769,57	
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
E.III Inne koszty operacyjne	293 794,17	56 695,57
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	1 404 704,70	1 629 854,99
<b>G Przychody finansowe</b>	48 274,65	34 786,51
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	35 886,64	34 786,51
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji	12 388,01	
G.V Inne		
<b>H Koszty finansowe</b>	500 333,12	462 480,50
H.I Odsetki	500 333,12	462 480,50
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne		
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-452 058,47	-427 693,99
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	952 646,23	1 202 161,00
L Podatek dochodowy	30 771,00	33 342,00
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	921 875,23	1 168 819,00

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**6. MIEJSKI ZAKŁAD KOMUNIKACJI W GORZOWIE WIELKOPOLSKIM SP. Z O. O.**  
**Ul. Kostrzyńska 46**  
**66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 00000446109

Kapitał zakładowy:

17.331.000,00 zł (34.662 udziały o wartości nominalnej 500,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Wartość kapitału	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	34 662	500,00 zł	17.331.000,00 zł	100%

Przedmiot działalności.

Przedmiotem działalności jest transport lądowy, pasażerski, miejski i podmiejski oraz pozostała działalność. Spółka zapewnia przewozy komunikacją miejską w Gorzowie Wielkopolskim oraz gminach, z którymi zawarte jest porozumienie komunalne w sprawie powierzenia zadania publicznego w zakresie zbiorowego transportu osobowego środkami komunikacji miejskiej. Misją Spółki jest sprawna, bezpieczna i przyjazna środowisku komunikacja miejska.

Organizatorem transportu zbiorowego jest Miasto Gorzów Wlkp. a MZK Sp. z o. o. jest operatorem wewnętrznym w zakresie przewozów osób w ramach publicznego transportu zbiorowego. Codziennie przewożonych jest około 58 tysięcy pasażerów. Celem Spółki jest świadczenie profesjonalnych usług przewozowych spełniających wymagania określone przez Organizatora.

Główne cele strategiczne Spółki to:

1. Utrzymanie stabilności firmy (ekonomicznej i społecznej) w zmieniających się i niekorzystnych warunkach otoczenia,
2. Nowoczesny tabor spełniający normy ekologiczne i dostosowany do zmian w otoczeniu,
3. Wzrost liczby pasażerów przewożonych tramwajami, wynikający z rozbudowy podsystemu tramwajowego,
4. Ukształtowany wizerunek firmy jako operatora i uzyskanie efektu „odrębności” Spółki od organizatora transportu w świadomości pasażerów,
5. Inicjowanie działań mających na celu zmiany zachowań i postaw mieszkańców zmierzające do częstszego korzystania z publicznego transportu zbiorowego.

Majątek Spółki.

Najważniejszą częścią majątku Spółki jest tabor autobusowy i tramwajowy. Na koniec roku 2018 tabor stanowiły: 89 autobusów i 18 pociągów tramwajowych. W badanym roku struktura wiekowa taboru została na poziomie roku ubiegłego. Największy udział stanowiły wozy do 5 lat (39,33%). Wstrzymanie ruchu tramwajowego, ze względu na realizację przez Miasto Gorzów Wlkp. modernizacji infrastruktury tramwajowej, umożliwiło likwidację starego

taboru na rzecz nowego. Spółka z firmą PESA podpisała umowę na zakup 14 nowoczesnych tramwajów.

#### Zatrudnienie.

Zatrudnienie na koniec 2018 roku wynosiło 378 osób. W porównaniu z rokiem ubiegłym zwiększyło się ono o 8 pracowników. Największa grupa pracowników to osoby pomiędzy 40 a 60 rokiem życia, co jest zaletą z uwagi na duże doświadczenie pracowników, które jest pożądane w obsłudze komunikacyjnej miasta. 56,61% ogółu zatrudnionych w Spółce stanowią kierujący pojazdami.

#### Działalność przewozowa.

MZK Sp. z o. o. świadczy usługi przewozowe komunikacji zbiorowej na terenie miasta Gorzowa Wlkp. oraz sześciu ościennych gmin: Bogdańca, Deszczna, Kłodawy, Lubiszyna, Santoka i od września Witnicy. Liczba linii komunikacyjnych to 43, w tym: 37 dzienne, 5 nocnych, 1 dojazd – zjazdowe. Długość linii komunikacyjnych wynosi 571,34 km, w tym: 431,99 miejskie i 139,35 podmiejskie.

#### Działalność dodatkowa.

Spółka koncentruje się w głównej mierze na świadczeniu powierzonych przez Organizatora usług publicznego transportu zbiorowego. W ramach dociążenia posiadanego majątku prowadzi także uboczną działalność dodatkową, która nie przekracza 10% ogółu przychodów. W 2018 roku przychody z działalności dodatkowej stanowiły 7,60% ogółu przychodów. Działalność dodatkowa prowadzona była przez Spółkę w zakresie:

- Usług reklamowych,
- Wynajmu pojazdów,
- Wynajmu pomieszczeń i placów,
- Sprzedaży oleju napędowego,
- Pozostałej sprzedaży towarów i materiałów,
- Prowadzenia działalności szkoleniowej przez Ośrodek Szkolenia Zawodowego,
- Sprzedaży rozkładów jazdy,
- Usług remontowych infrastruktury tramwajowej.

W 2018 roku na działalności dodatkowej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 1.194.438,60 zł a wskaźnik rentowności ukształtował się na poziomie 33,46%.

Z tytułu wynajmu pojazdów komunikacji miejskiej za rok 2018 osiągnięto przychód w wysokości 41.222,03 zł (1,15%).

Z tytułu prowadzonej działalności reklamowej za rok 2018 osiągnięto przychód w wysokości 290.891,50 zł (8,15% przychodów z działalności dodatkowej).

Wynajem pomieszczeń i placu w 2018 roku zapewnił Spółce przychód w wysokości 23.962,04 zł (0,67% przychodów z działalności dodatkowej).

Z usług remontowych Spółka osiągnęła w 2018 roku przychód w wysokości 911.471,83 zł (25,53% przychodów z działalności dodatkowej).

W 2018 roku w zakładowej stacji paliw sprzedano ponad 190,2 tys. litrów oleju napędowego, osiągając przychód 736.123,80 zł (20,62% udziału w przychodach z działalności dodatkowej).

W 2018 roku przeszkolono łącznie 100 osób, w tym: 78 w ramach szkoleń zewnętrznych i 22 pracowników w ramach szkoleń realizowanych na potrzeby Spółki. Ośrodek Kształcenia Zawodowego osiągnął przychody w wysokości 204.707,44 zł (5,73% przychodów z działalności dodatkowej).

Przychód z tytułu sprzedanych w 2018 roku rozkładów jazdy ukształtował się na poziomie 1.736,45 zł. Nowością było działanie polegające na wydaniu kalendarza z wizerunkami kobiet zatrudnionych na stanowisku kierowcy, co miało na celu budowanie pozytywnego wizerunku spółki oraz promowanie wśród mieszkańców Gorzowa Wielkopolskiego zawodu kierowcy autobusu, jak i samej komunikacji miejskiej. Łączny przychód ze sprzedaży 127 szt. kalendarzy wyniósł 2.374,90 zł.

#### Remonty.

W 2018 roku koszt realizowanych prac remontowych wyniósł 189.248,31 zł. Były one kontynuacją poprawy warunków pracy oraz dostosowywanie obiektów pod względem techniczno – technologicznym do potrzeb w zakresie obsługi obecnego i przyszłego taboru tramwajowego i autobusowego.

#### Inwestycje.

Spółka zrealizowała w 2018 roku zadania inwestycyjne o łącznej wartości 5.039.761,07 zł.

Spółka prowadziła w badanym roku działania promocyjne, skoncentrowane na budowaniu pozytywnego wizerunku Spółki wśród mieszkańców oraz zwrócenie uwagi na wysoką jakość świadczonych usług przewozowych.

#### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 51.686.890,01 zł i spadł w stosunku do roku ubiegłego o 3,14%. Aktywa trwałe o wartości 43.654.411,46 zł stanowiły 84,46% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 8.032.478,55 zł stanowił 15,54% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 38,09% pasywów ogółem a kapitał obcy stanowił 61,91% pasywów ogółem.

Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 8.515.404,68 zł i dotyczyły zakupu autobusów w ramach leasingu finansowego.

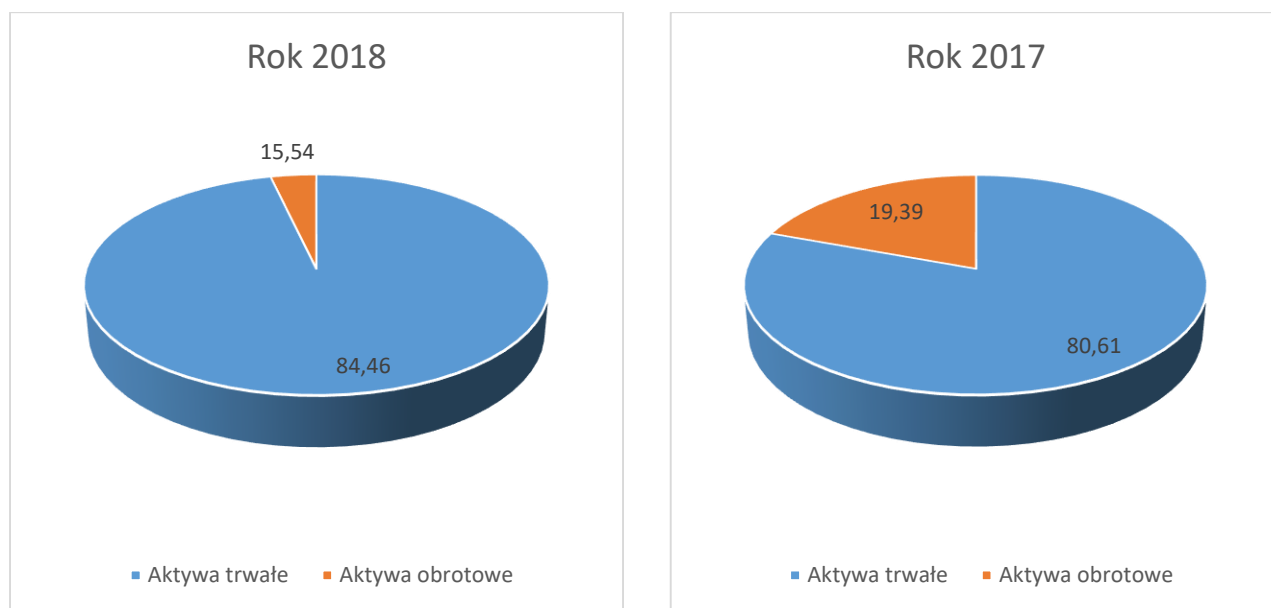
Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 10.814.828,41 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 48.164.672,26 zł. Przychody finansowe były równe 41.496,52 zł.

Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 341.602,27 zł.

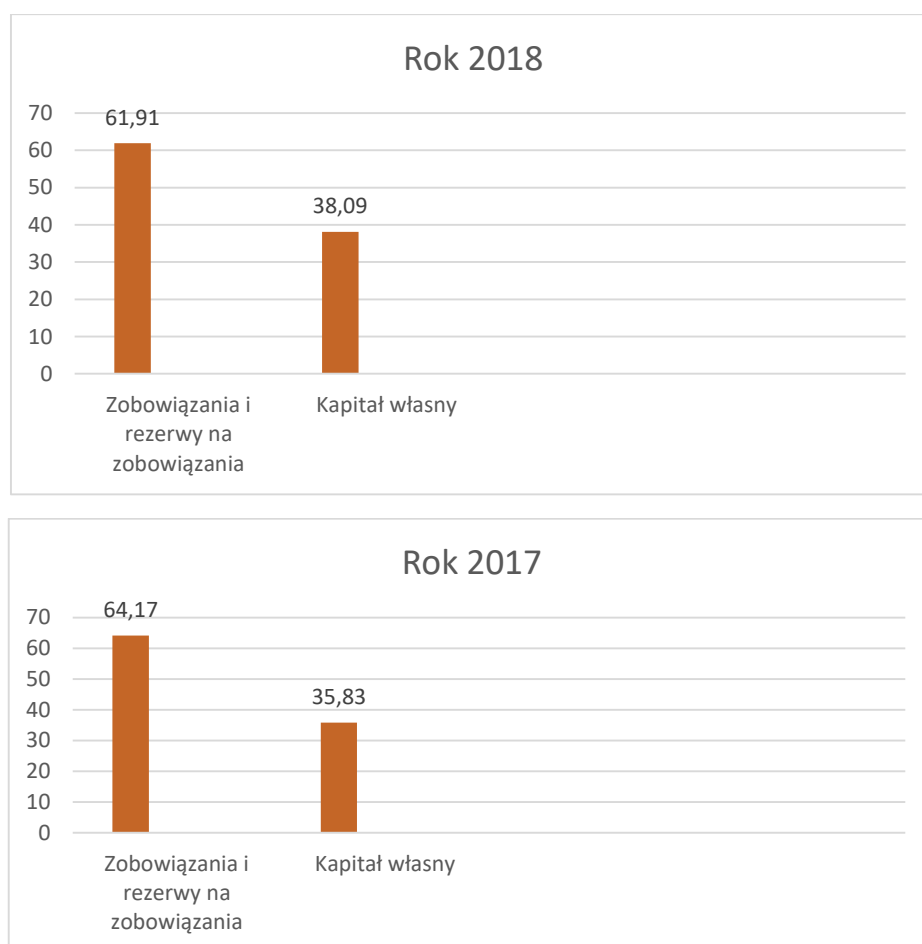


Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Wynik finansowy.

Zysk netto 566.558,85 zł.

Wskaźniki ekonomiczne.

Wskaźniki płynności finansowej nie osiągnęły optymalnego poziomu, jednak w porównaniu do roku ubiegłego uległy poprawie. Ich wysokość nie spowodowała zakłóceń w regulowaniu zobowiązań Spółki. Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami stałymi (złota reguła bilansowa) informuje o stopniu pokrycia majątku trwałego kapitałami stałymi. Udział kapitału własnego w finansowaniu majątku wyniósł 47,50%. Wskaźniki, pomimo braku pożądaných wartości, nie powinny wzbudzać obaw, ponieważ ich wielkość wynika ze specyficznej branży, w której funkcjonuje Spółka a także z prowadzonych na szeroką skalę inwestycji w nowy tabor autobusowy oraz kontynuowanie inwestycji w nowoczesny tabor tramwajowy.

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	MZK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	43 015 492,51	43 654 411,46
Wartości niematerialne i prawne	275 635,44	231 347,34
Rzeczowe aktywa trwałe	41 530 459,77	42 440 221,58
<b>1. Środki trwałe</b>	32 832 999,37	41 436 121,77
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	3 198 345,97	3 164 324,65
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 499 575,88	3 350 509,58
urządzenia techniczne i maszyny	1 836 554,08	1 752 796,01
środki transportu	24 297 054,68	33 168 254,81
inne środki trwałe	1 468,76	236,72
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	8 697 460,40	1 004 099,81
<b>4. Inne inwestycje długoterminowe</b>		
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 209 397,30	982 842,54
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	86 206,00	69 123,00
Inne rozliczenia międzyokresowe	1 123 191,30	913 719,54
<b>Aktywa obrotowe</b>	10 349 346,72	8 032 478,55
Zapasy	608 210,69	752 819,72
Należności krótkoterminowe	6 222 880,06	4 394 588,80
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	6 222 880,06	4 394 588,80
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	2 139 216,20	2 089 844,30
- do 12 miesięcy	2 139 216,20	2 089 844,30
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	3 439 313,89	1 511 906,09
<b>3. inne należności</b>	644 349,97	792 838,41
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		0,00
Inwestycje krótkoterminowe	3 061 654,13	2 187 539,99
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	3 061 654,13	2 187 539,99
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	456 601,84	697 530,04
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>53 364 839,23</b>	<b>51 686 890,01</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

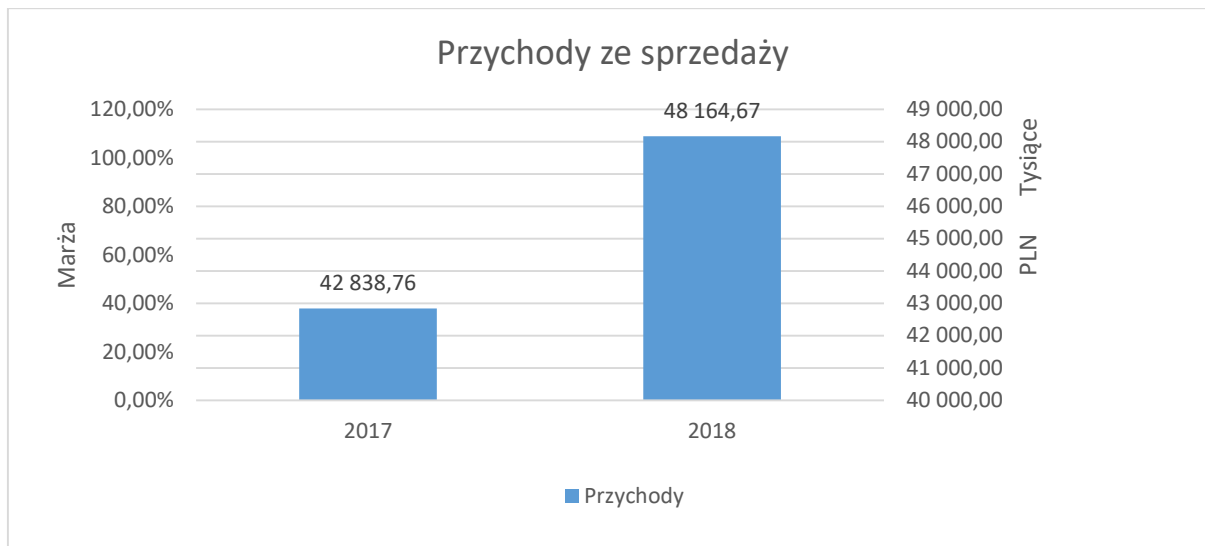
Wyszczególnienie	MZK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	19 119 186,15	19 685 745,00
Kapitał podstawowy	17 331 000,00	17 331 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	1 217 192,50	1 788 186,15
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0
Zysk (strata) z lat ubiegłych		
Zysk (strata) netto	570 993,65	566 558,85
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	34 245 653,08	32 001 145,01
Rezerwy na zobowiązania	675 437,00	1 087 836,00
rezerwa z tyt. odroczonego pod. dochodowego	652 977,00	1 051 336,00
pozostałe rezerwy	22 460,00	36 500,00
- długoterminowe		
- krótkoterminowe	22 460,00	36 500,00
Zobowiązania długoterminowe	10 336 125,00	8 515 404,68
<b>1. Wobec jednostek powiązanych</b>		
<b>2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>	0,00	
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	10 336 125,00	8 515 404,68
kredyty i pożyczki	0,00	0,00
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
inne zobowiązania finansowe	10 336 125,00	8 515 404,68
Zobowiązania krótkoterminowe	22 900 971,32	10 814 828,41
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	0,00	0,00
<b>2. wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</b>	0	0
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	22 178 540,38	10 114 208,54
kredyty i pożyczki	0,00	0,00
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		1 838 787,52
inne zobowiązania finansowe	2 480 666,40	2 681 582,76
z tyt. dostaw i usług	1 996 475,59	2 286 872,41
- do 12 miesięcy	1 996 475,59	2 286 872,41
- powyżej 12 miesięcy		
zaliczki otrzymane na poczet dostaw	888,26	1 915,49
zobowiązania wekslowe		
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	1 315 073,29	1 645 502,67
z tytułu wynagrodzeń	761 251,96	939 524,07
inne zobowiązania	15 624 184,88	720 023,62
<b>3. Fundusze specjalne</b>	722 430,94	700 619,87
Rozliczenia międzyokresowe	333 119,76	11 583 075,92
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	333 119,76	11 583 075,92
długoterminowe	322 393,95	10 683 252,98
krótkoterminowe	10 725,81	899 822,94
<b>PASYWA RAZEM</b>	53 364 839,23	51 686 890,01

## Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

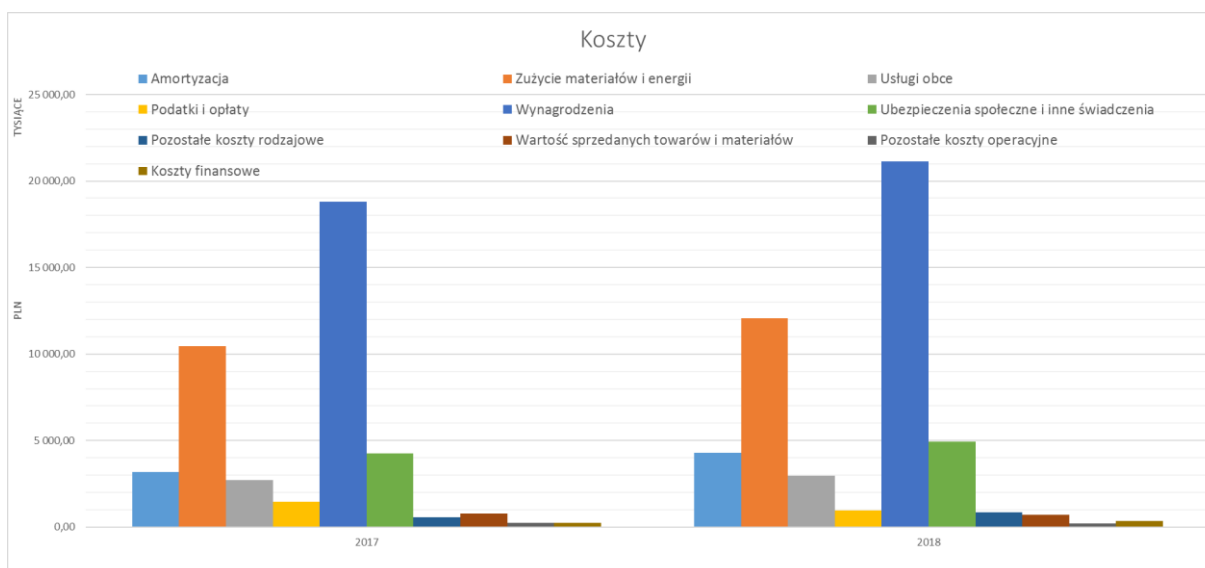
Wyszczególnienie	MZK Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	42 838 755,84	48 164 672,26
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	41 800 532,35	47 232 302,47
A.II Zmiana stanu produktów	204 492,47	193 462,23
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	833 731,02	738 907,56
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	42 242 764,46	47 942 681,20
B.I Amortyzacja	3 183 604,55	4 292 848,32
B.II Zużycie materiałów i energii	10 461 935,54	12 079 514,65
B.III Usługi obce	2 713 181,73	2 956 859,05
B.IV Podatki i opłaty	1 473 645,82	970 921,19
B.V Wynagrodzenia	18 808 174,78	21 146 359,37
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 264 660,08	4 932 417,56
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	559 499,50	870 023,85
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	778 062,46	693 737,21
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	595 991,38	221 991,06
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	909 002,01	1 315 828,54
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	319 329,69	5 196,16
D.II Dotacje	370 659,77	1 007 599,72
D.III Inne przychody operacyjne	219 012,55	303 032,66
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	234 987,74	193 935,00
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	88 154,66	17 459,27
E.III Inne koszty operacyjne	146 833,08	176 475,73
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	1 270 005,65	1 343 884,60
<b>G Przychody finansowe</b>	50 043,92	41 496,52
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	50 043,92	41 496,52
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne		0,00
<b>H Koszty finansowe</b>	246 698,92	341 602,27
H.I Odsetki	245 609,47	338 660,11
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		5,62
H.IV Inne	1 089,45	2 936,54
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-196 655,00	-300 105,75
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	1 073 350,65	1 043 778,85
L Podatek dochodowy	502 357,00	477 220,00
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	570 993,65	566 558,85

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**7. KOSTRZYŃSKO – SŁUBICKA SPECJALNA STREFA EKONOMICZNA S. A.**  
**Ul. Orła Białego 22**  
**66-470 Kostrzyn n/Odrą**

KRS: 0000066104

Kapitał zakładowy: 27.184.300,00 zł (271.843 akcje o wartości nominalnej 100,00 zł).

Struktura akcji:

Lp.	Gmina	Ilość akcji	Wartość akcji	Liczba głosów	Struktura %
1.	Skarb Państwa	58.649	5.864.900	290.245	57,65
2.	Miasto Kostrzyn	77.428	7.742.800	77.428	15,38
3.	Gmina Słubice	72.957	7.295.700	72.957	14,49
4.	Prochem – Zachód Sp. z o. o.	8.250	825.000	8.250	1,64
5.	Gorzów Wlkp.	15.383	1.538.300	15.383	3,06
6.	Nowa Sól	26.100	2.610.000	26.100	5,18
7.	Gubin	9.126	912.600	9.126	1,81
8.	Bytom Odrzański	3.950	395.000	3.950	0,79
	Razem:	271.843	27.184.300	503.439	100,00

Kostrzyńsko – Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S. A. zarządza obszarem obejmującym powiaty trzech województw północno – zachodniej Polski: województwa zachodniopomorskiego, lubuskiego i wielkopolskiego. W obszarze K-SSSE znajduje się 35 powiatów i 5 miast o statusie powiatu. W skład obszaru wchodzi 238 gmin, powierzchnia łączna obszaru oddziaływania wynosi 4.113.288 ha.

Na terenie Polski do 2026 r. funkcjonuje 14 specjalnych stref ekonomicznych, które są konkurencyjne wobec siebie pod względem ofert inwestycyjnych. Oferta K-SSSE jest oceniana jako dobra. Biorąc pod uwagę nowe miejsca pracy zajmuje 5 pozycję spośród 14 stref a uwzględniając liczbę ważnych zezwoleń oraz poniesione nakłady inwestycyjne oraz przedsiębiorców – zajmuje miejsce 7.

W okresie od 01.01.2018r. do 30.06.2018r. Spółka jako zarządzający K-S SSE wydała 12 zezwoleń na prowadzenie działalności gospodarczej na terenie K-S SSE (z tego 2 zezwolenia na wniosek inwestorów zostały wygaszone w 2018r.). Biorąc pod uwagę 10 ważnych zezwoleń wydanych w 2018r. przedsiębiorcy deklarują ponieść wydatki inwestycyjne rzędu 275,3 mln zł i utworzyć 272 nowe miejsca pracy.

Od dnia 05.09.2018r. do 31.12.2018r. K-S SSE S.A. jako spółka zarządzająca obszarem wydała 4 decyzje administracyjne o wsparciu o łącznej wartości deklarowanych wydatków inwestycyjnych 303,4 mln zł i deklarowanych 174 nowych miejscach pracy.

Zatrudnienie.

Na koniec 2018 roku w Spółce zatrudnionych było 13 osób w przeliczeniu na pełne etaty.

Majątek.

Na ostatni dzień 2018 roku majątek Spółki stanowiły grunty objęte statusem Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, jak i poza jej obszarem w miastach: Kostrzyn nad Odrą, Słubice, Gorzów Wlkp., Nowa Sól, Bytom Odrzański, Gubin, Białogard, Gryfino, Sulechów a także elementy infrastruktury technicznej stanowiące uzbrojenie terenów Podstref.

Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży.

Przychody netto ze sprzedaży produktów wyniosły w 2018 roku 13.479.078,70 zł. Rentowność sprzedaży netto (stosunek wyniku finansowego do przychodów ze sprzedaży produktów) wyniosła 48,67%. Przychody ze sprzedaży towarów wyniosły 22.384.577,15 zł.

#### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 146.415.429,25 zł i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 7.547.994,37 zł. Aktywa trwałe o wartości 70.450.160,20 zł stanowiły 48,12% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 75.965.269,05 zł stanowił 51,88% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 96,76% pasywów ogółem.

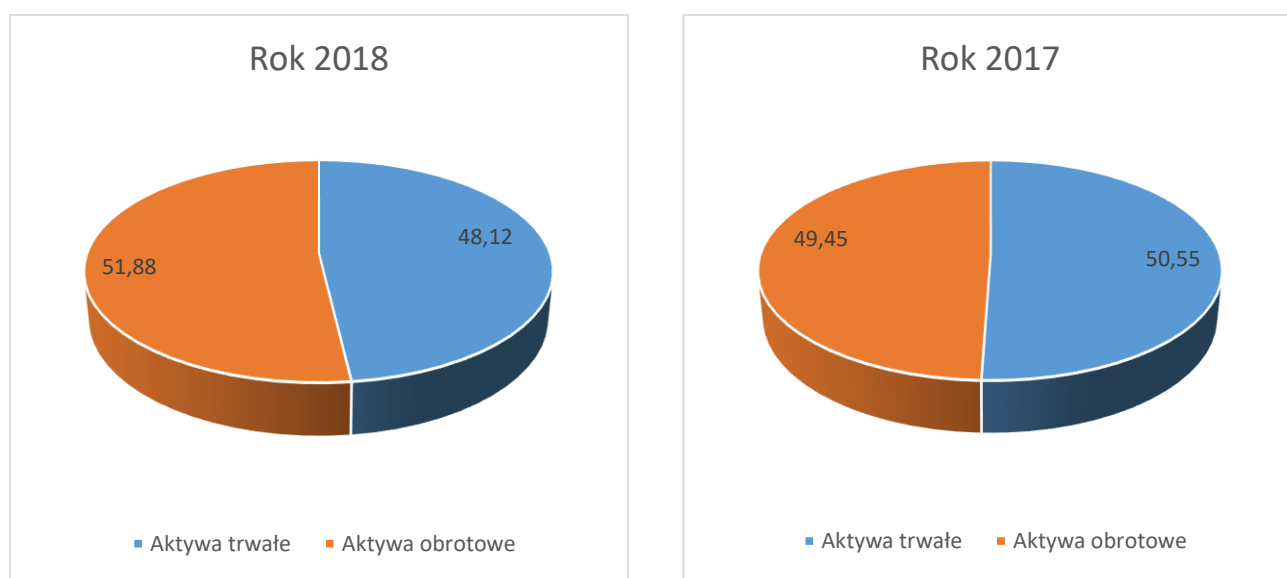
Spółka nie posiadała zobowiązań długoterminowych.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 1.851.943,48 zł.

Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów wyniosły 35.863.655,85 zł. Przychody finansowe były równe 487.482,06 zł.

Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 3.968,21 zł.

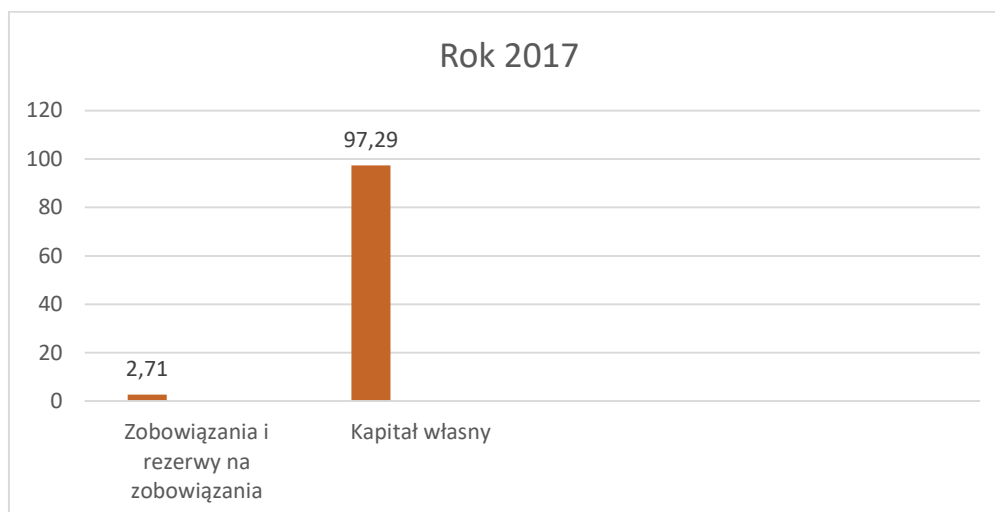
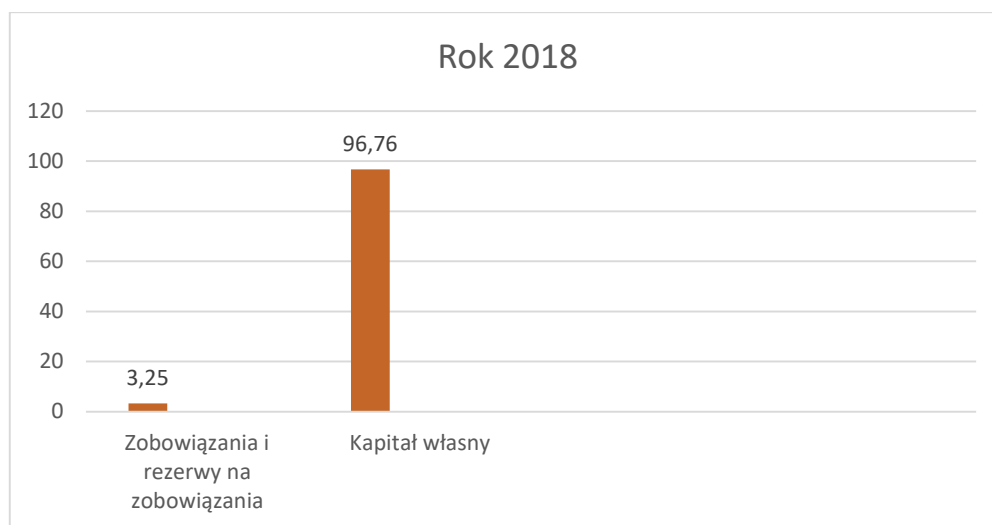
#### Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.



### Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Zysk netto 6.560,00 tys. zł.

Bardzo dobry wynik finansowy Spółka osiągnęła dzięki sprzedaży nieruchomości gruntowych dla inwestorów. Sprzedano prawie 43 ha (plan zakładał 18 ha).

Przychody ze sprzedaży nieruchomości wyniosły 22.420.343,00 zł, a koszty 15.873.868,27 zł. Zysk ze sprzedaży wyniósł 6.546.474,73 zł.

### Plany na przyszłość.

W 2019 roku Spółka zamierza kontynuować dotychczas prowadzoną działalność w zakresie:

- pozyskiwania inwestorów i wydawania decyzji o wsparciu inwestycji,
- kontroli inwestorów pod kątem spełnienia warunków określonych w wydanych zezwoleniach / decyzjach,
- administrowania terenami K-SSSE / zarządzanego obszaru,
- rozbudowy infrastruktury technicznej i udostępniania jej inwestorom na terenach będących we władaniu spółki,

- sprzedaży i dzierżawy gruntów pod inwestycje przemysłowe i usługowe,
- w ramach obsługi inwestorów: usługi zlecone w zakresie marketingowym, doradczym, szkoleniowym,
- sprzedaż pozostałych stanowisk garażowych,
- działań mających na celu aktywizację rynku pracy, wzrostu poziomu wykształcenia i kwalifikacji pracowników,
- prowadzenia współpracy ze szkołami ponadpodstawowymi i wyższymi w celu dostosowania ich ofert edukacyjnych i programów do potrzeb pracodawców,
- współpracy z organami i instytucjami otoczenia biznesu.

Wyszczególnienie	KSSSE SA	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	70 198 451,56	70 450 160,20
Wartości niematerialne i prawne	18 333,29	
Rzeczowe aktywa trwałe	56 009 046,91	56 311 484,08
<b>1. Środki trwałe</b>	54 944 459,93	54 528 340,47
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	106 770,00	106 770,00
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	54 269 956,67	53 922 023,55
urządzenia techniczne i maszyny	67 790,94	74 614,14
środki transportu	437 504,62	378 232,66
inne środki trwałe	62 437,70	46 700,12
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	1 064 586,98	1 783 143,61
Inwestycje długoterminowe	14 171 071,36	14 138 676,12
<b>1. Nieruchomości</b>	14 071 489,67	14 042 934,67
<b>2. Wartości niematerialne i prawne</b>		
<b>3. Długoterminowe aktywa finansowe</b>	99 581,69	95 741,45
a) w jednostkach powiązanych	99 581,69	95 741,45
- udziały lub akcje	99 581,69	95 741,45
<b>Aktywa obrotowe</b>	68 668 983,32	75 965 269,05
Zapasy	28 393 030,73	32 712 178,54
Produkty gotowe	86 531,13	72 172,92
Towary	28 304 549,60	32 638 105,62
Zaliczki na dostawy i usługi	1 950,00	1 900,00
Należności krótkoterminowe	3 065 846,86	1 716 250,05
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	3 065 846,86	1 716 250,05
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	1 957 588,54	1 677 021,22
- do 12 miesięcy	606 740,54	702 841,22
- powyżej 12 miesięcy	1 350 848,00	974 180,00
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	1 108 249,47	39 012,15
<b>3. inne należności</b>	8,85	216,68
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		
Inwestycje krótkoterminowe	37 011 690,80	41 238 780,70
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	37 011 690,80	41 238 780,70
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	198 414,93	298 059,76
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>138 867 434,88</b>	<b>146 415 429,25</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

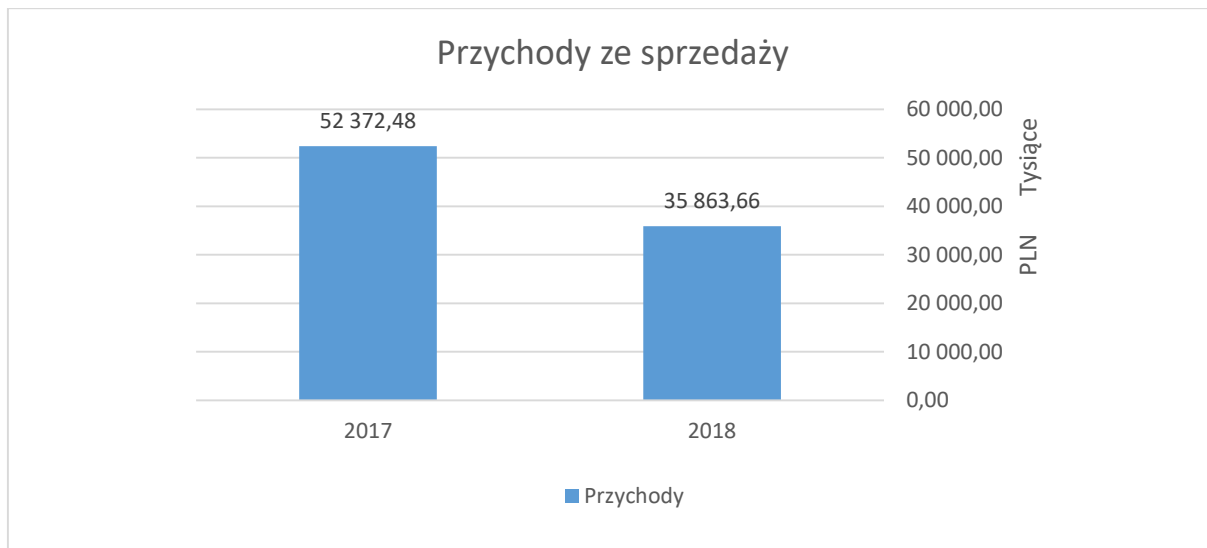
Wyszczególnienie	KSSSE SA	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	135 103 365,68	141 664 075,31
Kapitał podstawowy	27 184 300,00	27 184 300,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	9 140 731,73	9 140 731,73
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	75 793 395,72	98 778 333,95
Zysk (strata) z lat ubiegłych		
Zysk (strata) netto	22 984 938,23	6 560 709,63
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	3 764 069,20	4 751 353,94
Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	531 232,64	1 851 943,48
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	0,00	0,00
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	531 232,64	1 851 943,48
z tyt. dostaw i usług	227 841,12	904 565,66
- do 12 miesięcy	227 841,12	904 565,66
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	161 949,61	748 899,20
z tytułu wynagrodzeń	15 958,03	41 312,00
inne zobowiązania	125 483,88	157 166,62
<b>3. Fundusze specjalne</b>		
Rozliczenia międzyokresowe	3 232 836,56	2 899 410,46
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>		
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	3 232 836,56	2 899 410,46
długoterminowe	2 853 336,00	2 496 669,00
krótkoterminowe	379 500,56	402 741,46
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>138 867 434,88</b>	<b>146 415 429,25</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

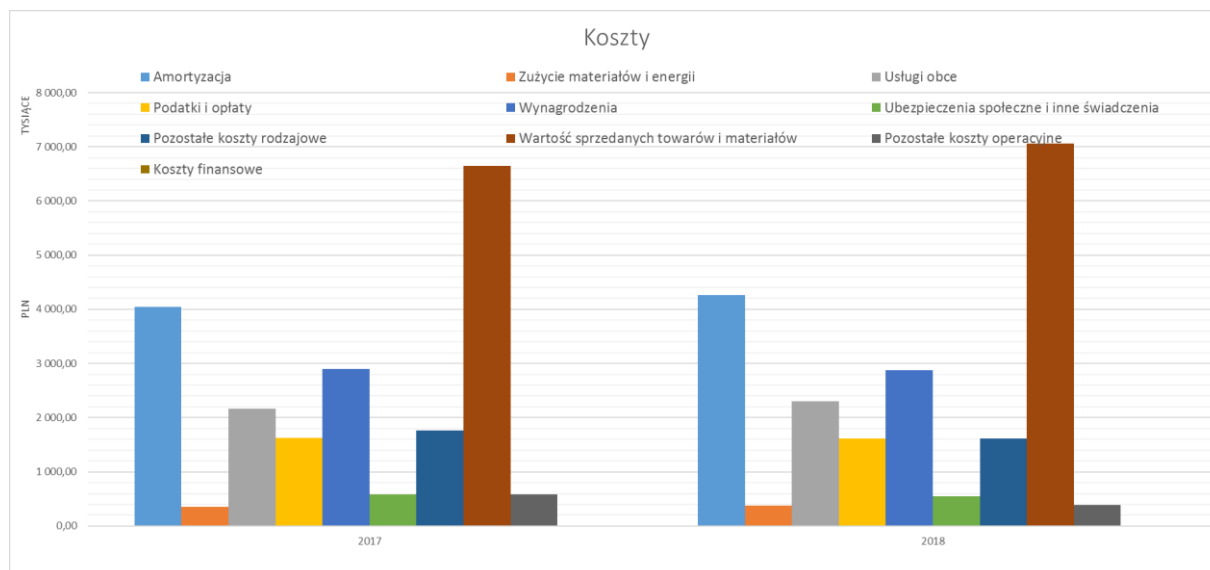
Wyszczególnienie	KSSSE SA	
	2017	2018
A Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	52 372 481,51	35 863 655,85
– od jednostek powiązanych		
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	12 637 523,81	13 479 078,70
II Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	39 734 957,70	22 384 577,15
B Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	23 938 448,23	22 924 141,30
– jednostkom powiązanym		
I Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	6 648 238,55	7 064 469,82
II Wartość sprzedanych towarów i materiałów	17 290 209,68	15 859 671,48
C Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A–B)	28 434 033,28	12 939 514,55
D Koszty sprzedaży		
E Koszty ogólnego zarządu	6 792 925,76	6 549 806,99
F Zysk (strata) ze sprzedaży (C–D–E)	21 641 107,52	6 389 707,56
G Pozostałe przychody operacyjne	978 936,47	78 107,02
I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	93 690,62	47 779,97
II Dotacje		
III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV Inne przychody operacyjne	885 245,85	30 327,05
H Pozostałe koszty operacyjne	578 939,78	390 618,80
I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III Inne koszty operacyjne	578 939,78	390 618,80
I Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G–H)	22 041 104,21	6 077 195,78
J Przychody finansowe	948 501,63	487 482,06
I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a od jednostek powiązanych, w tym:		
– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b od jednostek pozostałych, w tym:		
– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II Odsetki, w tym:	835 061,71	487 480,54
– od jednostek powiązanych		
III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	113 360,32	
– w jednostkach powiązanych		
IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych	79,60	
V Inne		1,52
K Koszty finansowe	4 667,61	3 968,21
I Odsetki, w tym:	542,06	106,28
– dla jednostek powiązanych		
II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
– w jednostkach powiązanych		
III Aktualizacja wartości aktywów finansowych	2 754,85	3 840,24
IV Inne	1 370,70	21,69
L Zysk (strata) brutto (I+J–K)	22 984 938,23	6 560 709,63
M Podatek dochodowy		
N Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
O Zysk (strata) netto (L–M–N)	22 984 938,23	6 560 709,63

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**8. GORZOWSKI OŚRODEK TECHNOLOGICZNY  
PARK NAUKOWO – PRZEMYSŁOWY SP. Z O. O.  
Ul. Teatralna 49  
66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 0000497087

Kapitał zakładowy:

15.735.000,00 zł (3.147 udziałów o wartości nominalnej 5.000,00 zł)

Struktura udziałów:

Lp.	Gmina	Ilość udziałów	Wartość udziałów	Struktura
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	1	5.000,00 zł	0,03 %
2.	Inneko Sp. z o. o.	3.062	15.310.000,00 zł	97,30 %
3.	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa	1	5.000,00 zł	0,03 %
4.	Lubuski Klaster Metalowy w Gorzowie Wlkp.	1	5.000,00 zł	0,03 %
5.	Gmina Bogdaniec	1	5.000,00 zł	0,03 %
6.	Gmina Kłodawa	1	5.000,00 zł	0,03 %
7.	Gmina Lubiszyn	1	5.000,00 zł	0,03 %
8.	Gmina Santok	1	5.000,00 zł	0,03 %
9.	Gmina Deszczno	1	5.000,00 zł	0,03 %
10.	Powiat Gorzowski	1	5.000,00 zł	0,03 %
11.	Zakład Mechaniczny MESTIL Sp. z o. o.	10	50.000,00 zł	0,32 %
12.	Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Mechaników Polskich	1	5.000,00 zł	0,03 %
13.	Zachodnia Izba Przemysłowo – Handlowa w Gorzowie Wlkp.	1	5.000,00 zł	0,03 %
14.	Bioenergy Farm Stanowice Sp. z o. o.	1	5.000,00 zł	0,03 %
15.	Przedsiębiorstwo Usług Ekologicznych Sp. z o. o.	1	5.000,00 zł	0,03 %
16.	Marek Wróblewski	1	5.000,00 zł	0,03 %
17.	Piotr Marek Gramza	1	5.000,00 zł	0,03 %
18.	Zakład Instalacyjno Budowlany „KANBUD” Wiesław Kaniewski	2	10.000,00 zł	0,06 %
19.	Justyna Kmiotowicz	2	10.000,00 zł	0,06 %
20.	Recupyl Sp. z o. o.	1	5.000,00 zł	0,03 %
21.	Centrum Standaryzacji Biomasy Sp. z o. o.	1	5.000,00 zł	0,03 %
22.	Arkadiusz Janowicz	1	5.000,00 zł	0,03 %
23.	Lubuskie Stowarzyszenie Rozwoju Regionalnego „Rozwój”	1	5.000,00 zł	0,03 %
24.	Paweł Musiał	12	60.000,00 zł	0,38 %
25.	Kostrzyńsko – Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S. A.	20	100.000,00 zł	0,64 %
26.	B4 Inwestycje Sp. z o. o.	20	100.000,00 zł	0,64 %
	Razem:	3.147	15.735.000,00 zł	100%

### Podstawowa działalność.

Podstawowym działaniem spółki jest komercjalizacja innowacyjnych rozwiązań z obszaru technologii środowiskowych oraz wspieranie firm w projektach technologicznych o charakterze badawczo – rozwojowym. Zadanie to realizowane jest poprzez:

- weryfikację innowacyjnych rozwiązań pod kątem możliwości ich transferu do przemysłu,
- prowadzenie badań własnych oraz zleconych,
- koordynowanie ochrony własności intelektualnej nowych projektów,
- wyszukiwanie nowych technologii środowiskowych z potencjałem do komercjalizacji,
- ścisłą współpracę z przedsiębiorcami i uczelniami wyższymi,
- dobieranie najbardziej efektywnego modelu finansowania nowych przedsięwzięć,
- kompletne wsparcie w zakresie obsługi badawczej, zarządzania projektem, obsługi księgowej oraz prawnej.

Głównym obszarem specjalizacji GOT są projekty związane z technologiami środowiskowymi, pozwalające zmniejszyć uciążliwość gospodarki i negatywny wpływ na środowisko naturalne oraz wykorzystujące zasoby naturalne w sposób zrównoważony. Na obszarze GOT działa laboratorium środowiskowe, wykorzystujące ponad 70 akredytowanych przez Polskie Centrum Akredytacji metod badawczych. Przy Parku działają cztery laboratoria dla dzieci i młodzieży. Poprzez profil swojej działalności GOT wpisuje się w jedną z trzech Regionalnych Inteligentnych Specjalizacji Województwa Lubuskiego – Zieloną Gospodarkę oraz w Krajowe Inteligentne Specjalizacje.

GOT prowadzi swoją działalność w obszarach:

- działalność w obszarze Centrum Transferu Technologii Środowiskowych (w tym najem i dzierżawa),
- działalność w obszarze laboratorium dla przemysłu,
- działalność w obszarze usług doradczych i projektowych,
- działalność w obszarze Klubu Młodego Wynalazcy.

Spółka działa na rzecz tworzenia lokalnego i regionalnego środowiska innowacyjnego, nastawionego na rozwój przedsiębiorczości poprzez tworzenie sprzyjającej bazy materialnej, niematerialnej, infrastrukturalnej, ekonomicznej. W 2018 roku realizowała zadania w celu wspierania przedsiębiorstw innowacyjnych, wykorzystania wiedzy naukowej, transferu i komercjalizacji nowoczesnych technologii.

W minionym roku Spółka podejmowała szereg działań marketingowych, promujących swoją działalność.

### Sytuacja finansowa.

Majątek Spółki na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 24.661.195,29 zł i spadł w stosunku do roku ubiegłego o 1.457.877,46 zł. Aktywa trwałe o wartości 23.888.730,30 zł stanowiły 96,87% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 772.464,99 zł stanowił 3,13% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 60,43% pasywów ogółem.

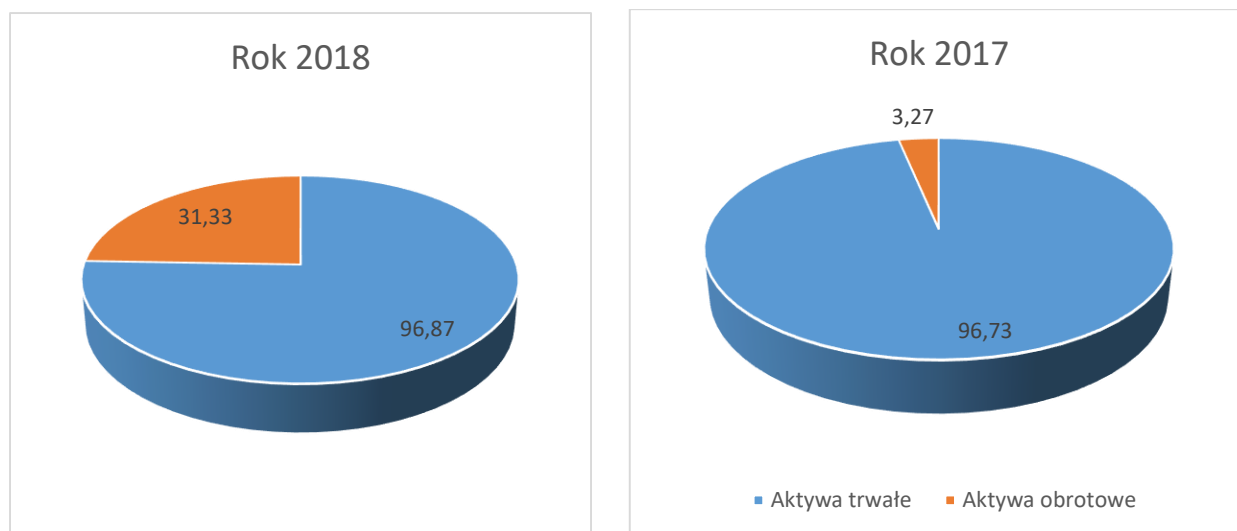
Zobowiązania długoterminowe na koniec 2018 roku wynosiły 638.529,21 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 257.332,39 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 1.576.378,63 zł. Przychody finansowe były równe 9.259,99 zł.

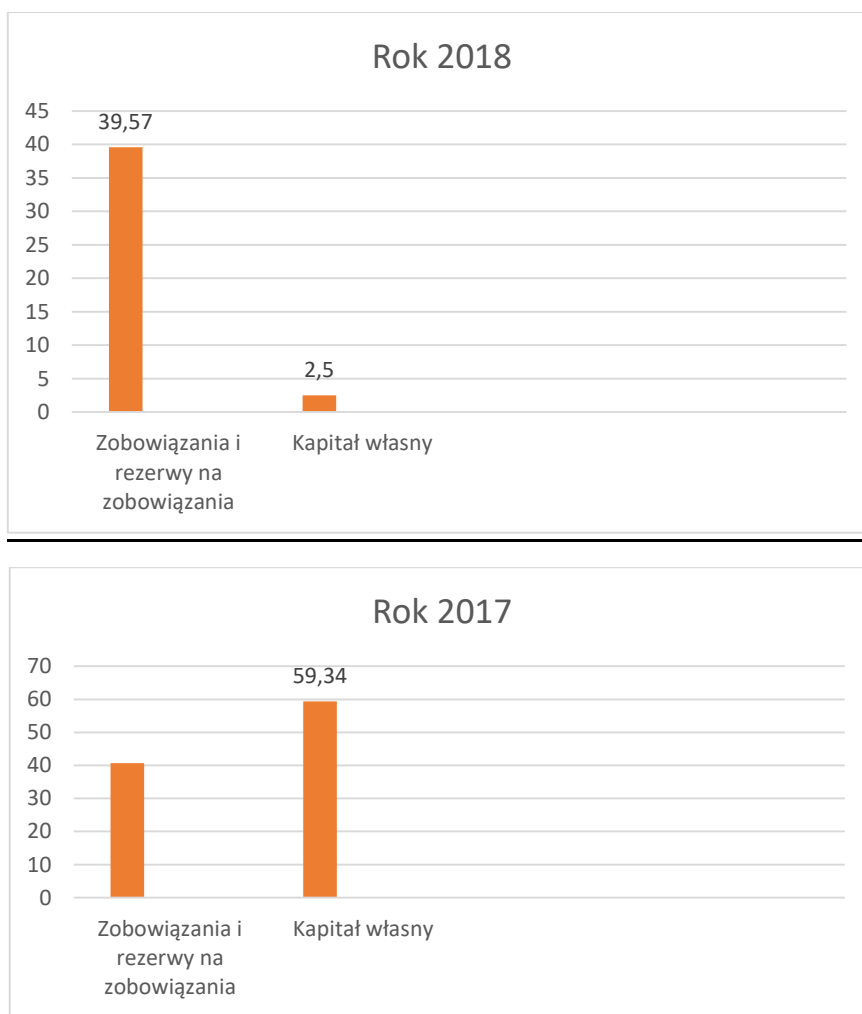
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 37.867,38 zł.

Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

Porównanie struktury pasywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.



### Wynik finansowy.

Strata netto 597.359,71 zł.

### Wskaźniki ekonomiczne.

Wskaźniki ekonomiczne wykazały ujemną rentowność sprzedaży na poziomie operacyjnym i wyniku finansowym netto. Dodatkowo przepływy wygenerowała działalność z tytułu dzierżaw i wynajmu nieruchomości, wynajem maszyn i urządzeń Laboratorium 3D. Największy ujemny poziom rentowności GOT uzyskuje na Klubie Młodego Wynalazcy i Hostelu.

W 2018 roku Spółka utraciła kontrakt obsługi spółki Recupyl, co wpłynęło na wygenerowanie straty finansowej i zmniejszenie obrotów spółki na poziomie 460.000,00 zł.

Na koniec 2018 roku Spółka posiadała środki trwałe o wartości 22.735.429,37 zł.

### Zatrudnienie.

Na koniec 2018 roku w Spółce zatrudnionych było 11 osób.

W 2018 roku GOT przygotował we współpracy z przedsiębiorcami i uczelniami 10 projektów badawczo – rozwojowych, oraz jest Wykonawcą 8 bonów na innowacje.

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	GOT PN-P Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	25 264 692,67	23 888 730,30
Wartości niematerialne i prawne	20 491,75	12 195,20
Rzeczowe aktywa trwałe	23 845 631,22	22 735 429,37
<b>1. Środki trwałe</b>	23 789 056,95	22 664 898,27
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 109 300,00	1 109 300,00
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	19 474 148,11	19 026 090,31
urządzenia techniczne i maszyny	1 571 278,80	1 315 687,20
środki transportu	33 487,17	21 668,25
inne środki trwałe	1 600 842,87	1 192 152,51
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	56 574,27	70 531,10
<b>3. Zaliczka na środki trwałe w budowie</b>		
Należności długoterminowe	520 000,00	337 540,00
<b>Od jednostek powiązanych</b>	520 000,00	337 540,00
Inwestycje długoterminowe	878 569,70	803 565,73
<b>1. Nieruchomości</b>	650 939,00	650 939,00
<b>2. Wartości niematerialne i prawne</b>		
<b>3. Długoterminowe aktywa finansowe</b>	227 630,70	152 626,73
a) w jednostkach powiązanych	227 630,70	152 626,73
- udziały lub akcje	5 960,00	5 960,00
- inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki	221 670,70	146 666,73
- inne długoterminowe aktywa finansowe		
<b>Aktywa obrotowe</b>	854 380,08	772 464,99
Zapasy	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	393 666,67	381 949,43
Należności od jednostek powiązanych	226 254,91	221 904,91
<b>Z tytułu dostaw i usług</b>	46 254,91	41 904,91
- do 12 miesięcy	46 254,91	41 904,91
- powyżej 12 miesięcy		
inne	180 000,00	180 000,00
Należności od pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	11 019,10	
<b>Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty</b>	11 019,10	
- do 12 miesięcy	11 019,10	
- powyżej 12 miesięcy		
inne		
Należności od pozostałych jednostek	156 392,66	160 044,52
<b>Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty</b>	146 310,44	121 660,96
- do 12 miesięcy	146 310,44	121 660,96
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	9 096,22	6 133,76
<b>3. inne należności</b>	986,00	32 249,80
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>		
Inwestycje krótkoterminowe	457 032,41	378 679,89
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	457 032,41	378 679,89
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 681,00	11 835,67
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>Udziały (akcje) własne</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>26 119 072,75</b>	<b>24 661 195,29</b>

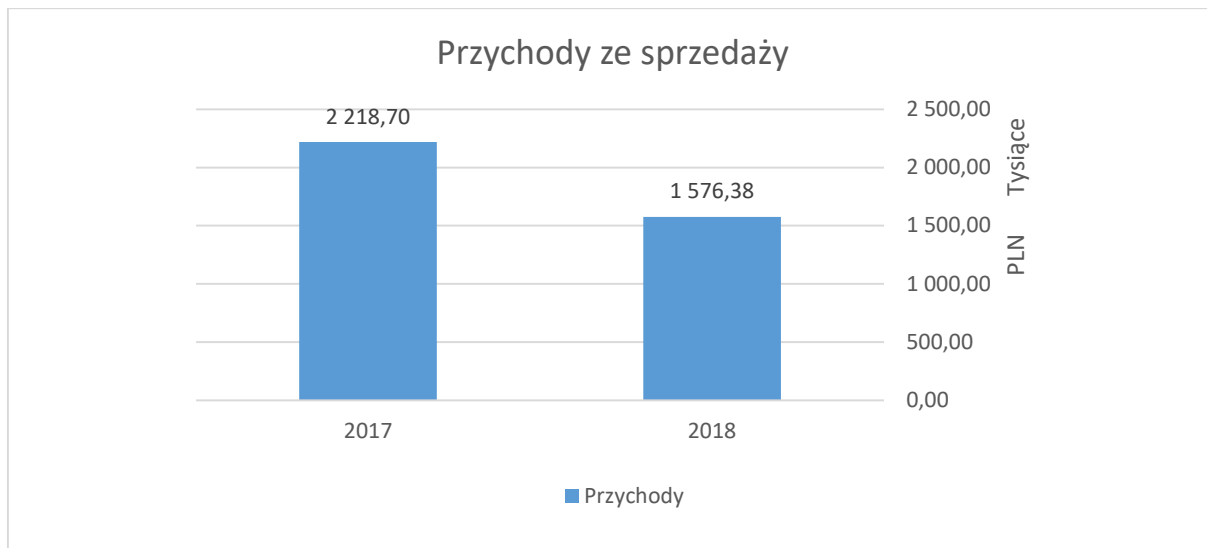
Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

Wyszczególnienie	GOT PN-P Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	15 499 810,71	14 902 451,00
Kapitał podstawowy	15 735 000,00	15 735 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	171 920,90	
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
Zysk (strata) z lat ubiegłych		-235189,29
Zysk (strata) netto	-407 110,19	-597359,71
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	10 619 262,04	9 758 744,29
Rezerwy na zobowiązania	27 394,69	27 394,69
rezerwa z tyt. odroczonego pod. dochodowego		
rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	27 394,69	27 394,69
- długoterminowa	27 394,69	27 394,69
Zobowiązania długoterminowe	746 858,21	638 529,21
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	746 858,21	638 529,21
kredyty i pożyczki	746 858,21	638 529,21
Zobowiązania krótkoterminowe	264 847,65	257 332,39
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	13 719,36	27 659,79
w tym: z tyt. dostaw i usług	13 719,36	27 659,79
- do 12 miesięcy	13 719,36	27 659,79
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	239 973,48	224 915,79
kredyty i pożyczki	99 996,00	99 996,00
z tyt. dostaw i usług	65 166,01	49 459,20
- do 12 miesięcy	65 166,01	49 459,20
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	72 929,47	46 842,19
z tytułu wynagrodzeń		
inne zobowiązania	1 882,00	28 618,40
<b>3. Fundusze specjalne</b>	11 154,81	4 756,81
Rozliczenia międzyokresowe	9 580 161,49	8 835 488,00
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>	0,00	0,00
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	9 580 161,49	8 835 488,00
długoterminowe	8 829 333,73	8 187 811,31
krótkoterminowe	750 827,76	647 676,69
<b>PASYWA RAZEM</b>	26 119 072,75	24 661 195,29

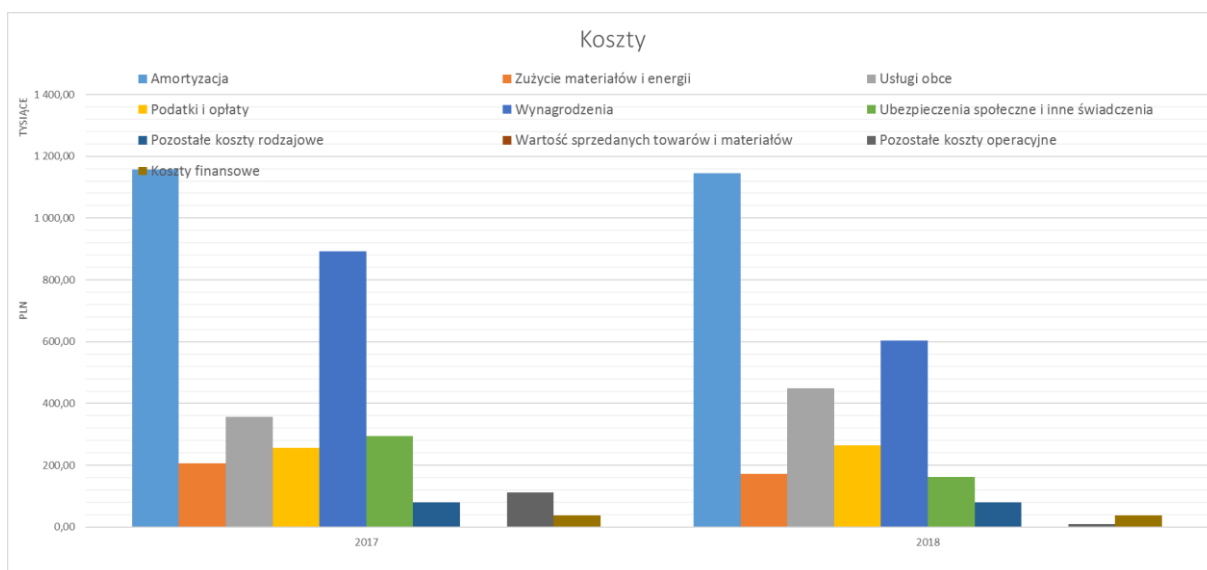
Wyszczególnienie	GOT PN-P Sp. z o.o.	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	2 218 699,71	1 576 378,63
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	2 218 710,71	1 574 229,38
A.II Zmiana stanu produktów	-11,00	1 960,00
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		189,25
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	3 244 770,00	2 877 631,39
B.I Amortyzacja	1 158 173,53	1 144 650,35
B.II Zużycie materiałów i energii	205 802,17	173 087,49
B.III Usługi obce	356 609,24	448 379,93
B.IV Podatki i opłaty	257 429,78	264 183,50
B.V Wynagrodzenia	891 981,99	604 446,14
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	294 116,19	162 235,85
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	80 657,10	80 648,13
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	-1 026 070,29	-1 301 252,76
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	757 674,69	742 171,71
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
D.II Dotacje	652 944,18	650 029,17
D.III Inne przychody operacyjne	104 730,51	92 142,54
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	112 759,34	9 671,27
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	4 331,54	
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	16 463,36	
E.III Inne koszty operacyjne	91 964,44	9 671,27
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	-381 154,94	-568 752,32
<b>G Przychody finansowe</b>	10 953,17	9 259,99
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	10 953,17	9 259,99
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne		
<b>H Koszty finansowe</b>	36 908,42	37 867,38
H.I Odsetki	36 908,42	37 867,38
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne		
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-25 955,25	-28 607,39
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	-407 110,19	-597 359,71
L Podatek dochodowy		
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	-407 110,19	-597 359,71

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



**9. LUBUSKA FUNDACJA ZACHODNIE CENTRUM GOSPODARCZE**  
**Ul. Targowa 9**  
**66-400 Gorzów Wlkp.**

KRS: 00001588570

Kapitał: 500.000,00 zł

Fundatorzy:

Lp.	Gmina	Wartość kapitału	Struktura %
1.	Miasto Gorzów Wlkp.	500.000,00	100 %

Cele statutowe Fundacji.

Fundacja została powołana w celu wspierania i rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości oraz łagodzenia skutków bezrobocia. Fundacja realizuje swoje cele poprzez:

- promocję i propagowanie sektora małych i średnich przedsiębiorstw oraz innych przedsięwzięć gospodarczych organizowanych przez bezrobotnych lub dających im zatrudnienie w celu rozwoju gospodarczego regionu i likwidacji w ten sposób bezrobocia,
- promocję zalet podejmowania samodzielnej działalności gospodarczej, poprzez organizowanie szkoleń, konferencji, spotkań z potencjalnymi kontrahentami,
- organizację szkoleń w celu rozwoju ogólnych i zawodowych kwalifikacji, niezbędnych do rozpoczęcia samodzielnej działalności gospodarczej lub zmiany branży,
- tworzenie inkubatorów przedsiębiorczości, udostępnianie nowopowstałym i powstającym podmiotom gospodarczym, na preferencyjnych zasadach lokali do prowadzenia działalności.

Sytuacja finansowa.

Majątek Fundacji na ostatni dzień 2018 roku wyniósł 2.706.112,18 zł i spadł w stosunku do roku ubiegłego o 95.925,66 zł. Aktywa trwałe o wartości 2.582.767,33 zł stanowiły 95,44% aktywów ogółem. Majątek obrotowy w kwocie 123.344,85 zł stanowił 4,56% aktywów ogółem. Kapitał własny stanowił 79,47% pasywów ogółem.

Fundacja nie posiadała na koniec roku zobowiązań długoterminowych.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 555.657,91 zł.

Łączne przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 200.654,53 zł. Przychody finansowe były równe 0,65 zł.

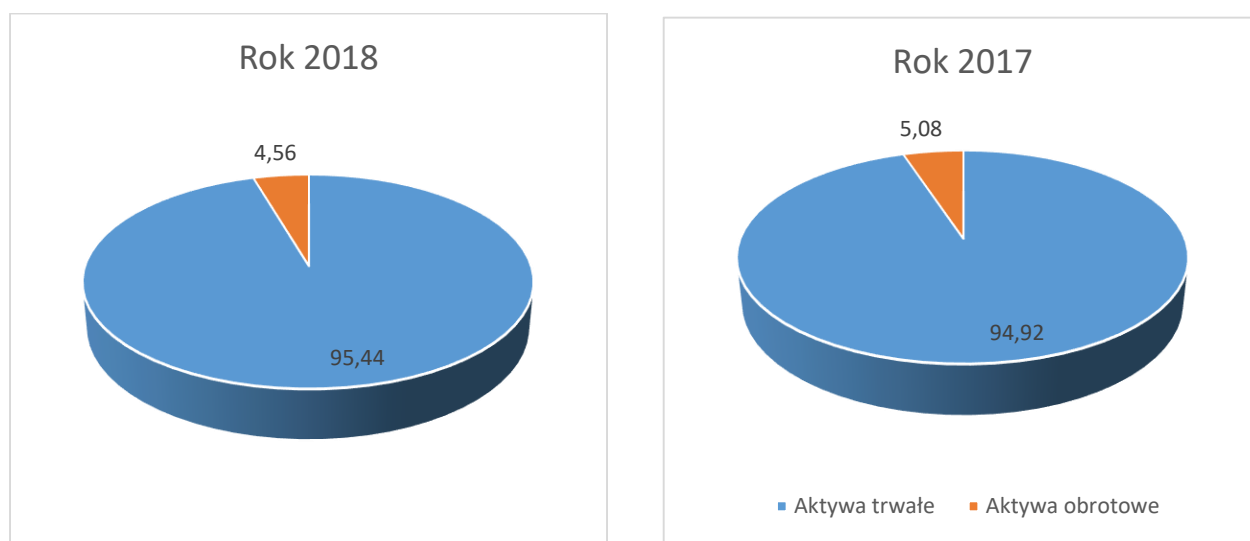
Koszty finansowe na koniec 2018 roku wyniosły 28.892,68 zł.

Sytuacja Lubuskiej Fundacji Zachodnie Centrum Gospodarcze w 2018 roku była trudna. Nowy Prezes dokonał przeglądu stanu majątkowego oraz finansowego Fundacji. Po ich dokonaniu stwierdził m. in.: brak płynności finansowej, zaległości w podatku od nieruchomości, brak przeglądów wynikających z prawa budowlanego.

W związku z powyższym podjęte zostały czynności w dwóch zasadniczych kierunkach:

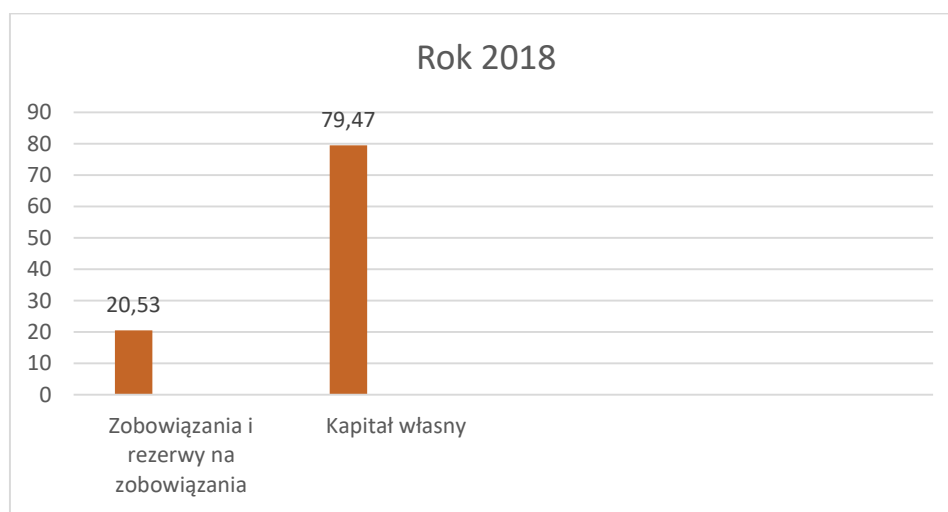
1. Działalność gospodarcza i finansowa Fundacji – dotyczyła porozumienia się z wierzycielami poprzez spłaty ratalne zadłużenia, podpisania ugody sądowej z byłym Prezesem, dotyczącej wypłaty zaległego wynagrodzenia. Prezes podjął czynności zmierzające do optymalizacji kosztów funkcjonowania Fundacji. Doprowadził do negocjacji z podwykonawcami w celu obniżenia kosztów usług.
2. Działania prowadzone na majątku Fundacji – czynności te były skierowane na uzyskanie wymaganych przeglądów i badań zgodnych z obowiązującym prawem. Zarząd dokonał przeglądu: rocznego; stacji transformatorowej; przewodów kominowych; instalacji sanitarnych; instalacji elektrycznej. Dokonano również audytu przeciwpożarowego. Opracowano i wdrożono Instrukcję Bezpieczeństwa Pożarowego.

### Porównanie struktury aktywów.



Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Porównanie struktury pasywów.





Źródło: sprawozdanie finansowe za 2018 r.

### Wynik finansowy.

Strata netto 194.083,79 zł.

Wyszczególnienie	FUNDACJA ZCG	
	2017	2018
<b>Aktywa trwałe</b>	2 659 590,85	2 582 767,33
Wartości niematerialne i prawne		0,00
Rzeczowe aktywa trwałe	2 659 590,85	2 582 767,33
<b>1. Środki trwałe</b>	2 659 590,85	2 582 767,33
grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	74 400,00	74 400,00
budynki, lokale, prawo do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 575 913,66	2 501 256,98
urządzenia techniczne i maszyny	9 277,19	7 110,35
środki transportu		
inne środki trwałe		
<b>Aktywa obrotowe</b>	142 446,99	123 344,85
Zapasy	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	114 878,63	104 992,74
Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
Należności od pozostałych jednostek	114 878,63	104 992,74
Z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	68 735,08	62 694,79
- do 12 miesięcy	68 735,08	62 694,79
- powyżej 12 miesięcy		
<b>2. z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezp. społ.i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych</b>	36 952,22	38 743,21
<b>3. inne należności</b>		
<b>4. dochodzone na drodze sądowej</b>	9 191,33	3 554,74
Inwestycje krótkoterminowe	27 568,36	18 352,11
<b>1. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	27 568,36	18 352,11
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>2 802 037,84</b>	<b>2 706 112,18</b>



Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

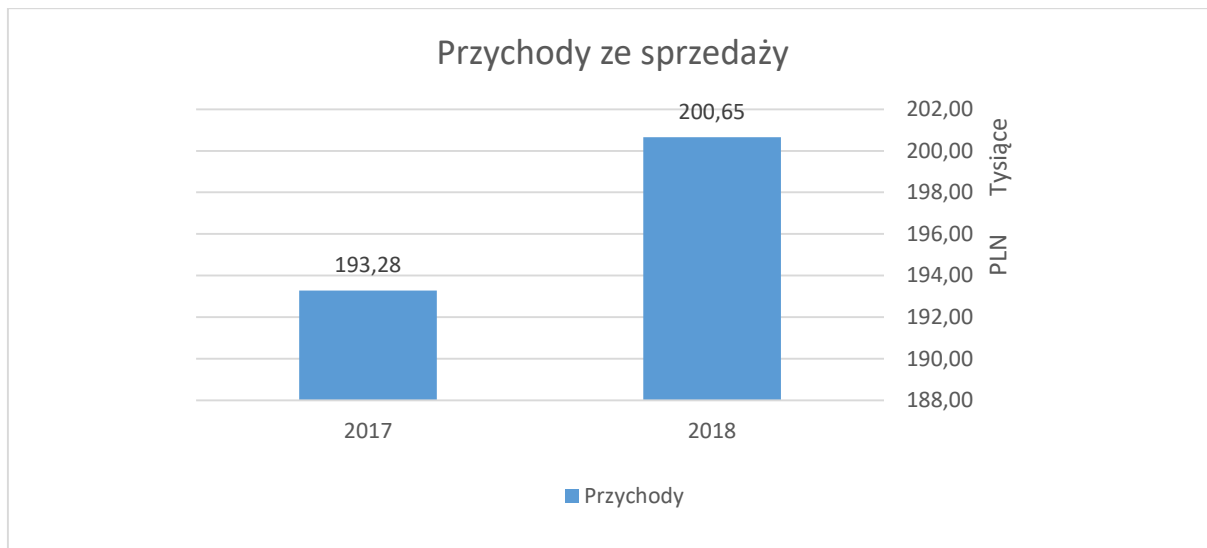
Wyszczególnienie	FUNDACJA ZCG	
	2017	2018
<b>Kapitały własne</b>	2 344 538,06	2 150 454,27
Kapitał podstawowy	0,00	0,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	3 590 000,00	3 590 000,00
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-989 848,63	-1 245 461,94
Zysk (strata) netto	-255 613,31	-194 083,79
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	457 499,78	555 657,91
Zobowiązania krótkoterminowe	457 499,78	555 657,91
<b>1. wobec jednostek powiązanych</b>	0,00	0,00
<b>3. wobec pozostałych jednostek</b>	457 499,78	555 657,91
z tyt. dostaw i usług	23 301,71	33 643,34
- do 12 miesięcy	23 301,71	33 643,34
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych tytułów publicznoprawnych	374 562,70	442 467,53
z tytułu wynagrodzeń	53 912,53	73 824,20
inne zobowiązania	5 722,84	5 722,84
<b>3. Fundusze specjalne</b>	0,00	0,00
Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>1. Ujemna wartość firmy</b>		
<b>2. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>	0,00	0,00
długoterminowe		
krótkoterminowe		
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>2 802 037,84</b>	<b>2 706 112,18</b>

Sprawozdanie z działalności spółek i fundacji z udziałem Miasta Gorzowa Wlkp. za 2018 rok

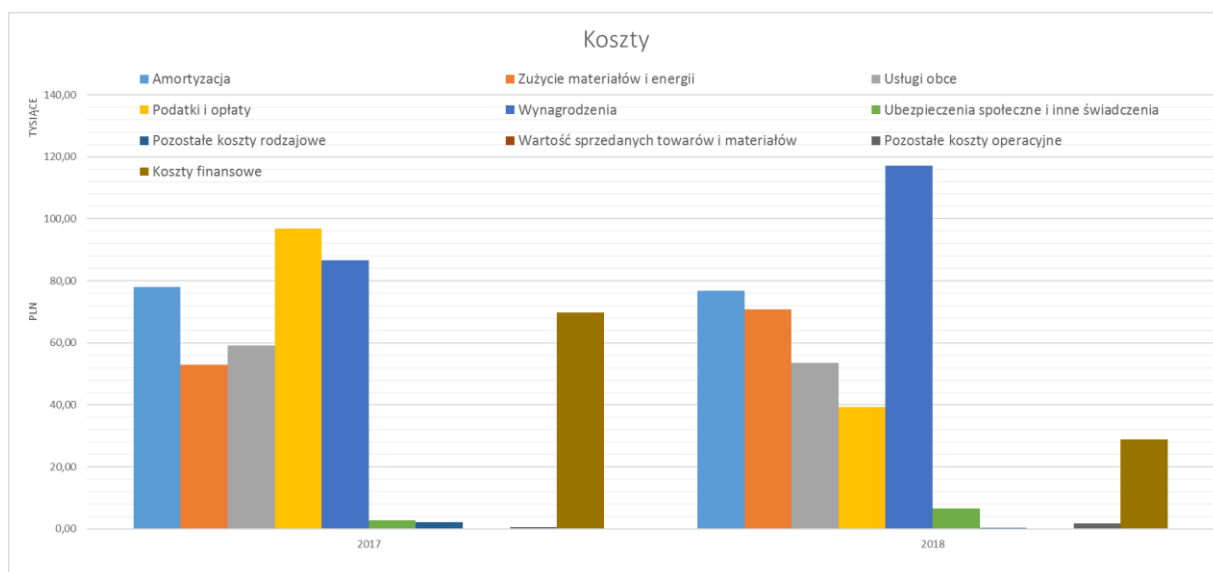
Wyszczególnienie	FUNDACJA ZCG	
	2017	2018
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	193 280,03	200 654,53
A.I Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	193 280,03	200 654,53
A.II Zmiana stanu produktów	0,00	0,00
A.III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby		
A.IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		0,00
<b>B Koszty działalności operacyjnej</b>	378 768,47	364 406,05
B.I Amortyzacja	78 063,61	76 823,52
B.II Zużycie materiałów i energii	52 883,74	70 791,18
B.III Usługi obce	59 156,57	53 453,55
B.IV Podatki i opłaty	96 962,43	39 352,00
B.V Wynagrodzenia	86 733,33	117 094,82
B.VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 729,29	6 540,98
B.VII Pozostałe koszty rodzajowe	2 239,50	350,00
B.VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C Zysk / Strata na sprzedaży (A-B)</b>	-185 488,44	-163 751,52
<b>D Pozostałe przychody operacyjne</b>	0,00	253,70
D.I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
D.II Dotacje	0,00	0,00
D.III Inne przychody operacyjne	0,00	253,70
<b>E Pozostałe koszty operacyjne</b>	616,40	1 693,94
E.I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	
E.II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	
E.III Inne koszty operacyjne	616,40	1 693,94
<b>F Zysk / Strata na pozostałej działalności operacyjnej (D-E)</b>	-186 104,84	-165 191,76
<b>G Przychody finansowe</b>	220,12	0,65
G.I Dywidendy i udziały w zyskach		
G.II Odsetki	0,00	0,00
G.III Zysk ze zbycia inwestycji		
G.IV Aktualizacja wartości inwestycji		
G.V Inne	220,12	0,65
<b>H Koszty finansowe</b>	69 728,59	28 892,68
H.I Odsetki	69 728,59	28 892,68
H.II Strata ze zbycia inwestycji		
H.III Aktualizacja wartości inwestycji		
H.IV Inne		
<b>I Zysk / Strata na działalności finansowej (G-H)</b>	-69 508,47	-28 892,03
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych		
<b>K Zysk / Strata brutto (C+F+I-J)</b>	-255 613,31	-194 083,79
L Podatek dochodowy		
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku		
<b>N Zysk / Strata netto (K-L-M)</b>	-255 613,31	-194 083,79

Prezentacja graficzna wyników:

1. Przychody ze sprzedaży w latach 2017- 2018



2. Koszty w układzie rodzajowym w latach 2017- 2018



## Zakończenie

Realizacja zadań własnych Gminy Miasta Gorzowa Wielkopolskiego, do których należą m. in.: sprawy dotyczące wodociągów, zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, lokalnego transportu zbiorowego, gminnego budownictwa mieszkaniowego, odbywa się poprzez podmioty z kapitałem Miasta.

Przedstawione w opracowaniu wyniki ekonomiczno – finansowe osiągnęły wartości porównywalne do firm z danej branży.

Ujemne wyniki netto wykazały następujące podmioty:

1. Centrum Sportowo – Rehabilitacyjne „Słowianka” Sp. z o. o. – strata 410,14 tys. zł,
2. Gorzowski Ośrodek Technologiczny – Park Naukowo – Przemysłowy Sp. z o. o. – strata 597,36 tys. zł,
3. Lubuska Fundacja Zachodnie Centrum Gospodarcze – strata 194,08 tys. zł.

Działania, jakie w związku z powyższym podjęto w 2019 roku to:

1. W odniesieniu do Centrum Sportowo – Rehabilitacyjnego „Słowianka” Sp. z o. o. – podniesienie kapitału i objęcie przez Miasto nowych udziałów,
2. W odniesieniu do Gorzowskiego Ośrodka Technologicznego – Parku Naukowo – Przemysłowego Sp. z o. o. – pokrycie straty z przyszłych zysków,
3. W odniesieniu do Lubuskiej Fundacji Zachodnie Centrum Gospodarcze – podjęcie działań mających na celu likwidację Fundacji w przyszłości.

Głównym zadaniem Spółek nie jest osiągnięcie znacznych wyników finansowych a zapewnienie mieszkańcom odpowiednich świadczeń.